

REGIONE LOMBARDIA
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCIO, COSTI E
EQUILIBRIO ECONOMICOFINANZIARIO DI
SISTEMA

e p.c. COLLEGIO SINDACALE AREU

Oggetto: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2025

Con la presente si trasmette l'atto n. 545 del 20/12/2024 di approvazione del bilancio preventivo 2025 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO MMG, PDF E CA;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
11. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
12. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
13. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
14. MODELLO UDO ASST;
15. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE: allegato _____ non allegato **X**

Il sottoscritto Marco Michele Gelmetti che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio di cui all'oggetto, reso ai sensi della L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n. 82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n. 463 pagine numerate da 1 a 463, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB-SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e sottoscritti in formato elettronico all'interno del sistema di gestione documentale dell'Agenzia.

Firmato digitalmente ex art. 24, D.Lgs n. 82/2005
Il Direttore S.C. Economico Finanziario
Marco Michele Gelmetti

DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE

545 / 2024 del 20/12/2024

Oggetto: APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2025



OGGETTO: APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO 2025

vista la seguente proposta di deliberazione avanzata dal Direttore della Struttura Complessa Economico Finanziario

IL DIRETTORE GENERALE

PREMESSO che l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) è un Ente del S.S.R. disciplinato dall'art. 16 L.R. 30.12.2009 n. 33 e s.m.i. e attivato dalla DGR n. 2701/2019 e dalla DGR n. 4078/2020;

VISTA la deliberazione dell'Agenzia n. 1/2024 "PRESA D'ATTO DELLA D.G.R. N. XII/1650 DEL 21/12/2023 DETERMINAZIONI IN ORDINE ALLA DIREZIONE DELL'AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) – (DI CONCERTO CON L'ASSESSORE BERTOLASO)" di nomina del Dott. Massimo Lombardo a Direttore Generale dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU);

VISTI:

- il D.Lgs. n. 502/1992 e successive modifiche ed integrazioni, recante il "*Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'art. 1 della Legge 23 ottobre 1992 n. 421*";
- la L.R. n. 33 del 30.12.2009 recante "*Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità*";

RICORDATA la DGR n. XI/4078 del 21/12/2020 a oggetto "*Determinazioni in ordine all'attuazione dell'articolo 11 della Legge Regionale n. 22/2019 – Costituzione dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza*";

RICHIAMATA la DGR n. XII/3558 del 09/12/2024 ad oggetto: "Aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU)";

VISTI, altresì, i seguenti provvedimenti e atti nazionali, in tema di contabilità economico patrimoniale:

- il Titolo II del D.Lgs. 23/06/2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42", contenente le nuove norme in materia di contabilità economico-patrimoniale applicabili a decorrere dall'esercizio 2012 a tutti gli enti del Servizio Sanitario Nazionale;
- l'art. 29, comma 1, lettera b), così come modificato dalla Legge 24/12/2012, n. 228 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2013)", che definisce una nuova modalità di finanziamento degli investimenti acquistati con contributi in conto esercizio;
- l'art. 1 del D.M. 17/09/2012, relativo all'approvazione della Casistica Applicativa, ed in particolare il documento n. 1 "La sterilizzazione degli ammortamenti";
- il D.M. 20/03/2013, di Modifica degli schemi dello Stato patrimoniale, del Conto



economico e della Nota integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario nazionale;

- le Circolari del Ministero della Salute e del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 28/01/2013, prot. n. 0002496-P, e del 25/03/2013, prot. n. 0008036-P, relative alle modalità di applicazione del nuovo articolo 29, comma 1, lettera b) di cui al D.Lgs. n. 118/2011;

RICHIAMATA la DGR n. XII/1827 del 31/01/2024, ad oggetto: "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024";

RICHIAMATA la DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatico" la quale prevede per la "Macroarea n. 6 Emergenza Urgenza" l'importo fino a 351 mln/Euro per le spese di funzionamento, le attività di emergenza urgenza/118 di competenza di AREU, il soccorso alpino, le funzioni connesse alle attività del CRCC, al trasporto organi, al trasporto di pazienti dializzati oltre ai costi di gestione per il servizio emergenza NUE 112 - Numero Unico Europeo";

RICHIAMATA la DGR n. XII/3559 del 09/12/2024, ad oggetto: "Approvazione del piano triennale dei fabbisogni di personale triennio 2024 – 2026 dell'Agenzia regionale emergenza urgenza (AREU)";

VISTE le DGR n. XI/3515 del 05/08/2020, n. XI/4124 del 21/12/2020 e n. XI/4767 del 24/05/2021, riguardanti l'utilizzo dell'immobile sito in Rho, strada statale del Sempione, n. 28, quale deposito/magazzino, per il ricovero di materiali connessi all'emergenza nazionale derivante da Covid-19 che determinano l'affidamento ad AREU delle attività logistiche attribuendo, inoltre, alla stessa il coordinamento generale in merito alla conservazione, assegnazione e destinazione dei beni e materiali stoccati;

CONSIDERATO che la Direzione Generale Welfare, con propria nota protocollo n. G1.2021.0063175 del 08/11/2021 "Gestione del magazzino dei dispositivi di protezione individuale", nel contesto del più generale Piano Strategico-Operativo Nazionale di preparazione e risposta a una Pandemia Influenzale (PanFlu) 2021-2023", ha informato gli enti pubblici del Sistema Sanitario Lombardo della decisione di aver attribuito ad AREU il coordinamento generale relativo a conservazione, assegnazione e destinazione dei beni e materiali stoccati, con esclusivo riferimento a specifici DPI e dispositivi medici di protezione individuale in momenti di picco pandemico;

PRESO ATTO della DGR n. XII/293 del 15/05/2023, ad oggetto: "Proposta di realizzazione scorte di cui al Decreto del Ministero della Salute del 19 dicembre 2022 avente oggetto "Risorse per la fase interpandemica PanFlu 2021-2023";

RICHIAMATA la nota AREU prot. n. 2024/17576 del 20/06/2024, ad oggetto: "Situazione scorte pandemiche - Programmazione ordini 2024";

RICHIAMATO il Decreto n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto: "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2024" il quale, tra l'altro, fornisce i criteri di assegnazione e determina i conseguenti obiettivi economici in relazione alle risorse assegnate per ogni azienda sanitaria e che gli stessi costituiscono limiti di costo per i principali fattori produttivi da considerarsi quali vincoli gestionali che saranno oggetto di puntuale monitoraggio in corso d'anno;

RICHIAMATA la nota regionale prot. n. A1.2023.0550798 del 21/11/2023, ad oggetto: "Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il bilancio preventivo



2025", la quale:

- prevede che il Bilancio Preventivo Economico 2025 delle aziende ed enti sanitari pubblici operanti nel Sistema Sanitario Regionale deve essere inviato entro il giorno 20 dicembre 2024, attraverso il portale SCRIBA, per l'invio al Sistema Informativo Nazionale;
- prevede che il Verbale del Collegio sindacale, relativo al Bilancio Preventivo 2024 delle aziende ed enti sanitari operanti nel Sistema Sanitario Regionale, deve essere inviato entro il giorno 17 gennaio 2025, attraverso il portale SCRIBA;

PRESO ATTO delle linee guida regionali per la predisposizione del Piano degli Investimenti 2025 – 2027 nonché la nota regionale prot. n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024, ad oggetto: "Bilancio di previsione 2025. Linee guida di compilazione sul costo del personale";

SOTTOLINEATO inoltre che il decreto n. 20032/2024 prevede che le assegnazioni 2025 possano essere aggiornate per tenere conto degli effetti economici derivanti:

- delle possibili modifiche e integrazioni alle determinazioni della Giunta regionale in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2025, anche ad avvenuta approvazione del riparto nazionale delle disponibilità definitive del Fondo Sanitario per l'anno 2025;
- dell'andamento dei ricavi e dei costi rappresentati dalle aziende sanitarie pubbliche in sede di redazione delle certificazioni economiche trimestrali 2025;
- delle attività di verifica e chiusura delle posizioni creditorie/debitorie pregresse verso la Regione ed Intercompany, così come indicato nell'allegato 2 della DGR n. 7758/2022;

VISTI, in relazione alle fonti di finanziamento del Piano degli Investimenti 2025 – 2027, i seguenti provvedimenti:

- DGR n. X/1521 del 25/10/2014, avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine ai criteri e agli ambiti per l'utilizzo dei fondi di investimento previsti in materia di edilizia sanitaria nella Legge Regionale 24 dicembre 2013, n. 23 per l'esercizio finanziario 2014";
- DGR n. X/6548 del 04/05/2017, avente ad oggetto: "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. X/5805/2016 e stanziamento contributi";
- DGR n. XI/24 del 16/04/2018, avente ad oggetto: "Determinazione in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2018 e seguenti – (di concerto con l'assessore Caparini)";
- DGR n. XI/264 del 28/06/2018, avente ad oggetto: "Programma degli investimenti in sanità - rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria";
- DGR n. XI/770 del 12/11/2018, avente ad oggetto: "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta regionale n. XI/24/2018 e stanziamento contributi";
- Decreto n. 17098 del 22/11/2018, avente ad oggetto: "Assegnazione e impegno di spesa di cui alla DGR n. XI/770/2018 - Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta regionale n. XI/24/2018 e stanziamento contributi";



- DGR n. XI/1590 del 07/05/2019, avente ad oggetto: "Programma degli investimenti in sanità – rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria";
- DGR n. XI/3016 del 30/03/2020 ad oggetto "Ulteriori determinazioni in ordine all'emergenza epidemiologica da Covid – 19 (centro di costo COV 20)" ed il conseguente Decreto DGW n. 4191;
- DGR n. XI/3264 del 16/06/2020 ad oggetto "Piano di riordino della rete ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020";
- DGR n. XI/3479 del 05/08/2020 ad oggetto "Programma regionale straordinario investimenti in Sanità - determinazioni conseguenti alla Deliberazione di Giunta Regionale n. XI/3264/2020 e stanziamento contributi – modifica degli allegati di cui alla DGR XI/3331/2020";
- DGR n. XI/4280 del 08/02/2021 ad oggetto "Programma degli investimenti in sanità - rimodulazione di alcuni interventi in corso di attuazione ricompresi nei programmi di investimento in materia di edilizia sanitaria e determinazioni in ordine ai finanziamenti di cui all'art. 4 del DL 18/2020 convertito con Legge 24/04/2020 n. 27";
- DGR n. XI/4386 del 03/03/2021 ad oggetto "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2021";
- Decreto n. 5130 del 15/04/2021 ad oggetto "Assegnazione, impegno di spesa e contestuale liquidazione per € 40.000.000 di cui alla D.G.R. n. XI/4386/2021 "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2021 – allegato 1"";
- Decreto n. 6031 del 06/05/2021 ad oggetto "Assegnazione, impegno di spesa e contestuale liquidazione per €40.000.000 di cui alla DGR N. XI/4386/2021 "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2021 – allegato 1" e contestuale revoca del decreto 5130/2021";
- DGR n. XI/4928 del 21/06/2021 ad oggetto "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale N. XI/4386/2021 e stanziamento contributi";
- Decreto n. 9216 del 07/07/2021 ad oggetto "Assegnazione e impegno di spesa per € 106.500.000,00 di cui alla D.G.R. N. XI/4928/2021 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi";
- DGR n. XI/5066 del 19/07/2021 ad oggetto "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per gli investimenti in sanità per il periodo 2021-2028 – aggiornamenti a seguito DGR XI/4385/2021 - (atto da trasmettere al consiglio regionale)";
- DGR n. XI/ 5161 del 02/08/2021 ad oggetto "Programma regionale straordinario investimenti in sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi – Il provvedimento";
- Decreto n. 18011 del 22/12/2021 ad oggetto "Assegnazione e impegno di spesa per € 1.820.000,00 di cui alla D.G.R. n. XI/5161/2021 "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi - Il provvedimento";
- DGR n. XI/5970 del 14 febbraio 2022 "Determinazioni in ordine al programma di



investimento per l'esercizio finanziario 2022";

- DGR n. XII/376 del 29 maggio 2023 "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2023" con la quale all'allegato 1 sono stati stanziati €. 40.000.000,00 per interventi di manutenzione per l'esercizio 2023, e conseguente Decreto Direzione Generale Welfare n. 10055 del 04/07/2023 di assegnazione, impegno di spesa e contestuale liquidazione della somma di Euro 250.000,00 per AREU;
- DGR n. XII/1519 del 13/12/2023, ad oggetto; "Determinazioni in ordine al compendio immobiliare denominato "ex 2° deposito centrale" ubicato nel comune di Gallarate (VA)", la quale assegna l'importo di Euro 12.000.000,00 per l'avvio delle attività di progettazione e di realizzazione di un primo lotto di interventi funzionale e funzionante;
- DGR n. XII/2457 del 03/06/2024, ad oggetto: "Programma regionale straordinario investimenti in sanità – Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta regionale n. XII/1827/2024 e stanziamento contributi – primo provvedimento", la quale per l'anno 2024 assegna all'Agenzia contributi per investimenti indistinti pari a Euro 715.672 (compresa fornitura di contenitori primari e secondari per il confezionamento, la conservazione e il trasporto dei reni);
- DGR n. XII/3249 del 21/10/2024, ad oggetto: "Realizzazione di un hub delle emergenze nel compendio immobiliare denominato "ex 2° deposito centrale" ubicato nel comune di Gallarate (VA) – Presa d'atto del documento di fattibilità dell'intervento e determinazioni in ordine all'acquisizione del cespite ai sensi dell'art. 15 bis del d.l. 13/2023, convertito con legge 41/2023", la quale prevede di stanziare, ad integrazione dell'assegnazione di € 12.000.000,00 disposta con DGR n. XI/862 del 8 agosto 2023 di cui a successivo decreto di impegno n. 20313 del 19/12/2023 l'ulteriore importo di € 9.629.000,00 a copertura del valore di € 21.629.000,00 quale investimento finalizzato alla conversione del compendio immobiliare, per l'esercizio finanziario 2024;
- Nota AREU prot. n. 2024/32624 del 19/11/2024, ad oggetto: "Rinuncia all'assegnazione finanziamento d.l. 34/2020";
- Nota AREU prot. n. 2024/34495 del 09/12/2024, ad oggetto: "Richiesta di rimodulazione finanziamenti edilizia sanitaria";

DATO ATTO che si è proceduto all'adozione del Programma delle acquisizioni di beni e servizi per il triennio 2025-2027, in attuazione delle disposizioni dell'art. 37 del d.lgs. 36/2023, con deliberazione n. 456 del 30/10/2024, nonché il Programma triennale dei lavori pubblici per il triennio 2025-2027 e dell'elenco annuale dei lavori pubblici 2025, ai sensi dell'art. 37 del d.lgs. 36/2023, con deliberazione n. 453/2024 del 30/10/2024;

VISTO l'art. 16 comma 8 della L.R. n. 33/2009, nel quale è definito che "in occasione dell'adozione dei provvedimenti di natura programmatica, organizzativa e finanziaria, relativi alle funzioni di cui ai commi 1 e 3, la Giunta regionale acquisisce il parere dell'Agenzia sul fabbisogno necessario al regolare svolgimento di tali funzioni, sia in termini di risorse umane sia in termini di risorse finanziarie correnti e di investimento, anche al fine di favorire e garantire la partecipazione ai soggetti del terzo settore";

VISTA la già citata DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatico" nella quale la Giunta regionale ha previsto per AREU un finanziamento per un importo fino a 351 ml/Euro;



CONSIDERATO che il sopra citato Decreto n. 20032 del 18/12/2024 "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025", in particolare, assegna ad AREU un importo di 342,2 ml/Euro, minore di circa 8,8 ml/Euro, risorse inferiori rispetto a quanto programmato dalla Giunta Regionale con la DGR n. XII/3670 del 16/12/2024;

PRESO ATTO della certificazione del Direttore Generale relativa al 3° trimestre 2024, di cui alla nota AREU prot. n. 28984 del 18/10/2024, predisposta a seguito dell'aggiornamento del finanziamento 2024, assegnato con Decreto n. 15492 del 16/10/2024, che recepisce i valori esposti con la procedura di assestamento 2024;

VISTA la nota AREU prot. n. 33112 del 22/11/2024, ad oggetto: "Sezionale emergenza urgenza 118 bilancio preventivo economico 2025" con la quale si trasmette ai competenti uffici della Giunta Regionale il prospetto riepilogativo relativo all'assegnazione agli Enti del SSL per l'attività di emergenza urgenza 118 per l'anno 2025;

RILEVATO che in relazione ai valori trasmessi con la citata nota si è proceduto, a seguito di alcune verifiche sulla coerenza dei dati, utilizzando gli importi riferiti alla pre-chiusura al 31/12/2024, predisposta dagli Enti convenzionati in occasione della rendicontazione economica relativa al 3° trimestre 2024, al netto delle poste straordinarie 2024, ed inoltre che all'interno delle assegnazioni 2025: (1) sono compresi i costi per l'anno 2025 relativi all'applicazione del CCNL 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza - TRIENNIO 2019/2021 e che (2) non sono comprese le spese relative alle quote RAR 2025;

PRESO ATTO del costo del personale 2025 quantificato all'interno del Modello A e delle corrispondenti voci di nota integrativa, nonché dei commenti presenti nella nota integrativa descrittiva, predisposti dalla S.C. Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane di AREU;

RICHIAMATE le criticità evidenziate nella relazione del Direttore Generale, allegata al Bilancio Preventivo Economico 2025, in particolare nel capitolo 6 "Segnalazioni criticità per la chiusura del bilancio 2025", in relazione all'entità delle fonti di finanziamento assegnate attualmente con Decreto n. 20032 del 18/12/2024;

RISCONTRATO che il finanziamento assegnato per l'anno 2025, con il più volte richiamato Decreto, in parte non consente il mantenimento e la prosecuzione nell'erogazione dei servizi attivi e lo sviluppo delle attività dell'Agenzia, anche con riferimento alle spese per il personale dipendente;

RITENUTO di approvare il Bilancio Preventivo Economico 2025, allegato parte integrante del presente provvedimento, nel rispetto delle assegnazioni regionali;

VISTE le relazioni accompagnatorie allegate al Bilancio Preventivo che esplicitano i criteri e le modalità di formazione dello stesso;

EVIDENZIATO che il Bilancio Preventivo Economico 2025, adottato secondo le vigenti disposizioni nazionali e regionali in materia, garantisce il rispetto dell'equilibrio economico finanziario complessivo;

CONSIDERATO che il Responsabile del procedimento, Direttore della S.C. Economico Finanziario, assicura la trasmissione del presente provvedimento e dei documenti contabili prescritti ai competenti uffici regionali, tramite il portale Bilanci-Web, entro la scadenza del 20/12/2024;

RICHIAMATE, ai fini della sottoscrizione digitale dei documenti che compongono il Bilancio Preventivo economico per l'anno 2025, i seguenti provvedimenti aziendali:



- Delibera del Direttore Generale n. 1/2024 del 02/01/2024, relativa alla presa d'atto della nomina del Direttore Generale;
- Delibera del Direttore Generale n. 495/2022 del 29/12/2022, relativa all'attribuzione dell'incarico di direzione della Struttura Complessa Economico Finanziario;
- Delibera del Direttore Generale n. 397/2024 del 13/09/2024, relativa all'attribuzione dell'incarico di direzione della Struttura Complessa Gestione e Sviluppo Risorse Umane;

DATO ATTO che tutti i documenti che compongono l'atto relativo al Bilancio preventivo economico 2025 sono coerenti con i documenti presenti sul portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A.;

PRESO ATTO che il Proponente del procedimento attesta la completezza, la regolarità tecnica e la legittimità del presente provvedimento;

ACQUISITI i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, resi per quanto di specifica competenza ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i.;

DELIBERA

Per tutti i motivi in premessa indicati e integralmente richiamati:

1. di approvare il Bilancio Preventivo Economico annuale per l'esercizio 2025 dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU), allegato e parte integrante del presente provvedimento, composto dai seguenti documenti allegati e integranti del provvedimento (coerenti con i documenti presenti sul portale Bilanci-Web di cui al progetto S.C.R.I.B.A.):
 - Bilancio preventivo;
 - Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria;
 - Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
 - Relazione del Direttore Generale;
 - Schema di dettaglio contributi vincolati;
 - Tabella dettaglio altre prestazioni;
 - Tabella di dettaglio accantonamenti;
 - Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
 - Modello A: dettaglio costi del personale;
 - Tabella di dettaglio MAP/PLS;
 - Piano degli investimenti;
 - Allegato al Piano investimenti;
 - Modello UDO ASST;
 - Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
2. di inviare copia elettronica del presente provvedimento e dei documenti sopra elencati ai competenti uffici regionali, tramite il portale Bilanci-Web, di cui al progetto S.C.R.I.B.A., dando mandato al Responsabile del procedimento di



sottoscrivere tale comunicazione in forma digitale, entro il termine del 20 dicembre 2024, per consentire l'avvio dell'iter di approvazione del medesimo;

3. di trasmettere copia del presente provvedimento al Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 12, comma 12, della L.R. n. 33/2009 e ss.mm.ii., per acquisirne il parere di competenza;
4. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto al controllo della Giunta Regionale, ai sensi dell'art. 18, comma 6 lettera a), della L.R. n. 33/2009 e s.m.i.;
5. di dare atto che, ai sensi della Legge n. 241/1990, responsabile del presente procedimento è il dottor Marco Michele Gelmetti;
6. di disporre che vengano rispettate tutte le prescrizioni inerenti alla pubblicazione sul portale web dell'Agenzia di tutte le informazioni e i documenti richiesti e necessari ai sensi del D.Lgs. n. 33/2013 e s.m.i., c.d. Amministrazione Trasparente;
7. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio on line dell'Agenzia.

RLS.C.R.I.B.A.



La presente delibera è sottoscritta digitalmente, ai sensi dell'art. 21 D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i., da:

Il Direttore Amministrativo Andrea Albonico

Il Direttore Sanitario Gabriele Mario Perotti

Il Direttore Generale Massimo Lombardo

RLS.C.R.I.B.A.



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2025

Azienda

Agenzia Regionale Emergenza Urgenza

Codice azienda:

993

Regione Lombardia



Sommario

1. Criteri generali.....	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025.....	5
3. Ricavi.....	6
AOIR01 – DRG.....	6
AOIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	6
AOIR03 – AMBULATORIALE.....	6
AOIR04 – NEUROPSICHIATRIA.....	6
AOIR05 – SCREENING.....	6
AOIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	7
AOIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL).....	7
AOIR08 – PSICHIATRIA.....	7
AOIR09 – FILE F.....	8
AOIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	8
AOIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	8
AOIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	8
AOIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI.....	9
AOIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE.....	9
AOIR14 – CONTRIBUTO PSSR.....	9
4. Costi.....	10
AOIC01 – PERSONALE e AOIC02 – IRAP personale dipendente.....	10
AOIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP.....	13
AOIC04 – BENI E SERVIZI (netti).....	13
AOIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	22
AOIC06 – ALTRI COSTI.....	22
AOIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO.....	24
AOIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI.....	24



1. Criteri generali

L'attuale Piano Organizzativo Aziendale Strategico è stato approvato con la recente DGR n. XII/3558 del 09.12.2024, ad oggetto: "Aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU)".

L'Agenzia prosegue con il 2025 il quinto anno di operatività nella nuova declinazione di ruolo e mandato istituzionale così come definiti nella legge regionale istitutiva e negli atti regionali che ne stanno dando attuazione. Pertanto, si è concluso il percorso di valutazione della sostenibilità economica dell'attività che, come prevede la norma, deve essere verificata per un triennio in considerazione della variabilità degli interventi connessi con la gestione dell'emergenza urgenza extraospedaliera in relazione all'erogazione del servizio, alle fasce di età dei soggetti beneficiari e all'offerta sanitaria sul territorio.

L'attribuzione ad AREU del ruolo di coordinamento della gestione del magazzino regionale dei dispositivi di protezione individuale utili al sistema sanitario lombardo in momenti di picco pandemico, ha comportato e comporta tuttora un impegno importante nella logistica delle scorte, sia in termini di reperimento e gestione degli spazi che in termini di managerialità di sistema per la quantificazione dei fabbisogni e la definizione delle politiche di approvvigionamento che contemperino le più diversificate esigenze degli enti coinvolti e non trascurino gli aspetti di efficienza tecnica ed economica di sistema.

Senza dimenticare l'inevitabile coinvolgimento dell'Agenzia nella manifestazione sportiva "Giochi olimpici invernali MILANO – CORTINA 2026" che già dal 2025 vedrà la verifica da parte del Comitato Olimpico Internazionale delle misure organizzative previste.

In relazione alla presa in carico della funzione dei trasporti sanitari e sanitari semplici, come previsto dalla normativa regionale, è attribuito all'Agenzia il coordinamento dei trasporti sanitari inter e intra-aziendali per il tramite della Centrale NEA 116117 al fine di definire e standardizzare un modello di riferimento regionale da replicare successivamente e progressivamente su tutto il territorio lombardo.

Per alcuni territori regionali (es. Provincia di Pavia) proseguirà la presa in carico dei trasporti sanitari, compatibilmente con le risorse regionali assegnate.

Nel sistema di finanziamento, queste attività rappresentano filoni che necessitano di approcci *ad hoc* che integrano le risorse necessarie alle funzioni più storicamente strutturate nell'organizzazione aziendale. A tali fine si rimanda alla relazione del Direttore Generale.



Il Bilancio Preventivo 2025 è costituito dai seguenti documenti:

1. Provvedimento di approvazione del Bilancio Preventivo;
2. Bilancio;
3. Nota integrativa descrittiva gestione sanitaria;
4. Nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
5. Relazione del Direttore Generale;
6. Schema di dettaglio contributi vincolati;
7. Tabella dettaglio altre prestazioni;
8. Tabella di dettaglio accantonamenti;
9. Tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
10. Modello A: dettaglio costi del personale;
11. Tabelle di dettaglio MMG/PDF/CA;
12. Piano degli investimenti;
13. Allegato al Piano investimenti;
14. Modello UDO ASST;
15. Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;

Il Bilancio di Previsione 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni contenute negli atti di indirizzo regionali, tra i quali si citano:

- la **DGR n. XII/3670 del 16/12/2024**, ad oggetto: "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatico" con la quale la Giunta regionale ha previsto per AREU, nell'ambito della Macroarea 6, uno stanziamento "per un importo fino a 351 ml/Euro per le spese di funzionamento, le attività di emergenza urgenza/118 di competenza di AREU, il soccorso alpino, le funzioni connesse alle attività del CRCC, al trasporto organi, al trasporto di pazienti dializzati oltre ai costi di gestione per il servizio emergenza NUE 112 - Numero Unico Europeo";
- il **Decreto n. 20032 del 18/12/2024**, ad oggetto: "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, Inrca di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025", contenete anche le linee guida per la predisposizione del bilancio di previsione;
- le linee guida per la predisposizione del Piano Investimenti 2025;
- la nota DG Welfare **prot. n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024**, ad oggetto: "Bilancio di previsione 2024 – Linee guida di compilazione sul costo del personale".

Il Bilancio di Previsione 2025 è stato predisposto in unità di euro.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'Agenzia. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono di seguito i criteri utilizzati per la redazione del Bilancio di Previsione 2025, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Il **Decreto n. 20032 del 18/12/2024** ad oggetto: "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025", ha assegnato ad AREU contributi per un importo complessivo di 342,2 ml/Euro.

Nello stesso si precisa che le assegnazioni potranno essere aggiornate per tenere conto degli effetti economici:

- delle possibili modifiche ed integrazioni alle determinazioni della Giunta regionale in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2025, anche ad avvenuta approvazione del riparto nazionale delle disponibilità definitive del Fondo Sanitario per l'anno 2025;
- dell'andamento dei ricavi e dei costi rappresentati dalle aziende sanitarie pubbliche in sede di redazione delle certificazioni economiche trimestrali 2025;
- delle attività di verifica e chiusura delle posizioni creditorie/debitorie pregresse verso la Regione ed Intercompany, così come indicato nell'allegato 2 della DGR n. 7758/2022.

Infine, lo stesso decreto sopracitato fornisce i criteri di assegnazione e determina i conseguenti obiettivi economici in relazione alle risorse assegnate per ogni azienda sanitaria e che gli obiettivi economici costituiscono limiti di costo per i principali fattori produttivi da considerarsi quali vincoli gestionali che saranno oggetto di puntuale monitoraggio in corso d'anno.

Come meglio indicato nella Relazione del Direttore Generale, pur considerando il finanziamento assegnato per l'anno 2025 emergono alcune criticità per garantire pienamente il mantenimento, la prosecuzione e lo sviluppo delle attività dell'Agenzia, anche con riferimento alle spese per il personale dipendente.

Verrà puntualmente monitorato l'andamento di ricavi e costi in sede di redazione delle certificazioni economiche trimestrali 2025, con evidenza delle criticità per la chiusura del bilancio 2025, in relazione all'entità delle fonti di finanziamento assegnate.



Gestione Sanitaria

3. Ricavi

AOIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

AOIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nella voce Funzioni non tariffate è stato contabilizzato l'importo di € 3.393.627 definito con Decreto Preventivo 2025, destinato a remunerare le attività connesse alla funzione di trasporto organi e tessuti ex DGR n. VIII/10885 del 23.12.2009, sulla base della D.G.R. n. 2334 del 13/05/2024 relativamente alla valorizzazione per l'anno 2023, ultimo dato ad oggi disponibile, nelle more degli specifici provvedimenti di assegnazione che verranno adottati per l'esercizio 2024 in applicazione di quanto stabilito con D.G.R. n. 2854 del 29/07/2024 "Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l'istituto delle funzioni di cui all'articolo 8-sexies del d.lgs. 502/1992, a decorrere dall'esercizio 2024".

AOIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

AOIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

AOIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia



AOIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
40201110090000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	35.761,33	35.761,33	-
40201140020000	(Ricavi per consulenza sanitaria v/altra ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	-	17.304,00	17.304,00
40201150010000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	640.625,00	630.290,00	- 10.335,00
40202040000000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	3.466,67	3.466,67	-
40202050010000	Ricavi per formazione	36.793,33	42.433,33	5.640,00
40202050020000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	5.640,00	-	- 5.640,00
40203050000000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	-	-	-
40203060000000	Altri proventi diversi verso privati	17.401,33	17.401,33	-
40301010000000	Rimborsi assicurativi	202.756,00	202.756,00	-
40302010010000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	-	-	-
40302010020000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	98.648,00	98.648,00	-
40302050010000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	351.634,67	351.634,67	-
40302060010000	(Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...))	126.764,00	126.764,00	-
40302060110000	(Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati)	9.134,67	9.134,67	-
Totale complessivo		1.528.625,00	1.535.594,00	6.969,00

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	619.859,00	606.479,00	- 13.380,00
40201110050000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	-	13.380,00	13.380,00
Totale complessivo		619.859,00	619.859,00	-

Sono state considerate le entrate derivanti dai rimborsi per trasporto organi fuori regione, dai ricavi per interventi di stazionamento e soccorso sanitario in eventi e manifestazioni programmate, a seguito della richiesta di Enti e soggetti privati, il servizio di organizzazione, gestione ed esecuzione di trasporto sanitario e di assistenza durante le manifestazioni ed eventi presso l'**Autodromo nazionale di Monza**, i trasporti sanitari urgenti tempo dipendenti.

Il valore totale delle **entrate proprie** è sostanzialmente in linea con il valore di prechiusura al 31/12/2024 rilevato in sede di III CET 2024.

Il valore totale delle **prestazioni sanitarie** è in linea con il valore di prechiusura al 31/12/2024 rilevato in sede di III CET 2024.

AOIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

AOIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia



AOIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

AOIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
40120010010000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	258.225,00	258.225,00
40120010030000	(Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto)	-	-	-
40120010070000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	13.423,00	-	13.423,00
Totale complessivo		13.423,00	258.225,00	244.802,00

Nella sezione Utilizzi contributi esercizi precedenti è stata contabilizzata l'assegnazione di € 258.225,00, definita con Decreto Preventivo 2025, relativa alle "Prestazioni orarie aggiuntive (quota utilizzi 2023)".

AOIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
40101100000000	(Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione))	-	-	-
40101110000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	336.880.690,01	336.935.153,00	54.462,99
40101130000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	-	-	-
40102010040000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	1.630.968,00	1.630.968,00	-
Totale complessivo		338.511.658,01	338.566.121,00	54.462,99

Nella sezione Contributi in conto esercizio da Regione è stata contabilizzata l'assegnazione di € 336.935.153, definita con Decreto Preventivo 2025.

In particolare, tale importo include:

- € 2.131.127 per prestazioni orarie aggiuntive (quota corrente);
- € 13.841.339 per Risorse art 2, comma 5 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale / MEZZI DI TRASPORTO
- € 1.125.000 per Risorse Art. 1, comma 8 del Decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale / Implementazione Centrali Operative.

Il Decreto assegna inoltre € 1.630.968 per il finanziamento del personale dell'E.S.A.C.R.I. (ex Croce Rossa).

AOIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Nessun ulteriore contributo è stato valorizzato in sede di Bilancio Preventivo 2025.



AOIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Trattandosi di poste a carattere straordinario, nulla è stato esposto nel Bilancio Preventivo 2025.

AOIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Si rimanda a quanto già dettagliato alla macrovoce relativa alle "Entrate Proprie".

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La voce valorizzata in sede di Bilancio Preventivo 2025 è rappresentata dalle prestazioni di trasporto sanitario secondario verso ATS/ASST/IRCCS della Regione. Si rimanda a quanto già dettagliato alla macrovoce relativa alle "Entrate Proprie".

AOIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non movimentata in questa sede



4. Costi

AOIC01 – PERSONALE e AOIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento predisposti dalla S.C. Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane di AREU

In coerenza con i dati regionali di dettaglio relativi alle spese del personale per l'anno 2025 sono state assegnate le risorse riferite ai costi ordinari, ai costi finanziati dal DL 34/2020, per il personale a tempo indeterminato e determinato che rappresentano il vincolo invalicabile della spesa del personale.

Il budget assegnato, pertanto, contiene le seguenti componenti:

- risorse riferite al personale dipendente ordinario;
- risorse riferite ai costi, comprensivi di oneri riflessi ed IRAP, nonché del trattamento accessorio per l'assunzione di personale dipendente di cui all'art. 2 comma 5 del D.L. 34/2020, convertito in Legge n. 77/2020;
- risorse di cui all'art. 1, comma 8 del Decreto-legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale "Implementazione Centrali Operative";
- risorse per l'Indennità di vacanza contrattuale 2022/2024 per le aree della Dirigenza e per il personale del Comparto. Tali risorse sono da ritenersi vincolate ed indisponibili ad altri fini;
- risorse in merito all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 area del Comparto, area della Dirigenza Sanitaria e Funzioni Locali;
- risorse per il personale a tempo indeterminato dell'ESACRI (ex Croce Rossa) riferite alle voci stipendiali del trattamento economico fondamentale e del trattamento accessorio (escluso RAR), comprensivi di oneri riflessi ed IRAP per l'intera annualità 2025.

L'Agenzia ha previsto, anche per il 2025, le assunzioni di personale dipendente, appartenente ai profili professionali di medici, infermieri e operatori tecnici necessari per l'operatività dei mezzi di trasporto, nonché, di personale dedicato al coordinamento sanitario, tecnico ed amministrativo per poter strutturare e consolidare le strutture centrali di AREU.

Le assunzioni inoltre devono riguardare quelle risorse necessarie per l'implementazione delle attività di Coordinamento Regionale del Procurement e Banca Regionale degli Organi e Tessuti, o il potenziamento dell'assistenza domiciliare, attraverso lo sviluppo e l'implementazione di risorse già codificate quali la Centrale Medica Integrata (CMI), i Team di Risposta Rapida Domiciliare (TRRD) e la nuova Centrale UNICA.

Nel BPE 2025 non sono contemplati i costi incrementali obbligatori connessi alle funzioni assegnate da Regione Lombardia, come l'implementazione delle attività di Coordinamento Regionale del Procurement e Banca Regionale degli Organi e Tessuti, o il potenziamento dell'assistenza domiciliare, attraverso lo sviluppo e l'implementazione di risorse già codificate quali la Centrale Medica Integrata (CMI), i Team di Risposta Rapida Domiciliare (TRRD) e la nuova Centrale UNICA. Ugualmente le risorse assegnate in sede di BPE 2025 non consentono di mantenere la funzionalità dei servizi delle centrali, delle sale operative e delle articolazioni territoriali di cui si compone questa Agenzia, nonché la funzionalità di tutti i servizi di supporto che sono presenti nella sede centrale di AREU, che sono ancora in sofferenza.



Il budget assegnato in sede di BPE non risulta sufficiente per soddisfare le assunzioni previste nel PTFP 2024 – 2026 e non contempla i costi incrementali obbligatori connessi alle predette funzioni. Quindi nel 2025 si assisterà ad una dinamica di incremento dei costi del personale anche in conseguenza del fatto che la capacità assunzionale cui si è assistito nel corso del 2024 si è espressa soprattutto nell'ultimo trimestre del 2024 mostrando tutti i necessari effetti, sotto il profilo economico, nel corso dall'anno 2025. A ciò si deve aggiungere che nel corso del 2025 si produrranno a regime gli effetti derivanti dal percorso avviato nel 2024 di assumere, per le centrali NUE 112 e NEA 116117, risorse nel profilo di assistente Tecnico - Area degli Assistenti, a fronte di un assetto organizzativo e di funzioni affidate ad AREU, dalle disposizioni nazionali e regionali vigenti.

Si rammenta ancora che con nota prot. AREU n 16735 del 27.07.2023, è stata richiesta una integrazione del fabbisogno di personale per il NUE 112, al fine di poter ricondurre i tempi di processazione delle richieste di soccorso a tempi compatibili con le connesse urgenze e contrarre il numero di chiamata gestite da ogni operatore. Ciò consentirebbe di rispettare le disposizioni che discendono dall'attuazione dell'art.8 della Legge 124/2015.

Per ciò che riguarda l'impatto economico delle assunzioni, il quadro da considerare è il seguente.

Le risorse assegnate in sede di BPE 2025 non contemplano i costi incrementali obbligatori connessi alle assunzioni ritenute necessarie, al fine di non incorrere nelle criticità già incontrate nel 2024, sia per la funzionalità dei servizi delle centrali sopra descritte, sia per consentire la funzionalità di tutti i servizi di supporto che sono presenti nella sede centrale di AREU, che sono ancora in sofferenza e che risentiranno ulteriormente dell'impossibilità di incremento.

Occorre rimarcare che, al fine di coprire i costi a regime, su 12 mensilità, delle assunzioni di personale intervenute nell'ultimo trimestre 2024, e in attuazione del PTFP2024-2026 si necessita di ulteriori risorse per un importo di circa €. 2.600.000,00.

Si ritiene inoltre necessario evidenziare quanto contenuto nella nota prot. AREU n.28417 del 14.10.2024 ad oggetto "Riconoscimento buoni pasto per turno notturno" in merito alla necessità di esporre, sulla base del numero di dipendenti che svolgono il turno notturno, anche alla luce delle recenti pronunce del Tribunale di Milano, un costo emergente stimato in € 200.000,00.

Con riferimento ai Fondi contrattuali si segnala che la D.G.R. n. XII/1827 del 31/01/2024 aveva previsto al paragrafo 7.2.6.1. Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e AREU che "A seguito della costituzione della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza - AREU, i relativi fondi contrattuali sono stati costituiti prevedendone l'implementazione progressiva negli anni per giungere ai valori definitivi stabiliti nelle rispettive delibere di costituzione, fatto salvo l'incremento dei fondi stessi in caso di attivazione, implementazione e consolidamento delle funzioni assegnate secondo la vigente disciplina dei CCNL. Alla luce del citato principio si renderà necessario per l'anno 2025 pianificare e procedere alla progressiva implementazione dei fondi aziendali dedicati al personale dell'area del Comparto, della Dirigenza Sanitaria e della Dirigenza delle Funzioni Locali e Amministrative, Tecnici e Professionali.

Pare evidente che le risorse assegnate in sede di BPE non solo non potranno garantire il raggiungimento degli obiettivi prefissati, ma non consentiranno di completare il PTFP 2024 e 2025.

Le risorse assegnate in sede di BPE 2025 ridurranno, pertanto, la capacità assunzionale, necessaria per garantire l'evoluzione delle funzioni di AREU e non consentiranno la copertura



del turnover 2024 e 2025, il cui blocco avrà ripercussioni sulla funzionalità, in particolare delle Centrali NEA 116117 e NUE 112 e delle SOREU.

Si allega, di seguito, la certificazione relativa al rispetto di quanto previsto dall'art. 70 del CCNL triennio 2019/2021.



Originale informatico ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005
Nota trasmessa via posta elettronica certificata

Classificazione 1-4-01
Fascicolo 2024/6

Egr. Dott.
Mario Melazzini
DIRETTORE GENERALE WELFARE
Giunta Regione Lombardia

Oggetto: rispetto del limite percentuale di cui all'art. 70 del CCNL triennio 2019/2021 del 2 novembre 2022 – certificazione del Direttore BPE 2025.

Con riferimento al numero dei contratti a tempo determinato e di contratti di somministrazione in essere presso questa Agenzia si certifica, in sede di predisposizione del BPE 2025, con riferimento al personale in servizio al 01.01.2025 e all'andamento stimato per l'anno 2025, il rispetto dei limiti previsti dall'art. 70 del CCNL/2022 citato in oggetto.

Con riferimento al personale interinale, si precisa che sono presenti risorse interinali dedicate al supporto delle attività connesse all'emergenza urgenza.

Cordiali saluti.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Massimo Lombardo)

Documento informatico firmato digitalmente
ex DPR n. 445/2000 e D.Lgs. n. 82/2005 e norme collegate.
Sostituisce il documento cartaceo firmato in autografo.

S.C. GESTIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE
Responsabile del Procedimento: dott.ssa Laura Lucia Canzi

AREU Agenzia Regionale Emergenza Urgenza
Via Alfredo Campanini, 6 - 20124 Milano | C.F. e P. IVA 11513540960
Tel 02 67129001 | Fax 02 67129002 | Mail protocollo@pec.areu.lombardia.it
www.areu.lombardia.it



Firmato digitalmente il «DATA_FIRMA»



AOIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

AOIC04 – BENI E SERVIZI (netti)**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50101060010000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	55.884,00	55.884,00	-
50101060020000	(Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti))	8.970,67	11.637,58	2.666,91
50101070010000	(Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)	102.748,00	102.748,00	-
50101070050000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	2.494.254,67	2.672.277,00	178.022,33
50101070090000	(Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)	9.365,33	10.091,33	726,00
50101090040000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	-	-	-
50101140010000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))	98.010,67	125.474,57	27.463,90
Totale complessivo		2.769.233,33	2.978.112,48	208.879,14

Il Decreto Preventivo 2025 assegna i fondi per l'acquisto di DPI per scorta emergenziale da stoccare presso il Magazzino Regionale, in ottemperanza al Piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu 2021 – 2023), sancito dalla Conferenza Stato-Regioni nella seduta del 25 gennaio 2021, che prevede la costituzione di scorte che garantiscano le forniture, in fase di emergenza pandemica, a sistema per un periodo di quattro mesi.

In particolare, per il 2025 è previsto l'acquisto di gambali al ginocchio, protezioni occhi visiere e camici impermeabili.

In merito alla gestione del Magazzino Regionale PanFlu si richiama la nota AREU prot. n. 17576 del 20/06/2024 inviata alla UO. Prevenzione Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia relativa alla situazione delle scorte pandemiche di AREU e programmazione degli ordini anche 2025 per la ricostituzione della scorta pandemica del Magazzino Regionale.

In particolare, la sopracitata nota prot. AREU n. 17576 del 20/06/2024 riepiloga quanto concordato, negli incontri con i referenti della DG Welfare, in merito alle modalità di gestione degli approvvigionamenti dei dispositivi facenti parte la scorta pandemica; si prevede infatti che le scorte pandemiche in Regione Lombardia siano suddivise come di seguito elencato:

- 1) un mese di scorte (calcolato secondo il consumo corrente) stoccati nei magazzini di ciascun Ente pubblico del SSR (ATS/ASST/IRCCS pubblici);
- 2) tre mesi di scorta (calcolato secondo il consumo corrente) stoccati nel magazzino AREU;
- 3) il quantitativo delle scorte rimanenti, per singolo prodotto (considerando il fabbisogno pandemico, e non quello corrente) verrà mantenuto presso il fornitore attraverso due modalità contrattuali:
 - a. scorta reale nei magazzini del fornitore,
 - b. scorta teorica di fattori produttivi garantiti in caso di pandemia e bloccati ad un prezzo deciso al momento di stipula dell'accordo.



B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHISURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50102010000000	(Prodotti alimentari)	26,67	26,67	-
50102020000000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)	459.632,00	381.656,33	- 77.975,67
50102030010000	(Carburanti e lubrificanti)	642.874,67	582.916,58	- 59.958,08
50102040000000	(Cancelleria e stampati)	58.978,67	58.978,67	-
50102050000000	(Supporti informatici e materiale per EDP)	1.514,67	1.729,00	214,33
50102060040000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali)	-	-	-
50102060050000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))	1.006,67	2.473,60	1.466,93
50102060060000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)	2.568,00	2.568,00	-
50102070010000	(Altri beni non sanitari)	150.662,67	153.739,48	3.076,81
Totale complessivo		1.317.264,00	1.184.088,32	- 133.175,68

Si indicano di seguito le tipologie di acquisti che caratterizzano le voci di costo più consistenti:

- nella voce "Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere", è valorizzato l'acquisto di prodotti di guardaroba e DPI quali: occhiali protettivi, maschera FFP3, sottotute, zaini e borse da soccorso, DPI caschi di protezione (EN397), maschera pienofacciale riutilizzabile con filtri adattati a filtri combinati di classe 3 (EN371), materiale per elisoccorso, tute protettive tipo 1, autorespiratori, occhiali protettivi, ecc.;

- nella voce "Carburanti e lubrificanti" sono valorizzati i consumi relativi all'utilizzo, nell'ambito dell'attività di emergenza urgenza, dei Veicoli leggeri veloci (VLV) e delle Autoambulanze, utilizzati per i servizi di Mezzo Sanitario Avanzato, nonché i consumi relativi all'utilizzo dei mezzi dedicati al Trasporto Organi; si prevede in merito una possibile diminuzione legata al maggior utilizzo di macchine elettriche;

- nella voce "Cancelleria e stampati" sono compresi i costi relativi alle relazioni di soccorso, acquistate da AREU per tutte le Aziende sanitarie sedi di postazione MSA e tutti gli Enti/Associazioni/Cooperative titolari del servizio di trasporto sanitario di base;

- nella voce "Supporti informatici e materiale per EDP", sono principalmente contenuti i costi relativi alle cuffie per gli operatori delle SOREU, delle CUR 112 e del NEA 116117, alle batterie per le Radio, e altro materiale informatico;

- nella voce "Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)", sono stati inseriti i costi connessi con i prodotti per la manutenzione effettuata direttamente sui mezzi di soccorso (ad es. batterie, caricabatterie, centraline elettroniche, sistemi di segnalazione acustica e ottica, ecc.);

- nella voce "Altri beni non sanitari", sono compresi alcuni costi per l'acquisto di materiale destinato alle attività di Maxiemergenza e all'unità USAR (Urban Search and Rescue). Sono inoltre contabilizzati gli acquisti di cavi e cuffie per gli operatori dei call center.

Si registra una flessione di spesa per questa categoria di costi, rispetto ai valori di prechiusura al 31/12/2024 della certificazione del terzo trimestre 2024.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nota Integrativa Descrittiva al BPE 2025 – Regione Lombardia



conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHISURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50201100070000	(Altri Trasporti sanitari da privato)	2.774.729,33	4.125.918,81	1.351.189,48
Totale complessivo		2.774.729,33	4.125.918,81	1.351.189,48

Nella voce “Altri Trasporti sanitari da privato” sono stati considerati i costi relativi al “servizio di trasporto organi, tessuti, campioni biologici e di trasferimento delle équipes chirurgiche e pazienti riceventi a fine di prelievo e di trapianto”, funzione trasferita ad AREU già dal 2010 alla luce di quanto disposto dalla DGR n. VIII/10885 del 23/12/2009. Il costo in esame è finanziato con il contributo regionale relativo alle funzioni non tariffate.

Sono stati inoltre considerati ed esposti i costi per il servizio di trasporto di pazienti dializzati, storicamente gestiti dalle aziende sanitarie lombarde (prima ASL, poi ASST), che AREU ha attualmente in carico. L'aumento di costo, rispetto all'anno 2024, è relativo proprio a queste tipologie di trasporti.

In particolare, attualmente il servizio è attivo per ASST di Lodi, Val Brembana e ASST Rhodense, mentre in sede di BPE 2025 è stata prevista l'attivazione del servizio nel territorio della ASST di Pavia, come da Delibera AREU n. 376 del 27/08/2024 ad oggetto: “Aggiudicazione procedura aperta per l'appalto del contratto per il servizio integrato di trasporto sanitario e trasporto sanitario semplice di soggetti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico afferenti alla ASST di Pavia, per la durata di 24 mesi, rinnovabili fino a ulteriori 24 mesi. importo complessivo € 3.155.729,78 iva esente ai sensi dell'art. 10, comma 15, del d.p.r. 26 ottobre 1972, n. 633”, che prevede la fornitura del servizio integrato di trasporto sanitario e trasporto sanitario semplice di pazienti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico afferenti all'ASST di Pavia, per la durata di 24 mesi, per un importo sull'anno 2025 di € 1.446.376,15.

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHISURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50201130010050	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	4.376.192,00	5.489.000,00	1.112.808,00
50201130010060	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)	82.426.898,33	81.763.763,00	- 663.135,33
Totale complessivo		86.803.090,33	87.252.763,00	449.672,67

La voce “Altre Contribuzioni Passive e sussidi” accoglie principalmente l'importo connesso con le spese della convezione con il Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico, prevista dalla DGR n. IX/1478 del 30.3.2011.

Il costo valorizzato in questa sede corrisponde a quanto stimato per l'annualità 2025, in attesa della sottoscrizione della nuova convenzione e relativo preventivo di spesa in corso di approvazione. Si rileva un aumento di costo rispetto a quanto stimato in sede di Assestamento 2024.

Inoltre, tale voce di spesa include anche il costo da sostenere per il “Progetto per il potenziamento e lo sviluppo dei percorsi formativi degli operatori del soccorso sanitario extra ospedaliero” ai sensi **DGR n. XI/6956 del 19.09.2022** (la stima è stata effettuata prevedendo circa 1.800 certificati SSE).

Tale ultima tipologia di costo necessita di un ulteriore approfondimento normativo. Infatti, la normativa regionale in essere (**DGR n. VI/45819 del 22.10.1999**) prevede che la formazione del personale volontario e non, a qualsiasi titolo addetto al servizio al servizio di trasporto sanitario, sarebbe stata regolata e finanziata annualmente con apposito progetto Regionale e che i costi sostenuti dalle Organizzazioni di Volontariato per la formazione del personale dipendente e volontario non sarebbero stati oggetto di rimborso da parte di AREU. Considerato che le Organizzazioni di Volontariato spesso non riescono a sostenere i costi sia della formazione sia del materiale necessario la **DGR n. XI/6956 del 19.09.2022**, su indicazione del Consiglio della Regione Lombardia, ha ritenuto opportuno valorizzare tali percorsi formativi



sia dal punto di vista organizzativo che di materiali e docenza, prevedendo un riconoscimento ai CeFRA.

Nella voce "Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione" sono stati contabilizzati gli oneri per il rimborso dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera nei confronti delle Aziende sanitarie pubbliche appositamente convenzionate, in riduzione rispetto all'anno 2024.

L'importo attualmente valorizzato (€ 81.763.763) corrisponde con quello definito con nota AREU prot. n. 33112/2024 del 22 novembre 2024 ad oggetto "Sezionale emergenza urgenza 118 – Bilancio preventivo economico 2025", con la quale è stato comunicato a Regione il preventivo degli Enti convenzionati per l'attività di emergenza urgenza 118 per l'anno 2025.

In relazione ai valori trasmessi per le assegnazioni anno 2025 si è proceduto, a seguito di alcune verifiche sulla coerenza dei dati, utilizzando gli importi riferiti alla prechiusura al 31/12/2024, predisposta dagli Enti convenzionati in occasione della rendicontazione economica relativa al 3° trimestre 2024, al netto delle poste straordinarie 2024.

Si evidenzia inoltre che all'interno dei dati inviati **sono** compresi i costi relativi all'applicazione del CCNL 23 gennaio 2024 AREA SANITA' DIRIGENZA - TRIENNIO 2019/2021 e **non sono** invece comprese le quote relative alle Risorse Aggiuntive Regionali 2025, in attesa di successive indicazioni in merito all'eventuale rilevazione nel sezionale "118", come anche il riconoscimento dei buoni pasto per turno notturno sulla base delle recenti pronunce del Tribunale di Milano, con un **costo emergente stimato in € 200.000,00**.

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50201140020100	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	942.742,67	963.039,42	20.296,75
50201140030010	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	119.081,33	55.892,00	- 63.189,33
50201140030020	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	-	-	-
Totale complessivo		1.061.824,00	1.018.931,42	- 42.892,58

In relazione alla voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie", si precisa che gli importi indicati riguardano:

- conferimento di contratto libero professionale per la copertura della figura di medico competente;
- conferimento incarichi a rianimatori ed anestesisti per l'attività sui mezzi sanitari avanzati, in considerazione della troppa limitata disponibilità del personale ospedaliero;
- personale comandato e convenzionato, per il personale medico ed infermieristico. In merito, si precisa che AREU sta progressivamente adottando una politica di strutturazione del personale.

La flessione rilevata nel personale in posizione di comando da ASST/IRCCS della Regione è relativa a comandi in scadenza nel 2025, per i quali si attende l'eventuale rinnovo. Tale spesa verrà definita e monitorata nel corso delle certificazioni trimestrali.

In merito invece alle prestazioni occasionali sanitarie, si prevede che la cronica carenza di personale medico da assegnare al soccorso sanitario extraospedaliero continui anche per l'anno 2025. La tendenza del 2024 ci permette di ritenere che nel corso del 2025 il numero di turni scoperti sarà in aumento.

Dal momento che n  AREU n  le ASST/IRCCS convenzionate hanno il personale sufficiente per coprire tutti i turni delle postazioni di soccorso, AREU dovr  procedere a contrattualizzare medici con incarico di libero professionista.



Tale aumento non risulta oggi essere coperto dai fondi assegnati dalla DGW con Decreto Preventivo 2025.

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50201150010010	(Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	697.615,00	664.565,00	- 33.050,00
50201150020010	(Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi)	28.186.077,67	27.628.233,48	- 557.844,19
Totale complessivo		28.883.692,67	28.292.798,48	- 590.894,19

Nella voce "Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione", sono principalmente compresi i costi:

- della convenzione con l'ASST di Monza, ASST Brescia e ASST Sette Laghi per l'attività di Medico competente;
- della convenzione con l'ASST dei Sette Laghi per il rimborso delle spese relative al personale sanitario addetto alle attività del SRC;
- estensione postazioni Chiavenna e Sondalo (ASST Valtellina) dei trasporti secondari;
- attività di collaborazione con le aziende sanitarie lombarde per eventi sportivi.

Il costo è sostanzialmente in linea con la prechiusura al 31/12/2024 del III CET 2024.

Nella voce "Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi" sono previsti i costi, inerenti all'attività della SRC, relativi all'affidamento del servizio di ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione industriale del plasma prodotto e consegna alle strutture trasfusionali della Regione Lombardia, nonché della fornitura della specialità medicinale denominata "plasmasafe", occorrente alle aziende sanitarie ed ospedaliere della regione.

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata in questa sede.

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50202010010000	(Lavanderia)	1.929.385,33	1.929.385,33	-
50202010020000	(Pulizia)	106.837,33	122.753,00	15.915,67
50202010030010	Mensa dipendenti	61.950,67	57.670,00	- 4.280,67
50202010030020	Ticket restaurant dipendenti	453.485,33	475.485,33	22.000,00
50202010040000	(Riscaldamento)	48.878,67	48.878,67	-
50202010060000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))	-	-	-
50202010070000	(Smaltimento rifiuti)	393,33	10.778,00	10.384,67
50202010080010	(Utenze telefoniche)	2.664.881,83	2.364.881,83	- 300.000,00
50202010080020	(Utenze elettricità)	489.328,00	520.284,00	30.956,00
50202010080030	(Acqua, gas, combustibile)	34.220,00	34.220,00	-
50202010080040	(Servizi esterni di vigilanza)	475.984,00	498.390,00	22.406,00
50202010080050	(Altre Utenze)	6.324.828,00	7.034.163,67	709.335,67
50202010090020	(Assicurazioni: Altri premi)	708.474,67	804.373,33	95.898,67
50202010100010	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	38.801,33	37.492,33	- 1.309,00
50202010100020	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	-	-	-
50202010110010	(Servizi postali e telex)	301,33	324,00	22,67
50202010110020	Pubblicità e promozione	92,00	92,00	-
50202010110030	(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	352.092,00	352.556,00	464,00
50202010110050	(Altri servizi non sanitari)	2.791.118,67	2.812.178,40	21.059,73
Totale complessivo		16.481.052,49	17.103.905,90	622.853,41



In relazione alla voce "Servizi non sanitari", si commentano le principali voci:

- "Lavanderia", in tale voce sono inserite le spese relative al servizio di "lavanolo" per tutto il personale addetto all'emergenza urgenza della Lombardia, per il personale del servizio di Elisoccorso, per il personale del NUE 112 e per il personale del NEA 116117;
- "Mensa dipendenti", in tale voce sono valorizzate le spese per il servizio Mensa per le sedi CUR NUE 112 di Milano e Brescia;
- "Ticket restaurant dipendenti", in tale voce sono contabilizzate le spese per servizio sostitutivo di mensa per i dipendenti di AREU;
- "Utenze telefoniche", in tale voce sono comprese le seguenti spese: i contratti di telefonia mobile e fissa di AREU, delle SOREU (Data Center) e delle AAT della Lombardia, i costi di telefonia mobile di tutte le MSB affidatarie delle convenzioni di trasporto continuativo, il traffico telefonico connesso al NUE112 di Varese, Milano e Brescia e la gestione a pieno regime del Numero Europeo 116117;
- "Utenze elettricità" e "Acqua, gas, combustibile", comprendono oltre alle spese per la sede di AREU, anche le spese per lea Basie Hems di Bresso (MI), e Caiolo (SO) e Como, per il magazzino di Settala, la sede della Formazione di Viale Monza, le sedi NUE e SOREU di Villa Guardia (CO);
- "Servizi esterni di vigilanza", comprende il servizio di vigilanza armata presso la base HEMS di Bresso (MI), il Magazzino regionale di scorte pandemiche di DPI presso Settala ed il servizio di vigilanza per la sede del Teaching Center di Viale Monza;
- "Altre utenze", comprendono i canoni relativi alla Rete regionale dell'emergenza Urgenza (AREU/SOREU [Data Center/AAT], alla licenza annuale Antivirus, alle licenze annuale SAS, alla licenza annuale Medtronic per il trasferimento dei tracciati ECG, le linee dati del NITP, di tutte le postazioni di soccorso della Lombardia, al servizio APN per il sistema radio integrato delle SOREU oltre che i canoni per le reti dati connesse con il NUE 112 di Varese, Milano e Brescia;
- "Assicurazioni", comprendono le seguenti polizze: Polizza Kasko dipendenti in missione (mezzi di proprietà), Polizza Elettronica, Polizza Infortuni personale in missione, Polizza R.C. Patrimoniale (colpa lieve);
- "Altri servizi non sanitari", vedi dettaglio successivo.

Si rileva un aumento di spesa sul totale, rispetto a quanto stimato in sede di Prechiusura al 31/12/2024 del III CET 2024, in particolare per le "altre utenze".

Con Delibera n. 186/2023 è stata prevista la migrazione alla convenzione Polo Strategico Nazionale (PSN) avente ad oggetto l'affidamento in concessione dei servizi infrastrutturali e applicativi in cloud per la gestione di dati sensibili per le esigenze di AREU, della durata di 10 anni e contestuale estensione della fornitura dei servizi SPC1 e complementari di interoperabilità sino alla migrazione totale dei servizi PSN (+€ 400.000).

Inoltre, il valore delle "Altre Utenze" vede una miglior contabilizzazione riferita a connessioni di rete che vengono registrate in questa voce di bilancio e non tra le manutenzioni, che risultano essere in diminuzione rispetto alla Prechiusura 2024 del III CET 2024.

Come evidenziato nella relazione del Direttore Generale, inoltre, è emersa nel corso del 2024 la possibilità di riconoscimento del buono pasto per il turno notturno, a favore dei dipendenti che lavorano sulle 24 ore, diritto rivendicato dai soggetti sindacali, supportati dalla giurisprudenza che, sull'argomento, si è già più volte espressa e sempre a favore del riconoscimento.

Si ritiene, pertanto, necessario precisare che sulla base del numero di turnisti che svolgono il turno notturno, questa Agenzia ha l'esigenza di prevedere per l'esercizio 2025 un costo per il riconoscimento di detto beneficio di circa € 200.000, attualmente non coperto dai fondi assegnati con Decreto Preventivo 2025.

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



Voce non movimentata

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La voce "Altri servizi non sanitari" comprende le seguenti spese: principalmente il servizio antincendio delle basi di elisoccorso di Bergamo, Brescia, Como, Milano e Sondrio in carico ad AREU, oltre che il servizio appaltato di consulenza aeronautica, il servizio certificazione ISO 9001/2008 per l'attività formativa e per il NUE 112, il servizio multilingua per il NUE 112, disinfezione, il servizio di consulenza fiscale e di DPO oltre che i canoni per attività di hard facility e soft facility con Aria S.p.a. per la gestione del Magazzino regionale di scorte pandemiche di DPI. Tale voce risulta essere sostanzialmente in linea con il 2024.

Inoltre, è previsto per il 2025, in quanto non finalizzato nel corso del 2024, l'acquisto di un sistema documentale per la gestione delle rendicontazioni delle Organizzazioni di Volontariato.

B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50202020010010	(Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	15.671,00	12.420,00	- 3.251,00
50202020020020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	-	-	-
50202020030040	(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)	138.089,33	166.198,77	28.109,43
50202020030050	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	684.890,67	684.890,67	-
50202020030060	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato)	2.558,67	3.030,33	471,67
50202020040010	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	5.661,33	8.492,33	2.831,00
50202020040020	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	-	-	-
Totale complessivo		846.871,00	875.032,10	28.161,10

La voce "Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione" si riferisce all'acquisizione, tramite convenzione stipulata ai sensi dell'art. 15, L. 241/90 con altre Aziende del "Sistema Regione", di quelle professionalità, attualmente non presenti stabilmente presso AREU:

- Responsabile Servizio di prevenzione e protezione aziendale.
- Supporto Struttura Tecnico Patrimoniale.

Le "Prestazioni lavoro interinale tecnico" sono relative a contratti di operatore tecnico autista per l'AAT di Milano.

I costi per "Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato" contengono gli oneri per le commissioni gare e concorsi.

La voce "Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione" comprende i costi per il personale comandato c/o AREU, in servizio presso la sede AREU.

Tali voci di spesa risultano in linea con i valori di Prechiusura 2024 esposti nel III CET 2024.



B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHiusura AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
502020300300000	(Formazione externalizzata da privato)	1.164.232,00	164.232,00	- 1.000.000,00
502020300400000	(Formazione non externalizzata da privato)	62.878,67	66.003,00	3.124,33
Totale complessivo		1.227.110,67	230.235,00	- 996.875,67

I costi relativi alla formazione sono in diminuzione rispetto alla rilevazione del III CET 2024 al 31/12/2024 in quanto il costo da sostenere per il "Progetto per il potenziamento e lo sviluppo dei percorsi formativi degli operatori del soccorso sanitario extra ospedaliero" ai sensi **DGR XI/6956 del 19.09.2022**, è stato contabilizzato nella corretta voce "Altre Contribuzioni Passive e sussidi", in quanto configurabile come contribuzione ai sensi dell'art. 12 della L. 241/90, come descritto nel relativo paragrafo.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHiusura AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
503100000000000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze)	271.045,33	126.045,33	- 145.000,00
503200000000000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari)	221.760,99	221.760,99	-
503300000000000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine)	-	586,00	586,00
503400000000000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)	160.890,67	162.392,67	1.502,00
503500000000000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari)	589.125,33	589.125,33	-
503700000000000	(Altre manutenzioni e riparazioni)	3.101.258,67	1.962.599,00	- 1.138.659,67
Totale complessivo		4.344.080,99	3.062.509,32	- 1.281.571,67

La voce "Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze" comprende gli interventi necessari per la sistemazione di basi elisoccorso, per le manutenzioni della SOREU della Città Metropolitana e della sede della AAT di Varese.

Nella voce "Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari" sono indicati i costi per le manutenzioni in prevalenza degli impianti elettrici ed idrici.

Nella voce "Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie" sono indicate le spese ad elettrocardiografi, massaggiatori cardiaci e defibrillatori.

Nella voce "Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari": sono comprese le spese centralizzate di manutenzione degli automezzi destinati al soccorso sanitario urgente (Veicoli leggeri veloci e Autoambulanze).

Nella voce "Altre manutenzioni e riparazioni" sono compresi i canoni di manutenzione full risk per l'infrastruttura tecnologica del NUE 112 di Varese, Milano e Brescia, oltre che i nuovi canoni di manutenzione dei sistemi tecnologici delle SOREU (Data Center), del NEA 116117 e del nuovo sistema informatico regionale a supporto dell'Attività trasfusionale, dello spostamento del data center 112, dell'ampliamento della banda di comunicazione SOREU per supportare sistemi video.

Il valore delle manutenzioni risulta essere in diminuzione rispetto alla Prechiusura 2024 del III CET 2024, in particolare per una miglior contabilizzazione di canoni connessioni di rete e licenze nella voce di Conto Economico regionale "Altre utenze".



Inoltre, si rileva una diminuzione delle manutenzioni a fronte delle procedure di aggiornamento e migrazione in corso sui sistemi informatici delle Sale Operative Regionali dell'Emergenza Urgenza sanitaria e del Numero Europeo Armonizzato 116117.

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50410010000000	(Affitti passivi)	2.266.696,00	2.278.322,33	11.626,33
50410020000000	(Spese condominiali)	275.442,67	344.620,00	69.177,33
50420010000000	(Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica))	650.026,67	755.117,00	105.090,33
50420030000000	(Canoni di Noleggio non sanitari)	8.097.810,09	8.261.021,60	163.211,51
Totale complessivo		11.289.975,42	11.639.080,93	349.105,51

Nella voce "Affitti passivi" e "Spese condominiali" sono stati indicati in particolare gli importi relativi ai canoni ed alle spese relative:

- alla sede aziendale;
- alle basi di elisoccorso;
- alla sede della postazione MSA di Taceno;
- dei ponti radio della Regione Lombardia.

Nella voce "Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)" sono contabilizzati i costi per il noleggio, a completamento della dotazione dei mezzi di soccorso, relativi a monitor defibrillatori ed elettrocardiografi.

In aggiunta si prevede per l'esercizio 2025 il noleggio di 35 massaggiatori automatici per una spesa di circa € 85.400,00 (€2.000,00 + IVA l'anno l'uno).

La voce "Canoni di Noleggio non sanitari" comprende i canoni relativi ai contratti di gestione tecnologica delle SOREU (centralizzate nel Data Center), i canoni relativi ai contratti di gestione del sistema radio regionale, i canoni di noleggio dei moduli abitativi della base HEMS di Bresso.

È previsto per il 2025 il noleggio di n. 15 automediche a partire circa dal 01/06/2025 per un importo stimato di € 252.000.

B.9) Oneri diversi di gestione

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50910010000000	(Imposte e tasse (escluse Irap e Ires))	357.541,33	375.298,33	17.757,00
50930030000000	(Rimborso spese organi societari)	1.452,00	1.452,00	-
50940010000000	(Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale)	724.223,05	724.223,05	-
50950010000000	(Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti)	1.338,67	1.872,67	534,00
50950030000000	(Commissioni e spese bancarie)	3.277,33	3.277,33	-
50950040000000	(Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)	19.181,33	19.181,33	-
50950060000000	(Altri Oneri diversi di gestione)	64.304,09	64.839,09	535,00
50960020000000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	1.920,00	-	1.920,00
Totale complessivo		1.173.237,81	1.190.143,81	16.906,00



Il costo per abbonamenti contiene il pagamento del servizio "banche dati on-line" e di materiale per la formazione (manuali EPALS, manuali ACLS ed altro materiale a supporto dell'utilizzo dei simulatori).

In merito agli "oneri diversi di gestione" rientranti nella **voce AOIC04**, sono comprese principalmente le seguenti voci:

- canoni annuali per le radiofrequenze TETRA;
- quote associative alla FEDERAZIONE ITALIANA AZ. SANITARIE E OSPEDALIERE, ANCI LOMBARDIA ed EUPOLIS;
- costi di pubblicazione bandi ed esiti di gara.

In merito agli "oneri diversi di gestione" rientranti nella **voce AOIC06**, sono comprese le seguenti voci:

- Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)
- TARI della sede, di Viale Monza 223 e di Bresso
- Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il Direttore Generale, Direttore Amministrativo, Direttore Sanitario, componenti del Collegio sindacale e del Nucleo di valutazione.

Si ricorda l'inserimento nella voce "Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)", come richiesto nelle linee guida regionali relative al personale, del valore relativo all'IRAP del Premiante.

Tali costi risultano essere in linea con la prechiusura al 31/12/2024 del III CET 2024.

AOIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Nella voce "Ammortamenti" (al netto dei capitalizzati) sono state confermati i valori esposti nel bilancio Consuntivo 2023.

AOIC06 – ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Categoria non pertinente per l'attività svolta dall'Agenzia

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50201100060000	(Trasporti sanitari per emergenza da privato (118))	142.558.360,04	142.691.519,03	133.158,99
Totale complessivo		142.558.360,04	142.691.519,03	133.158,99

Sono valorizzati all'interno della categoria "Altri costi" le spese per trasporto sanitario in emergenza-urgenza extraospedaliero (118) affidato alle Organizzazioni di Volontariato, nonché le spese per il trasporto sanitario mediante elisoccorso.

In merito alla gestione convenzionale delle postazioni di soccorso si segnala che, a partire dal 16/04/2021, AREU è titolare dei rapporti contrattuali sostenendone direttamente l'intero costo.

Il valore complessivo relativo alla voce "Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)" comprende:



- le spese per le convenzioni continuative, sottoscritte ai sensi del D.lgs. n. 117/2017 con le OdV per le postazioni a tutt'oggi attive per € 112.400.000
- le spese per mezzi aggiuntivi attivati nell'ambito delle convenzioni continuative, ai sensi del D.lgs. n. 117/2017 per € 2.829.186;
- le spese per i contratti di appalto del servizio in forma continuativa di soccorso sanitario, ai sensi del D.lgs. n. 50/2016;
- le spese per trasporti in convenzione estemporanea, a seguito di manifestazione di interesse per € 3.900.000. A tal proposito si segnala che in tale voce è stato considerato il valore della spesa aggiornato a seguito della revisione tariffaria prevista con DGR XI/6956 del 19.09.2022;

In relazione ai costi connessi con il trasporto sanitario in emergenza-urgenza extraospedaliero (118) affidato alle Organizzazioni di Volontariato si rimanda alle criticità evidenziate nella Relazione sulla Gestione a firma del Direttore Generale.

Per quanto riguarda il servizio di elisoccorso, sono ormai in essere su tutte le basi HEMS le condizioni contrattuali previste dall'affidamento della gara ARIA, a seguito della quale AREU è titolare dei rapporti contrattuali, per € 23.170.110.

Si evidenzia che, sulla base dell'istanza di revisione dei prezzi dei canoni presentata da AVINCIS Aviation Italia Spa (Delibera AREU n. 481 del 19/11/2024), i fondi stanziati potrebbero non risultare sufficienti. Tale spesa pertanto verrà verificata e monitorata nel corso delle prossime certificazioni trimestrali.

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHISURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
50201120060000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	2.237.901,92	2.237.901,92	-
Totale complessivo		2.237.901,92	2.237.901,92	-

In merito alla voce "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55, comma 2, CCNL)" si segnala la contabilizzazione di € 2.237.902, valore comunicato dalla DGW e assegnato da Decreto Preventivo 2025, in riferimento alla DGR n. XI/6958 del 19/09/2022 "Aggiornamento delle misure, in materia di emergenza urgenza extraospedaliera, di cui all'allegato 1, capitolo 7, della DGR n. VI/45819 del 22.10.1999 "Complesso degli interventi attuativi e degli indirizzi organizzativi volti ad assicurare concretamente lo sviluppo del servizio di emergenza e urgenza 118 in esecuzione dei provvedimenti di riordino assunti dalla Regione Lombardia con D.G.R. n. 27099 in data 8 aprile 1997, D.C. n. VI/932 in data 17 giugno 1998 e D.G.R. n. 37434 in data 17 luglio 1998" che definisce gli importi aggiornati del c.d. "sistema premiante" al netto di oneri fiscali e previdenziali, precedentemente definiti con DGR n. VI/45819 del 22.10.1999.

Si segnala che si prevede per l'esercizio 2025 un incremento di tale costo al fine di garantire la copertura dei turni nelle postazioni di soccorso o nelle sale operative del 118. Si rende necessario utilizzare tale istituto al fine di far fronte alla carenza di personale assegnato al soccorso sanitario extraospedaliero, carenza particolarmente rilevante per le figure mediche e infermieristiche ma anche per il personale tecnico. I fondi assegnati con Decreto Preventivo 2025 dalla DGW non risultano essere quindi sufficienti ad oggi.

Come richiesto nelle precedenti linee guida regionali relative al personale, il valore dell'IRAP è stato inserito nella voce "Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)".



Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

conto regionale	descrizione conto regionale	PRECHIUSURA AL 31/12/2024	BPE 2025	diff. (BPE2025- PRECH.2024)
91010020000000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	98.536,00	98.536,00	-
Totale complessivo		98.536,00	98.536,00	-

Il valore riportato per l'IRAP del personale non dipendente risulta essere in linea con la prechiusura al 31/12/2024 del III CET 2024.

AOIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Viene iscritto l'accantonamento ex art. 113 del D. Lgs. n. 50/2016, ora novellato dall'art. 45 del D.lgs. 36/2023, secondo i valori comunicati dalla Direzione Generale Welfare per la redazione dei bilanci preventivi 2025, come da Decreto regionale Preventivo 2025 (€ 122.192).

AOIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Trattandosi di poste a carattere straordinario, nulla è stato esposto nel Bilancio Preventivo 2025.

f.to Il Direttore S.C. Economico Finanziario
(Marco Michele Gelmetti)

Firma omessa ai sensi del D.Lgs. 12.02.1993 n. 39



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA
SEZIONALE EMERGENZA URGENZA 118
BILANCIO PREVENTIVO 2025

Denominazione Ente Sanitario

Agenzia Regionale Emergenza Urgenza

Codice Ente:

993

Regione Lombardia



**(DOCUMENTO RIASSORBITO NELLA NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA
RELATIVA AL SEZIONALE GESTIONE SANITARIA)**

RL S.C.R.I.B.A.



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO PREVENTIVO 2025

Denominazione Ente Sanitario

Agenzia Regionale Emergenza Urgenza

Codice Ente:

993

Regione Lombardia



Sommario

Premessa: attuazione della L.R. n. 22/2019 e degli atti conseguenti.....	4
1. Generalità sull'organizzazione dell'Agenzia	6
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.....	7
2.1 Emergenza Urgenza Extraospedaliera	8
2.1.1 L'organizzazione delle SOREU	8
2.1.3 La Centrale Medica Integrata	10
2.1.4 Le articolazioni territoriali e l'assetto organizzativo territoriale di emergenza urgenza	11
2.1.5 La risposta alle maxiemergenze regionali e la collaborazione negli interventi pianificati a livello nazionale e internazionale	14
2.2 Coordinamento regionale di procurement e Trasporto organi, tessuti ed equipe di prelievo/trapianto	15
2.3 Struttura di Coordinamento Regionale delle attività trasfusionali dei flussi di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati	17
2.4 Numero Unico dell'Emergenza NUE 112	19
2.5 Numero Unico armonico a valenza sociale per le cure mediche non urgenti NEA 116117	20
2.6 Gestione dei trasporti sanitari (c.d. secondari) ed evoluzione nella gestione integrata dei trasporti sanitari (TS) e trasporti sanitari semplici (TSS) ..	24
2.7 Magazzino regionale PanFlu	26
3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	29
3.1 Emergenza Urgenza Extraospedaliera	29
3.1.1 L'organizzazione delle SOREU	29
3.1.2 La Centrale Medica Integrata	30
3.1.3 Le articolazioni territoriali e l'assetto organizzativo territoriale di emergenza urgenza	31
3.1.4 La risposta alle maxiemergenze regionali e la collaborazione negli interventi pianificati a livello nazionale e internazionale	32
3.2 Coordinamento regionale di procurement e Trasporto organi, tessuti ed equipe di prelievo/trapianto	33
3.3 Struttura di Coordinamento Regionale delle attività trasfusionali dei flussi di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati	33
3.4 Numero Unico dell'Emergenza NUE 112	35
3.5 Numero Unico armonico a valenza sociale per le cure mediche non urgenti NEA 116117	36
3.6 Gestione dei trasporti sanitari (c.d. secondari) ed evoluzione nella gestione integrata dei trasporti sanitari (TS) e trasporti sanitari semplici (TSS) ..	37
3.7 Magazzino regionale PanFlu	39
3.8 Funzioni di supporto all'organizzazione dei servizi	39
3.8.1 Comunicazione	39
3.8.2 Qualità e Risk Management	40
3.8.3 Sistemi informativi e la rete tecnologica	41
3.8.4 Formazione (International Research & Teaching Center (IR&TeC))	42
3.8.5 Ricerca e innovazione	43



4	Il sistema degli acquisti e del personale	44
4.1	La politica del personale	44
4.2	Sistema degli acquisti – area contratti	45
4.3	Sistema degli investimenti – area lavori	46
5	La gestione economico-finanziaria dell'Agenzia	47
5.1	Il bilancio di previsione dell'anno 2025	47
5.2	Il confronto del Conto Economico Preventivo 2025 e Conto Economico 2024 prechiusura III° trimestre e relazione sugli scostamenti	49
5.3	Confronto con Decreto di Assegnazione per codice SK	51
5.4	Fatturazione elettronica e PCC	52
5.5	Tempi di pagamento e ITP	52
6	Segnalazioni criticità per la chiusura del bilancio 2025	54
7	Cooperazione tra DG Welfare e Agenzia regionale Emergenza-urgenza	59



Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2025, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Premessa: attuazione della L.R. n. 22/2019 e degli atti conseguenti

La Legge Regionale 10 dicembre 2019 n. 22, all'art.11, ha previsto l'istituzione dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU), ribadendone l'autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica e declinandone la *mission* identificandola con l'assicurazione dei "LEA in materia di emergenza urgenza extraospedaliera, di attività trasfusionali (flussi di scambio e compensazione di sangue), di trasporti sanitari e sanitari semplici inclusi gli organi e i tessuti destinati ai trapianti, il coordinamento delle centrali operative integrate per la continuità assistenziale" e con "la programmazione e il controllo del Servizio NUC 1 1 2". La stessa legge prevede che AREU operi in raccordo con il sistema di protezione civile per far fronte alle grandi emergenze e promuova attività scientifiche e di ricerca in collaborazione con altre strutture sanitarie, non escludendo peraltro la possibilità che la Giunta regionale assegni ulteriori funzioni oltre a quelle richiamate.

A seguito della DGR n. XI/4078 del 21/12/2020 ad oggetto "Determinazioni in ordine all'attuazione dell'articolo 11 della Legge Regionale n. 22/2019 – Costituzione dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza" l'Agenzia ha concluso con il 2024 il quarto anno di operatività nella nuova declinazione di ruolo e mandato istituzionale così come definiti nella legge regionale istitutiva e negli atti regionali che ne hanno e ne stanno dando attuazione.

Alla data di redazione del presente documento, pertanto, sono riconosciute ad AREU le seguenti funzioni:

- a) supporto tecnico-specialistico nei confronti della Giunta regionale, per il tramite dell'assessorato al Welfare;
- b) su indicazione della Direzione Generale Welfare, funzione di referente tecnico regionale nei confronti dei referenti tecnici delle altre Regioni, pubbliche amministrazioni e del Ministero della Salute;
- c) direzione dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera in collaborazione con gli altri Enti del sistema sociosanitario, come definito nei rapporti convenzionali, esercitando una funzione di indirizzo e monitoraggio in coerenza con gli indirizzi di programmazione regionale;
- d) promozione dei soggetti del terzo settore in attuazione del principio di sussidiarietà orizzontale;
- e) gestione del convenzionamento per l'attività di soccorso sanitario extraospedaliero di base con le Organizzazioni di volontariato nel rispetto della specifica normativa di riferimento;



f) coordinamento logistico del rientro nel territorio regionale per il completamento delle cure;

g) in collaborazione con le ATS e le ASST e in coerenza con gli indirizzi di programmazione regionale, attuazione dei principi di cui all'articolo 2, comma 1, lettere h) e i) della Legge n. 33/2009 e s.m.i., erogazione dei LEA di competenza e dei relativi controlli nell'ambito dell'attuazione della programmazione regionale;

h) in attuazione degli indirizzi di programmazione regionale, svolgimento di attività scientifiche e di ricerca su modelli organizzativi relativi agli ambiti di competenza valorizzando l'esperienza dell'emergenza urgenza con particolare riferimento allo sviluppo dell'attività formativa;

i) attivazione, nell'ambito del processo di integrazione tra sistema dell'emergenza urgenza preospedaliero e la rete ospedaliera per contrastare l'incremento di invio di mezzi di soccorso di base e il conseguente fenomeno del sovraffollamento dei Pronto soccorso, di una centrale di approfondimento clinico (Centrale Medica Integrata – CMI), con il compito di rivalutare le chiamate, pervenute alle SOREU, identificate come non emergenti-urgenti, rispondendo all'iniziale bisogno di cura e riorientando successivamente il cittadino, attraverso il NEA 116117, sui servizi territoriali, ivi compresa la medicina di continuità assistenziale;

j) garanzia dell'operatività del NUE 112 sul territorio lombardo e, in ottemperanza alla relativa Direttiva europea, attivazione, secondo le indicazioni regionali e in collaborazione con le ATS e le ASST competenti, del NEA 116117.

La Legge, dunque, rafforza la funzione di AREU di coordinamento nei confronti degli altri Enti del Servizio Sanitario Regionale, da esercitarsi attraverso una funzione di indirizzo e monitoraggio. Inoltre, potenzia i rapporti funzionali con la Regione, per l'esercizio delle funzioni delegate dalla stessa, riconoscendo ad AREU il ruolo tipicamente attribuito agli enti intermedi di ridurre lo spazio tra la Regione e le organizzazioni sanitarie territoriali e, quindi, di facilitare e monitorare l'applicazione delle direttive e degli indirizzi regionali.

Rafforza, ancora, il ruolo di riferimento interregionale per alcuni programmi di valenza strategica per la Regione e per i Ministeri competenti.

Inoltre, attraverso la D.G.R. n. 437 del 12 giugno 2023 Determinazioni in ordine ai Trasporti Sanitari e Trasporti Sanitari Semplici e la successiva D.G.R. n. 1827 del 31 gennaio 2024 (c.d. Regole di sistema 2024), Regione Lombardia ha, rispettivamente, affidato ad AREU la responsabilità del coordinamento dei servizi di Trasporti Sanitari Semplici (TSS) dedicati ai soggetti nefropatici in trattamento emodialitico e dei Trasporti Sanitari (TS) in forma integrata e ha disposto lo sviluppo del Sistema Regionale Trapianti, definendo le linee di indirizzo e le azioni di governance 2024 – 2026, con l'obiettivo di implementare un nuovo modello organizzativo che preveda un coordinamento regionale di procurement attivo nei processi e nell'organizzazione dei percorsi di donazione e trapianto.

Ed infine è possibile individuare le ulteriori funzioni di seguito descritte.

L'attribuzione ad AREU del ruolo di coordinamento della gestione del magazzino regionale dei dispositivi di protezione individuale utili al sistema sanitario lombardo in momenti di picco pandemico, ha comportato e comporta tuttora un impegno importante nella logistica delle scorte, in termini sia di reperimento e gestione degli spazi sia di managerialità di sistema per la quantificazione dei fabbisogni e la definizione delle politiche di approvvigionamento che contemperino le più diversificate esigenze degli enti coinvolti e non trascurino gli aspetti di efficienza



tecnica ed economica di sistema.

Nell'ambito della manifestazione sportiva "Giochi olimpici invernali MILANO – CORTINA 2026" sono state avviate nel corso dell'anno 2024 le attività propedeutiche al perfezionamento di tutti i processi necessari al raggiungimento degli obiettivi posti in capo all'Agenzia. Nel corso dell'anno 2025 dovrà essere finalizzato l'impianto organizzativo così da essere pronti a gestire, in sinergia con l'Ospedale Olimpico (individuata dalla Giunta regionale nell'ASST GOM Niguarda) e l'ASST Valtellina e Alto Lario, la manifestazione olimpica.

Si rappresenta, inoltre, che a decorrere dall'anno 2024 l'Agenzia è stata coinvolta dalla Giunta in nuovi processi trasversali di respiro regionale quali ad esempio:

- la funzione di Cabina di regia, ex DGR XII/1514 del 13.12.2023, relativa al superamento delle esternalizzazioni dei servizi sanitari CORE e per la maggiore gestione del Personale, deliberazione con la quale è stato dato mandato ad AREU di indire e gestire la procedura per il reclutamento di liberi professionisti da destinare alle funzioni di emergenza urgenza. Tramite l'attività di Cabina di regia l'Agenzia ha dovuto svolgere funzioni di coordinamento, di monitoraggio e di indirizzo dei liberi professionisti presso gli Enti del SSR;
- l'attività a supporto del modello di funzionamento delle Centrali Operative Territoriali (COT), ex DGR 2588/2024, concernente aspetti connessi al nuovo modello regionale di gestione dell'Urgenza Territoriale" quale assetto funzionale a dare applicazione al D.M. della Salute n. 77 del 23 maggio 2022;
- la responsabilità di effettuare, ex DGR 3392 del 11.11.2024, il procedimento amministrativo per la valutazione delle istanze per il riconoscimento della qualifica di medico in possesso delle specializzazioni conseguite all'estero ai sensi dell'art. 13 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 e dell'art. 6 bis del decreto-legge 23 luglio 2021, n.105, nell'ambito di un'apposita commissione nominata dal Direttore Generale Welfare.

Emerge, dai citati provvedimenti regionali, l'individuazione *de facto* di AREU quale soggetto individuato come supporto operativo della Direzione Generale Welfare, in processi connessi al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei servizi sanitari, di pronto soccorso pre-ospedalieri e territoriali, resi a favore della popolazione di riferimento.

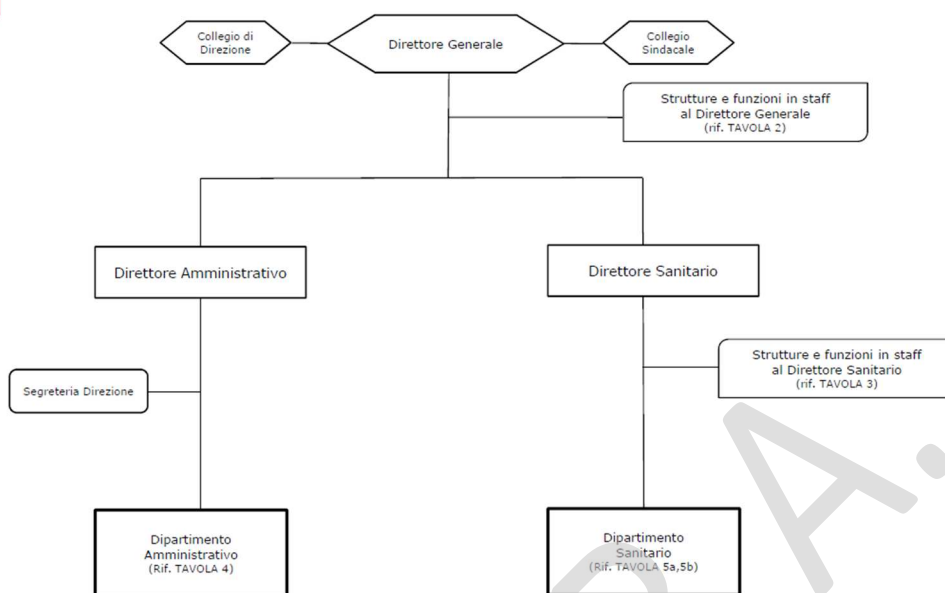
Anche per l'esercizio 2025 l'Agenzia conferma la propria piena disponibilità a fornire il necessario supporto operativo richiesto dalla DG Welfare, nel limite delle risorse umane ed economiche assegnate fatta salva la previsione regionale di incremento delle stesse, attraverso la propria struttura organizzativa sanitaria e amministrativa.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Agenzia

Il nuovo Piano Organizzativo Aziendale Strategico è stato adottato dall'Agenzia con propria delibera n. 355 del 02/08/2024 "Approvazione del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (P.O.A.S.) 2022-2024 dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza".

L'organigramma ufficiale dell'Agenzia è quindi quello che segue:





Allegato DOC 50 POAS AREU 2021 - 2023 - Aggiornamento 2024 - TAVOLA 1 (Organigramma AREU)

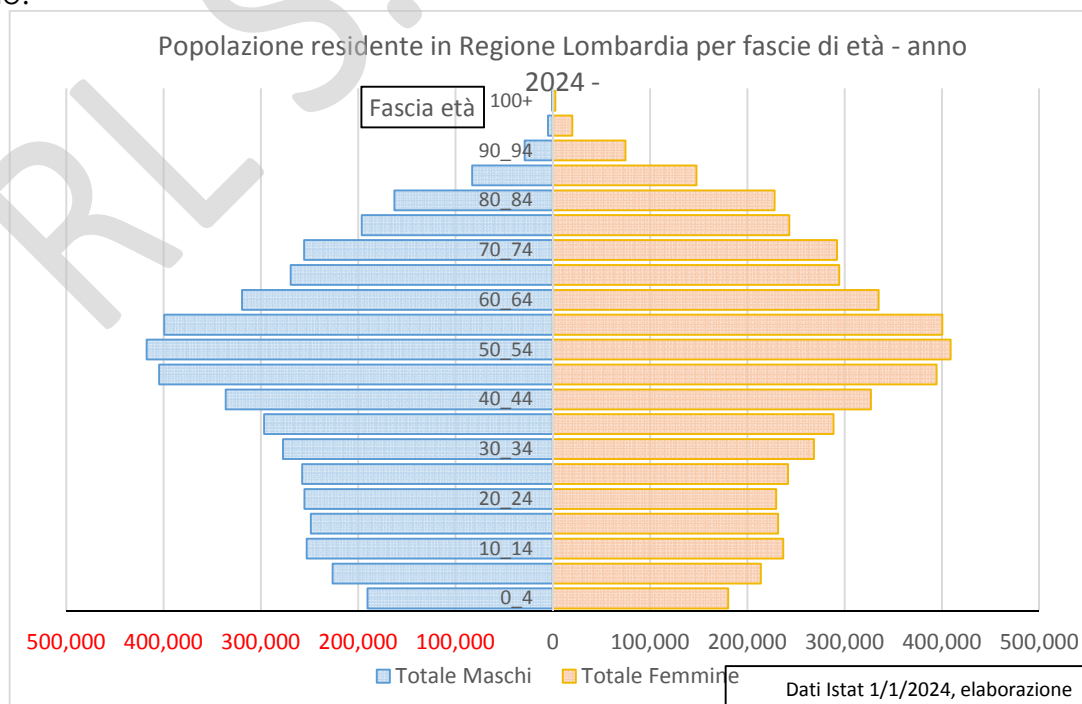
Rev. 2 del 01.08.2024

Pagina 2 di 10

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

L'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza opera su un territorio coincidente con la Regione Lombardia, con una popolazione complessiva di 10.020.528 abitanti (ISTAT Bilancio demografico 2024 - Popolazione al 01.01.2024), distribuiti in 1.504 comuni, distribuiti in dodici enti di area vasta (11 province e 1 Città Metropolitana), suddivisi in 23.863,65 Km quadrati, densità abitanti per Km quadrato: 417.

Si riportano di seguito, la distribuzione della popolazione per fasce di età, sesso e stato civile:



L'assetto organizzativo AREU prevede:

- un "nucleo" centrale di coordinamento (Direzione AREU);
- 3 CUR NUE 112 (CUR NUE Brescia, CUR NUE Milano e CUR NUE Varese);
- 4 SOREU (SOREU Alpina, SOREU dei Laghi, SOREU Metropolitana, SOREU della Pianura); nell'ambito delle stesse sono state attivate specifiche consolle regionali incaricate di coordinare le attività di trasporto organi, tessuti ed équipe di prelievo, trasporto di équipe ECMO, trasporto STAM e STEN, coordinamento delle missioni degli elisoccorsi regionali;
- 12 articolazioni territoriali (AAT), distribuite sul territorio regionale con un'area di competenza approssimativamente provinciale, che comprendono il sistema delle postazioni dei mezzi di soccorso sul territorio;
- la Centrale NEA (Numero Europeo Armonizzato per l'assistenza sanitaria non urgente) 116117;
- la Centrale Medica Interata (CMI), istituita con Legge Regionale n. 34 del 29 dicembre 2022, come strumento per riorientare le chiamate non emergenti urgenti verso i nodi della rete territoriale, attraverso il 116117;
- la collaborazione con n. 9 Dipartimenti di Medicina Trasfusionale ed Ematologia, presenti nelle ASST e negli IRCCS regionali.

Ed inoltre:

- un Coordinamento Regionale di Procurement (CRP), presso l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza Lombardia, il quale oltre a recepire gli indirizzi di programmazione dal Coordinamento Regionale Trapianti (CoRe), ha il compito di coordinare il Programma Regionale Donazione di Organi e Tessuti e di supportare tutti i centri di donazione, ivi compresi quelli del sistema privato accreditato;
- un magazzino logistico per coordinare la scorta pandemica di Dispositivi di protezione (PanFlu).

Pertanto, le specifiche funzioni che verranno descritte sono le seguenti:

- EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA, CMI E MAXIEMERGENZE
- COORDINAMENTO PROCUREMENT E TRASPORTO ORGANI
- SANGUE E SISTEMA TRASFUSIONALE
- NUMERO UNICO DELL'EMERGENZA (NUE) 112
- NUMERO EUROPEO ARMONIZZATO (NEA) 116117
- TRASPORTI SANITARI
- MAGAZZINO REGIONALE PANFLU

2.1 Emergenza Urgenza Extraospedaliera

2.1.1 L'organizzazione delle SOREU

Le quattro **Sale Operative Regionali di Emergenza Urgenza** presenti a livello regionale hanno la funzione di coordinare i soccorsi sanitari emergenti-urgentissimi nell'ambito preospedaliero garantendo una uniforme risposta a livello regionale.

L'attività delle SOREU parte dalla ricezione della richiesta di soccorso sanitario proveniente dal NUE 112, gradazione del livello di gravità, identificazione dell'adeguata risorsa preospedaliera da utilizzare, valutazione della condizione patologica formulando un'ipotesi di diagnosi, e successiva individuazione della più corretta vicina e disponibile risorsa ospedaliera per il trattamento definitivo.



All'interno della Soreu Alpina è attiva la CRELI, la Consolle Regionale Elicotteri che ha la gestione diretta dei cinque elicotteri regionali e la possibilità anche dell'ingaggio di elicotteri extraregionali, a seguito di un accordo interregionale attivo dal 2016.

La CRELI ha una consolle dedicata al CNSAS dove opera h12 7/7 il TCO (Tecnico CNSAS di Sala Operativa), un operatore che dà supporto alle SOREU per la localizzazione in ambiente impervio e attivando direttamente le squadre CNSAS su richiesta delle Sale Operative.

Nel corso del 2024, dopo l'importante attività di redistribuzione dei carichi di attività avvenuta nel 2023, sono stati programmati dei test per la verifica della resilienza tecnica/organizzativa in caso di malfunzionamento tecnologico. Questi test sono stati svolti nel mese di novembre e terminati il 4 dicembre 2024. L'esecuzione dei Test ha dimostrato come il sistema SOREU ha un'elevata capacità di risposta alle situazioni di malfunzionamento configurandosi, a tutti gli effetti, come un unico sistema regionale composto da quattro Sale Operative che possono supportarsi a vicenda e vicariarsi in caso di difficoltà tecnico/organizzative.

Con l'obiettivo di ottimizzare al massimo le risorse della flotta, che in alcune fasce orarie potrebbero non essere immediatamente disponibili a causa delle numerose richieste e/o dalle difficoltà dei PS nel liberare tempestivamente i mezzi di soccorso, le SOREU Metropolitana e Laghi hanno istituito la figura dell'Infermiere Rivalutatore dei codici minori (BIANCHI e VERDI) attraverso la presa in carico delle richieste di soccorso, prima dell'invio dei mezzi richiesti dall'Operatore Tecnico receiver, ricontattando il chiamante garantendo così sicurezza e appropriatezza delle cure attraverso un approfondimento sanitario del sintomo manifestato, dell'eventuale evolutività della situazione, dell'anamnesi patologica remota oltre che un costante e sinergico lavoro di squadra con la consolle flotta. Questa funzione ha consentito un miglioramento dell'appropriatezza nell'invio dei mezzi di soccorso aumentando il livello di sicurezza dei pazienti in attesa dell'arrivo dei mezzi di soccorso, anche per situazioni di urgenza minore.

Il carico delle attività delle Soreu, nei primi tre trimestri dell'anno, è sostanzialmente stabile rispetto al 2023 con un **incremento del 1% sul numero di chiamate ricevute e del 2% riguardo il numero di eventi gestiti** (chiamate con invio del mezzo di soccorso).

Anno	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	tot
2021	82278	79593	97773	86168	95108	101124	97198	89109	93606	821957
2022	112221	86528	97771	98779	107578	111532	125127	94275	95775	929586
2023	100395	91240	98969	96353	100400	97619	103381	95164	98472	881993
2024	100407	90634	95223	97391	100610	101422	108687	99995	99971	894340
Schede										

Anno	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	tot
2021	61726	58662	72868	64652	69165	72348	70364	64993	68191	602969
2022	79201	63717	71835	71466	76310	76783	84393	68546	69414	661665
2023	74575	67700	73291	70608	72883	70618	74212	69295	71502	644684
2024	75130	67827	71485	71668	74516	73528	78875	74045	73870	660944
Evento										

2.1.2 Centrale di Coordinamento Regionale per i Trasferimenti secondari Acuti tempo-dipendenti – CReTAc



La **Centrale di Coordinamento Regionale per i Trasferimenti secondari Acuti tempo-dipendenti – CReTAc** opera presso la sede di AREU, con personale sanitario e tecnico dedicato e assume sia una funzione di osservatorio costante sullo stato del sistema di emergenza-urgenza, territoriale e ospedaliero, sia una funzione operativa.

Nel rispetto della normativa regionale di riferimento, svolge attività di monitoraggio sui ricoveri di pazienti Covid-19 mediante rilevazione quotidiana tramite contatto telefonico con i bed manager regionali e coordina il trasferimento dei pazienti più gravi dagli ospedali spoke agli ospedali hub. Inoltre, esegue il monitoraggio quotidiano dei pazienti in attesa di ricovero nei Pronto Soccorso dei DEA di I e II livello regionali.

In qualità di centrale operativa inserita nella S.S. Governo reti tempo dipendenti, CReTAc assume progressivamente la funzione di coordinamento del trasferimento secondario post trattamento dei pazienti appartenenti alle reti tempo dipendenti con la finalità di soddisfare le richieste in un'ottica globale di gestione delle criticità e necessità della Regione. La prima applicazione di questa funzione si è realizzata e si sviluppa nell'ambito della rete Stroke (come da DGR n. XI/7473 del 30.11.2022).

Con la riorganizzazione della rete trauma sancita dalla DGR n. XII/211/2023 e la nota della Direzione Generale Welfare del 18 gennaio 2024, CReTAc ha assunto anche la funzione di coordinamento dei trasferimenti secondari per pazienti con trauma minore.

CReTAc si è dimostrata una struttura flessibile nelle situazioni di urgenza offrendo importante contributo in termini di redistribuzione e trasferimento di pazienti in occasione di attacchi informatici ad ASST regionali e di ricollocamento di ospiti di una RSA danneggiata da incendio.

CReTAc ha al suo interno anche la Centrale Unica Regionale Post Ospedaliera, ovvero il coordinamento dei trasferimenti dei pazienti post acuti verso strutture riabilitative. La Centrale, continuando a garantire la gestione del flusso di richieste, si allineerà alla riforma del sistema riabilitativo in termini di funzione di coordinamento regionale anche tramite lo sviluppo di un supporto informatico adeguato alla rete regionale composta da Ospedali per acuti, COT e strutture riabilitative.

2.1.3 La Centrale Medica Integrata

Nel contesto della riorganizzazione del sistema regionale delle cure territoriali, AREU nel 2022 ha strutturato le attività svolte dalla **Centrale Medica integrata** attiva tutti i giorni dalle 8-18, e composta da personale medico esperto di PS e personale di SOREU i quali, tramite contatto telefonico ed un sistema di triage codificato, valutano le chiamate trasferite dalla SOREU (118) ritenute non urgenti. L'obiettivo principale della Centrale Unica Integrata è ridurre l'utilizzo inappropriato di risorse destinate all'Emergenza Urgenza (118 e Pronto Soccorso), orientando il bisogno di cura non urgente verso i servizi della rete territoriale, garantendo ai pazienti le stesse opportunità di presa in carico e cura attraverso percorsi assistenziali appropriati sul piano dell'utilizzo delle risorse sanitarie.

Attraverso Clinical Pathways standardizzate e condivise, vengono stabilite le priorità di cura ed il servizio territoriale appropriato. Il paziente viene quindi indirizzato attraverso l'attività "logistica" dell'116117 ai seguenti servizi.

- Visite domiciliari da parte di medici TRRD (Team di Risposta Rapida Domiciliare), attivo per ATS Milano e rivolto in particolare a pazienti fragili con lo scopo di limitare le complicanze derivanti da ospedalizzazione.



- Attività ambulatoriale da parte della Continuità Assistenziale diurna e notturna;
- Case di Comunità

Con la Legge Regionale n° 34 del 29 dicembre 2022, sono integrate le funzioni delegate ad AREU dall'art. 16 della LR 33/2009 e, in particolare, viene legittimata la funzione della CMI come strumento per riorientare le chiamate non emergenti urgenti verso i nodi della rete territoriale, attraverso il 116117.

Nel maggio 2023 l'attività di CMI è stata estesa a tutte le SOREU con copertura completa del territorio regionale.

Nel 2023 è stato sviluppato il progetto "OBI Virtuale", avviato nel dicembre 2022, che supporta le dimissioni precoci da PS utilizzando monitoraggio in teleassistenza ed eventuale visita domiciliare. Nel progetto sono stati coinvolti i PS dell'IRCCS Ca' Granda Policlinico di Milano e dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano. È previsto per il 2025 il coinvolgimento di nuove ASST nel territorio regionale.

Da ottobre 2023 è stato avviato un progetto pilota di segnalazione alle COT dell'area metropolitana di pazienti fragili con necessità sociali, sanitarie e assistenziali intercettati durante l'attività della CMI e dei TRRD. Tale progetto, per i distretti afferenti all'ASST Fatebenefratelli Sacco, prevede anche l'attivazione, tramite COT, della risorsa Infermiere di Famiglia e Comunità. Nel corso del 2024 il progetto ha coinvolto tutte le ASST con competenza territoriale sulla città di Milano. Sono in corso interlocuzioni per il coinvolgimento di altre ASST del territorio regionale nel corso del 2025.

L'esperienza della CMI è stata utilizzata come modello per lo sviluppo di una centrale UNICA di Continuità Assistenziale, da marzo 2023 in collaborazione con ATS Montagna, da luglio 2023 con ATS Milano Città Metropolitana, da luglio 2024 con ATS Bergamo e da settembre 2024 con ATS della Brianza. Il progetto ha previsto l'istituzione di una centrale UNICA di Continuità Assistenziale a valle del NEA 116117 che utilizza strumenti di telemedicina (televisita, consulto telefonico) per rispondere al bisogno di salute non emergente urgente del cittadino. L'implementazione del modello ha previsto la riorganizzazione delle sedi territoriali degli Ambulatori di Continuità assistenziale. Tale modello verrà esportato anche ad altri territori della Regione.

Nell'ambito dei progetti attuati è stata programmata e realizzata attività formativa specifica rivolta a tutti gli attori coinvolti.

Si intende proseguire l'attività di potenziamento dell'attivazione di servizi territoriali a valle, in particolare ambulatori specialistici, nuovi TRRD, attività di risposta rapida infermieristica, teleassistenza.

2.1.4 Le articolazioni territoriali e l'assetto organizzativo territoriale di emergenza urgenza

Le AAT, **Articolazioni Territoriali dell'Agenzia**, sono strutture paragonabili ai "rami operativi" di AREU sul territorio, poiché hanno la funzione di assicurare l'organizzazione dell'emergenza extraospedaliera nell'area provinciale di appartenenza.





Ad ogni AAT sono assegnati un Responsabile, un Infermiere Coordinatore e personale medico, infermieristico, tecnico e amministrativo, per lo svolgimento delle funzioni assegnate.

Le AAT gestiscono i rapporti con Enti ed Istituzioni presenti sul territorio di competenza e tutti i soggetti che partecipano a vario titolo al soccorso territoriale.

Nello specifico, Direttore e Coordinatore gestiscono gerarchicamente il personale dipendente dall'Agenzia e funzionalmente il personale dipendente dalle ASST/IRCCS ma assegnato alle AAT in base a quanto stabilito dalle convenzioni in essere tra ASST/IRCCS e AREU ed adeguato annualmente ai fabbisogni declinati su ogni specifica realtà territoriale.

In base al principio di Sussidiarietà Orizzontale, Il servizio di soccorso sanitario in Regione Lombardia a partire dal 01.04.2021 è stato in gran parte assegnato alle OdV delle Reti Nazionali del Soccorso, in forza degli esiti della procedura di selezione dinamica avviata con la Delibera del Direttore Generale n. 237/2020 del 30.06.2020 "avvio procedura di selezione per l'affidamento del servizio in forma continuativa di soccorso sanitario in emergenza urgenza "118" della Regione Lombardia ai sensi dell'art. 57 del D.LGS 117/2017".

Non ultimo, il principio di sussidiarietà si attua anche nell'accoglimento e formalizzazione di disponibilità non continuativa (estemporanea) delle OdV per l'espletamento del soccorso sanitario in emergenza urgenza sul territorio regionale.

AREU ha pertanto affidato ai suddetti Enti, la fornitura dei Mezzi di Soccorso di Base (MSB) distribuiti sul territorio regionale garantiti secondo specifici contratti convenzionali di cui gli stessi Responsabili delle AAT sono DEC.

A supporto della funzione di vigilanza dei DEC, in seno alla S.C. AAT è stata istituita una task force di operatori addetti ai controlli dinamici dei mezzi di soccorso operativi sul territorio, sia nell'ambito delle Convenzioni per l'Emergenza-Urgenza, sia nell'ambito dei Trasporti Sanitari e Sanitari Semplici, nonché nelle Assistenze ad eventi e manifestazioni. L'implemento di questa attività ha portato ad effettuare oltre mille ispezioni solo nel corso del 2024.



Le AAT garantiscono quindi in modo omogeneo l'organizzazione delle équipe e dei mezzi di soccorso sul territorio della Regione Lombardia e dispongono di personale e mezzi delle Aziende Sanitarie, delle Organizzazioni di Volontariato e delle Cooperative Sociali per le attività da svolgersi in ambito di soccorso sanitario.



In previsione della scadenza di tali convenzioni nella prossima primavera ed a fronte **dell'incremento del 3% annuo del numero di missioni**, AREU, con la collaborazione dei Responsabili e Coordinatori di AAT, nel corso del 2024 ha ridefinito la futura rete territoriale del soccorso, partendo dalla DGR n. X/1964 del 06.07.2011 e dall'analisi dei volumi d'attività attuali, dalle caratteristiche morfologiche del territorio e da altri numerosi parametri quali il tempo d'intervento, i codici di gravità, i tempi di saturazione dei mezzi, l'entità del vicariamento reciproco tra zone limitrofe, la popolazione residente, la mobilità e la rete dei presidi ospedalieri per le patologie tempo-dipendenti, delineando la distribuzione dei mezzi di soccorso su gomma di base, intermedio e avanzato – nonché mezzi speciali (motosoccorso, idroambulanze, mezzi bariatrici) su postazioni continuative annuali e/o stagionali in servizio 24, 16, 12 o 8 ore giornaliere da riassegnarsi nel corso del 2025.

Lo sviluppo dell'integrazione tra assistenza extra e intra-ospedaliera è un elemento qualificante del percorso di cura del paziente critico. I vantaggi della gestione integrata da parte di un *team* unico che opera all'interno e all'esterno dell'ospedale sono evidenti. La definizione delle più adeguate soluzioni organizzative è ricercata da AREU in un contesto di efficace collaborazione con le ASST/IRRCs di maggiore rilievo regionale, al fine di mantenere l'unitarietà della gestione dell'assistenza intensiva sino alla consegna nelle Unità di area critica o, se necessario, anche in Sala Operatoria. La reciproca conoscenza ed esperienza degli specialisti nei due contesti assistenziali è la migliore garanzia dello sviluppo e mantenimento di elevate competenze



specialistiche, di adeguati livelli di comunicazione e trasferimento delle informazioni sanitarie indispensabili per la continuità della cura del paziente critico.

Tutto questo sarà ulteriormente finalizzato nel nuovo testo di convenzione tra AREU e le ASST/IRCCS (che sostituirà l'attuale in scadenza al 31.12.2024) nonché con Istituti di Ricovero e Cura Privati Convenzionati nell'ambito dell'Emergenza Urgenza e di tutte le attività d'Istituto dell'Agenzia.

Inoltre, AREU ha avviato, già dal 2022, un programma di analisi e riformulazione del modello organizzativo delle Articolazioni Territoriali dell'Agenzia (AAT), che coinvolge tutte le AAT con lo scopo di:

- ricercare modalità di lavoro innovative e più coerenti con il ruolo di AREU;
- rafforzare i team, a prescindere dal luogo in cui operano, uniformando metodi e modalità di organizzazione del lavoro, valorizzando le migliori pratiche documentate e condivise;
- rispondere alle esigenze di innovazione nella pratica clinica e organizzativa in modo efficace stando al passo con i cambiamenti;
- collaborare fattivamente per prevenire azioni di intervento disomogenee e per assicurare un ambiente lavorativo generativo.

Anche grazie a questa attività di analisi organizzativa, AREU ha supportato la DG Welfare nella elaborazione della DGR n. XI/787 del 31 luglio 2023 avente a oggetto "Approvazione del Piano di riordino delle strutture, attività e dei ruoli del personale medico nell'ambito della rete di emergenza urgenza ospedaliera" che definisce in modo univoco, ruolo e funzione degli specialisti in medicina di emergenza e urgenza (MEU) nel contesto ospedaliero e preospedaliero avviando un processo per uniformare il modello organizzativo dei DEA/Pronto Soccorso e la funzione stessa dei MEU, integrandola in modo armonico, funzionale e sinergico con tutte le specialità medico/chirurgiche operanti nella Rete Emergenza-Urgenza. Nel corso del 2024 questo processo ha iniziato a concretizzarsi con la piena integrazione dei MEU grazie alla percentualizzazione del loro orario lavorativo istituzionale nell'ambito delle attività delle AAT in perfetta coerenza con la norma.

È intento proseguire anche nel 2025 questo progetto virtuoso favorendo i percorsi formativi di questi specialisti ed una sempre maggiore integrazione nelle AAT.

2.1.5 La risposta alle maxiemergenze regionali e la collaborazione negli interventi pianificati a livello nazionale e internazionale

Al fine di garantire una pronta risposta a fronte di incidenti maggiori, AREU si è dotata di un'organizzazione, coordinata dalla S.S.D. **Maxiemergenze**, finalizzata a governare la "catena dei soccorsi" attraverso procedure e dispositivi funzionali e/o strutturali che consentono la gestione del complesso delle vittime di una catastrofe ad effetto più o meno limitato. Nell'ambito di tale organizzazione, AREU:

- predispone piani operativi e organizzativi finalizzati a fronteggiare le diverse tipologie di eventi
- si è dotata di procedure, istruzioni operative e attrezzature, come ad esempio tende pneumatiche per PMA, tenda UNISADEC per decontaminazione, per la gestione delle situazioni di maxiemergenza e ha attivato specifici percorsi formativi rivolti al personale operante nelle SOREU e a bordo dei mezzi di soccorso regionali
- ha costituito équipe multidisciplinari, specificamente formate e addestrate e in possesso di dotazioni tecniche avanzate: o per la gestione di eventi biologici, chimici e radiologici (équipe BCR); o per l'attività di ricerca e il soccorso in maceria (équipe



USAR - Urban Source and Rescue). Tali équipes, la cui attivazione avviene in tempi estremamente contenuti, sono in grado di operare nell'ambito di situazioni emergenziali che richiedono un intervento specialistico. Ogni anno, in collaborazione con CNVVF, vengono organizzati retraining come la FullScale, per garantire personale sempre performante ed altamente qualificato

- ha collaborato, in sinergia con Trenitalia – Gruppo ferrovie dello Stato e Dipartimento Protezione Civile della Presidenza del Consiglio dei ministri, alla realizzazione del treno sanitario, risorsa utilizzabile per il soccorso sanitario nell'ambito dei contesti emergenziali indicati dall'art. 7, comma 1, lettera c del D.Lgs. n. 1/2018. In tale contesto, AREU garantisce l'operatività del treno sanitario, per quanto concerne l'organizzazione del personale tecnico e sanitario, la dotazione di materiali e attrezzature e i percorsi operativi, in ottemperanza degli accordi con Trenitalia e il Dipartimento di Protezione Civile.

In stretta collaborazione con la Protezione Civile e la Direzione Generale Welfare, AREU garantisce il mantenimento della pronta operatività delle strutture campali di primo e secondo livello e il DIM (Dispositivo di Incidente Maggiore).

Con la costituzione dell'Agenzia viene rafforzato il ruolo di AREU nei confronti dei referenti tecnici delle altre regioni, delle pubbliche amministrazioni e del Ministero della Salute, nonché del Sistema della Protezione Civile per far fronte alle grandi emergenze.

Tra le esperienze già avviate, si deve citare il modello Lombardia del Medevac (Medicina delle Evacuazioni) proposto alla Commissione Europea e l'USAR (Unità di Search&Rescue) già utilizzata in recenti maxiemergenze (tra le più recenti si citano il crollo del ponte Morandi e il terremoto in Albania, il terremoto in Turchia).

2.2 Coordinamento regionale di procurement e Trasporto organi, tessuti ed equipe di prelievo/trapianto

L'Allegato 3 della DGR n. XII/1827 del 31/01/2024, ha posto in capo all'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU), la conduzione ed il **Coordinamento del programma Regionale per la donazione degli organi e dei tessuti**.

Questa funzione si realizza mediante la creazione, all'interno di AREU, del Coordinamento Regionale del Procurement di organi e tessuti (CRP).

Il CRP risponde al Coordinamento Regionale Trapianti, ubicato in Direzione Generale Welfare, dal quale recepisce gli indirizzi di programmazione definiti nei provvedimenti della Giunta Regionale e contenuti nelle Direttive Regionali.

Il CRP coordina le attività dei Coordinamenti ospedalieri di procurement e l'organizzazione dei processi di donazione in collaborazione con le ASST/IRCCS e con la SC Trapianti Lombardia NtP, della Fondazione IRCCS Cà Granda, Ospedale Maggiore Policlinico.

La funzione del CRP è duplice, operando sia nella valutazione ed organizzazione diretta dei singoli casi di donazione, che nell'attività di auditing e costruzione di procedure e percorsi di donazione nelle differenti realtà locali.

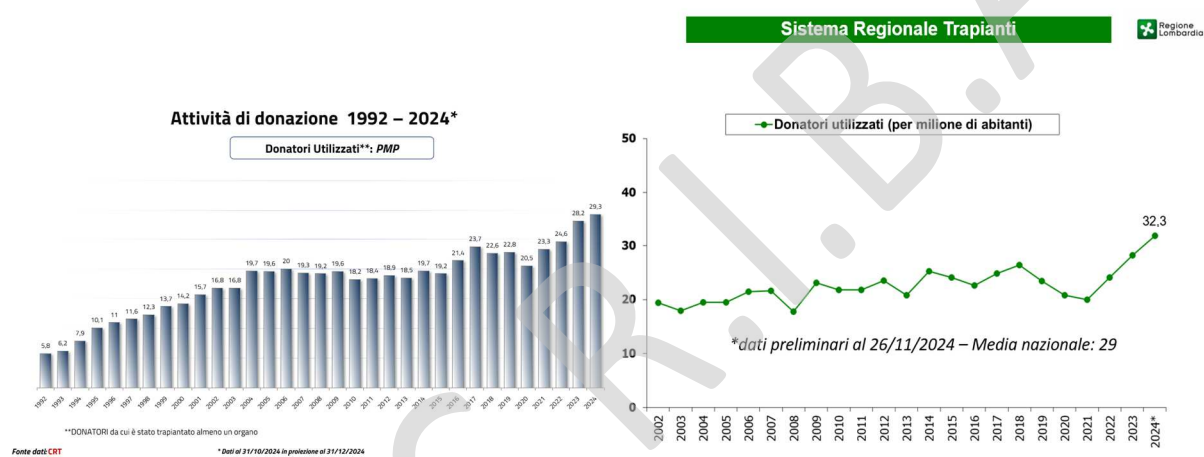
AREU nel 2024 ha provveduto all'individuazione del personale necessario (2 unità amministrative, 2 infermieri, 2 medici). Le procedure di acquisizione sono state espletate e l'assegnazione full-time dei due infermieri e del medico a seguito del bando di mobilità per il comparto e del concorso per la figura medica sarà completata ad inizio 2025.



Si è inoltre provveduto a istituire un servizio di pronta disponibilità telefonica del CRP per consentire allo stesso di essere in grado di rispondere alle richieste H24.

Su mandato della DGR XII/1827 e del Coordinamento Regionale Trapianti, il CRP in collaborazione con la SC Formazione ha preso in carico i corsi regionali di formazione relativi all'attività di procurement di organi e tessuti, che trovano il riconoscimento nel rimborso della Funzione Assistenziale 14 (Prelievo di organi e tessuti – altre attività connesse al trapianto d'organi) delle Funzioni Non Tariffabili.

L'attività di donazione e trapianto in regione è in crescita e per la prima volta è stato superata la media nazionale, con un tasso di donatori di organi utilizzato pari a 32 PMP. Tutto questo è legato all'investimento di Regione Lombardia nell'organizzazione del mondo del procurement, in cui il CRP ed AREU rivestono un ruolo estremamente importante.



Il CRP effettua infine attività di rendicontazione dell'attività di donazione e dell'organizzazione dei COP delle ASST/IRCCS al fine di predisporre il riconoscimento delle funzioni non tariffabili legate alla donazione e trapianto (Funzione 14)

In ottemperanza delle funzioni attribuite, AREU gestisce le attività relative all'organizzazione del trasporto di organi, tessuti, campioni biologici e garantisce il trasferimento delle équipe chirurgiche di prelievo e il trasporto di pazienti residenti in Regione Lombardia convocati per trapianto in qualsiasi Centro nazionale e internazionale. Tale attività viene coordinata da una specifica consolle regionale, denominata **Consolle Regionale Trasporto Organi (CReTO)**, operante all'interno della SOREU Metropolitana, attiva 24 ore su 24, 7 giorni su 7 e presidiata da personale tecnico dedicato alla gestione dei rapporti con il Centro di Riferimento Regionale, con i Centri di Prelievo e di Trapianto e con le Banche Regionali dei Tessuti.

Nell'arco del 2024, al fine di far fronte alla problematica dei contenitori per il confezionamento ed il trasporto di reni in collaborazione con la SC Approvvigionamenti è stata indetta una manifestazione di interesse e successivamente una gara per l'acquisizione dei suddetti contenitori. E' in fase di predisposizione una riorganizzazione del servizio che consenta di fare fronte all'incremento dei numeri di attività di trapianto e conseguentemente della logistica di trasporto correlata, con una crescita dell'attività soprattutto nella fascia oraria diurna.



2.3 Struttura di Coordinamento Regionale delle attività trasfusionali dei flussi di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati

Programmazione

La Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) Sangue di AREU, nell'ottica dell'autosufficienza regionale e nazionale, definisce la programmazione e promuove l'osservanza degli impegni di raccolta e del piano di produzione degli emocomponenti e medicinali plasma derivati da conto lavorazione, con particolare riguardo agli adeguamenti almeno mensili dei programmi quali-quantitativi di raccolta in relazione ai fabbisogni trasfusionali, in tutti i periodi dell'anno.

In particolare, definisce:

- Il piano di raccolta, produzione e trasfusione di unità di emocomponenti, svolte in rete, in condivisione con gli attori della Rete Trasfusionale Lombarda e per loro tramite con le Associazioni/federazioni di Donatori Volontari di Sangue convenzionate; il piano di compensazione emocomponenti intra regionale ed extra-regionale in base agli accordi con altre SRC, nonché dichiarati a livello nazionale; la programmazione dell'attività di raccolta plasma con finalità direttamente cliniche e di conferimento all'industria farmaceutica convenzionata.; dai dati di monitoraggio 2024 (10 mesi disponibili) il valore di produzione degli emocomponenti valorizzati a tariffa nazionale è stimato in circa € 109.000.000, con una mobilità finanziaria attiva di circa € 2.500.000; la stima del valore erogato per la terapia trasfusionale di emocomponenti a pazienti (prodotto + prestazioni di laboratorio e cliniche associate) è di circa € 190.000.000 (valore medio unitario pari a circa € 400 per emocomponente trasfuso, secondo dati di letteratura basati su esperienza estera)
- La Programmazione per il 2025 è in corso: si è in attesa del completamento delle dichiarazioni di impegno di raccolta e delle previsioni di trasfusione di unità GR da parte dei SIMT in accordo con il DMTE di afferenza
- La programmazione include anche le indicazioni operative per le attività svolte dai SIMT in coerenza con la Delibera delle Regole.
- Il piano di produzione dei medicinali plasmaderivati da servizio di conto lavorazione effettuato dall'industria farmaceutica convenzionata, in condivisione con le altre SRC dell'Accordo Lombardia-Piemonte-Sardegna (Lombardia capofila); il piano di distribuzione e compensazione intra- e inter-regionale di medicinali plasmaderivati prodotti, valorizzati a tariffa nazionale), che annualmente determina un risparmio regionale per l'acquisto da mercato variabile, comunque stimato per il 2024 in circa € 35 – 40 milioni
- La SRC rendiconta periodicamente per gli emocomponenti e gli emoderivati a valenza istituzionale alle ASST/IRCCS sede di SIMT e a Regione (Bilancio) le compensazioni oggetto di fatturazione diretta; rendiconta le compensazioni di emocomponenti a livello interregionale e per la mobilità nazionale su SISTRA.

Nuovo contratto di servizio di ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione industriale del plasma prodotto e consegnato alle strutture trasfusionali

Con Sentenza del Consiglio di Stato (Sezione Terza) n. 09727/2023 del 13 novembre 2023 è stato ANNULLATO il Lotto 1 "Produzione di medicinali plasmaderivati" della procedura "ARIA_2022_084 – procedura aperta multilotto, ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs. n. 50/2016, per l'approvvigionamento di un servizio di lavorazione del plasma prodotto dai servizi trasfusionali delle Regioni Lombardia, Piemonte e Sardegna, ai fini della produzione di medicinali plasmaderivati"; è di conseguenza decaduta anche



l'aggiudicazione ARIA disposta con Determinazione n. 650 del 16 giugno 2023 e la Convenzione stipulata con l'Operatore Economico KEDRION SPA Prot. n. IA.2023.0079202 del 11 ottobre 2023 (con esclusivo riferimento al Lotto 1; il Lotto 2 rimane valido e attivo). La nuova gara per il Lotto 1 è stata **bandita** da ARIA il 07 febbraio 2024; a seguito di ricorso della Ditta Grifols, con ordinanza TAR RGN. 00511_2024 REG.RIC. del 22/03/2024 il TAR della Lombardia ha disposto **la sospensiva**, nelle more della sentenza del TAR del Lazio su analogo ricorso della stessa Ditta contro il Ministro della Salute per il DM 19/12/2022, recante "Schema tipo di convenzione tra le regioni e le province autonome e le aziende produttrici di medicinali emoderivati per la lavorazione del plasma raccolto sul territorio nazionale". La sentenza è stata emessa in settembre u.s. a favore del Ministero della Salute. Il TAR della Lombardia ha stabilito la data dell'udienza nel prossimo gennaio 2025. Si rende inoltre necessario proseguire l'attuale contratto con Kedrion fino all'entrata in vigore a regime di un nuovo contratto a seguito di aggiudicazione e decorrenza del periodo di transizione: il tempo per l'attivazione del contratto con ritiro plasma da parte della Ditta aggiudicataria, previsto in 15 mesi, necessari per le verifiche presso tutte le Strutture Trasfusionali preliminari all'inserimento nel PMF proprietario della Ditta, a cui si aggiunge il tempo per raggiungere i volumi di plasma necessari per la lavorazione di ciascun lotto e l'esaurimento della materia prima e dei prodotti istituzionali a magazzino della Ditta uscente.

Sostegno alla produzione di plasma dalla donazione volontaria dei donatori, da destinare quale materia prima per i medicinali plasmaderivati.

Con DGR XII/1434 del 27/11/2023 "Determinazioni in ordine agli interventi di miglioramento organizzativo delle strutture dedicate alla raccolta, alla qualificazione e alla conservazione del plasma nazionale destinato alla produzione di medicinali emoderivati – finanziamento ex decreto ministero salute del 19 dicembre 2022 - quota anno 2022", è stato autorizzato l'utilizzo del finanziamento ministeriale vincolato e con successivo provvedimento della DGW è stato approvato il progetto della SRC per la Rete Trasfusionale (Decreto n. 8065 del 27/05/2024). Il progetto è stato avviato dal 01/07/2024 e terminerà al 31/12/2024, potrà essere proseguito, con approvazione regionale, a valere sulla successiva quota ministeriale per il 2023 (già versata a Regione).

Convenzioni con le Associazioni /federazioni di Donatori Volontari di Sangue.

SRC in collaborazione con gli Affari Generali e Legali prosegue la verifica di conformità e il supporto alle ASST/IRCCS sede di SIMT, in ottemperanza alla DGR XII/1140 del 16/10/2023 "Recepimento dell'accordo stato-regioni dell'8 luglio 2021 (rep. atti n. 100/CSR) in ordine alla regolamentazione delle convenzioni tra regioni, province autonome e associazioni e federazioni di donatori di sangue e adozione del relativo schema-tipo di convenzione". Inoltre, in data 11/11/2024 è stato attivato il Gruppo di Coordinamento per il Disciplinare C previsto dallo stesso Disciplinare C allegato alla DGR stessa e coordinato dalla SRC.

Misure per la sicurezza e l'interoperabilità della Rete Trasfusionale Lombarda, in coerenza con la DGR XII/1827 del 31/01/2024 (Regole)

Con Circolare G1.2024.0018430 del 16/05/2024 "Indicazioni della Struttura Regionale di Coordinamento per le attività trasfusionali" il Polo Ospedaliero ha trasmesso per l'attuazione alle ASST/IRCCS sede di SIMT e alle ATS, le indicazioni della SRC relative



all'implementazione dell'Algoritmo regionale a 14 cifre per i set di raccolta e all'implementazione degli algoritmi per l'interfacciamento bidirezionale delle bilance da donazioni con il software gestionale trasfusionale, in particolare per l'introduzione sistematica della verifica di identificazione e tracciabilità mediante tecnologia RFID.

Evoluzione del software gestionale trasfusionale della Rete Trasfusionale Lombarda

La SRC ha formalmente segnalato al Polo Ospedaliero della DGW, in accordo con la direzione di AREU, relativa all'obsolescenza del software gestionale trasfusionale e necessità di evoluzione (Prot. 19 del 12/07/2024); incontri in Regione (organizzati dal Polo Ospedaliero) sul tema hanno confermato la necessità di procedere al più presto all'evoluzione del sistema informativo trasfusionale la SRC ha concluso la bozza (istruttoria) di stesura dei requisiti funzionali del software "evoluto" ed ha avviato da settembre una fase di verifica della bozza con un GdL molto largo composto dalla Conferenza e allargato a professionisti individuati in ciascun DMTE per esperienza e competenza circa il processo trasfusionale e l'uso di Emonet (GdL Informatica). La stesura conclusiva è prevista per fine anno corrente. Occorre comunque prevedere anche la stesura dei requisiti tecnici informatici, che richiede l'intervento di competenze informatiche specifiche.

2.4 Numero Unico dell'Emergenza NUE 112

La **Centrale Unica Regionale NUE 112** costituisce la centrale di primo livello (Public Safety Answering Point o PSAP 1), che garantisce un'unica "prima risposta" a tutte le chiamate di soccorso (pubblica sicurezza, soccorso tecnico e soccorso sanitario) effettuate nel territorio della Regione componendo i numeri di emergenza (112, 113, 115 e 118) e nel territorio nazionale per le richieste di soccorso ricevute tramite il sistema eCall. Nel corso della chiamata, gli operatori della CUR NUE 112 classificano il tipo di emergenza, raccolgono, attraverso i dati ricevuti automaticamente dal CED e dall'app Where AREU integrati con i dati emergenti dall'intervista telefonica, tutte le informazioni rilevanti (localizzazione del chiamante, motivo della richiesta) e le inoltrano alle centrali operative di secondo livello (PSAP 2) delle Amministrazioni competenti (Pubblica Sicurezza, Arma dei Carabinieri, Vigili del Fuoco ed Emergenza Sanitaria) per la gestione operativa dell'emergenza.

Attività

L'attività del NUE112 in Lombardia è distribuita su tre centrali uniche di risposta (CUR) rispettivamente a Milano, Varese e Brescia che ricevono le richieste di soccorso di aree provinciali omogenee per popolazione servita: Milano, area della provincia di Milano; Varese: provincie di Varese, Como, Lecco, Monza e Bergamo; Brescia: provincie di Brescia, Sondrio, Mantova, Cremona, Lodi e Pavia. Nelle tabelle seguenti vengono riportati di dati di attività per numero di chiamate ricevute e gestite aggiornati al mese di novembre 2024.

Anno	Gennaio	Febbraio	Marzo	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	Totale
2022	388679	332567	356423	374743	414057	442049	469279	382606	392553	413832	395003	435989	4797780
2023	438976	386864	432717	437506	525251	580601	570875	450354	447495	442146	399566	426537	5538888
2024	380926	356803	381319	390395	423270	446528	483428	430416	428734	418530	296662		4437011

Tabella 1 NUE112 Lombardia - Chiamate gestite per anno/mese



CUR	Anno	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE	Tot. Anno
BS	2022	106409	95534	95105	103299	112941	123653	137140	119487	110022	112427	108462	120082	1344561
VA	2022	127372	104595	116105	125655	134216	142453	155028	131069	129478	135327	130794	142645	1574737
MI	2022	154898	132438	145213	145789	166900	175943	177111	132050	153053	166078	155747	173262	1878482
BS	2023	117131	102925	118062	118479	142066	158786	158170	136807	118438	117163	107739	115652	1511418
VA	2023	140959	130607	146279	152605	180489	201148	203557	157820	154850	154993	140499	150535	1914341
MI	2023	180886	153332	168376	166422	202696	220667	209148	155727	174207	169990	151328	160350	2113129
BS	2024	104470	97861	104589	106823	118019	124560	130989	131912	120257	113990	79184		1232654
VA	2024	134912	124735	131191	141136	148734	155451	171529	157856	152720	147445	106667		1572376
MI	2024	141544	134207	145539	142436	156517	166517	180910	140648	155757	157095	110811		1631981

Tabella 2 NUE112 Lombardia - chiamate gestite per anno, mese/CUR

Si rileva un incremento dell'attività della CUR NUE112 di Varese, comprensibilmente determinato dal progressivo aumento, da tutto il territorio nazionale, delle chiamate eCall.

Il corso del 2024 si è attuato l'adeguamento del profilo del personale del NUE112 elevandolo alla categoria di Assistente Tecnico tramite due concorsi pubblici, allineandolo alle altre figure tecniche operanti nelle centrali operative dell'Agenzia. Si è inoltre ridefinita la figura del Referente di Turno, anche in questo caso adeguandola agli standard regionali.

Le CUR NUE112 Lombarde sono da sempre impegnate nella formazione e nel supporto alle altre regioni per attivazione delle CUR NUE112 nazionali. Nel corso del 2024 è stata conclusa l'attivazione del NUE112 della Regione Calabria e della Regione Puglia ed in corso l'avvio del NUE112 in Emilia-Romagna, attività che si concluderà nel primo trimestre del 2025 e a cui farà seguito nel corso dell'anno, l'avvio del NUE112 della Regione Campania.

2.5 Numero Unico armonico a valenza sociale per le cure mediche non urgenti NEA 116117

Il NEA 116117, istituito con l'Accordo Stato Regioni del 24/12/2016 su indicazione della Comunità Europea, è il primo progetto che copre l'intera Regione a livello nazionale. Approvato con la DGR n. XI/373 del 23/07/2018 che assegna ad AREU la sua gestione.

La funzione del servizio è garantire l'accesso alle cure mediche non urgenti e al Servizio di Trasporto Sanitario e Sanitario Semplice. I processi operativi fortemente integrati all'interno di AREU, prevedono l'intercettazione e conseguente inoltro alle SOREU, delle chiamate con caratteristiche di emergenza Urgenza. L'obiettivo è garantire all'utente l'accesso al servizio appropriato in base alle sue necessità e rispondente al principio di prossimità delle cure così come definito dal DM 77/2022.

Il Numero Europeo Armonizzato 116117 è rivolto a tutti i cittadini, italiani e stranieri ed ha l'obiettivo di mettere in contatto l'utente con un operatore competente, oppure con un medico per assicurare assistenza o consulenza sanitaria. Il vantaggio per il cittadino è di ricordare un unico numero per avere risposta a diversi bisogni di salute in base ai servizi sanitari disponibili nel territorio di competenza.

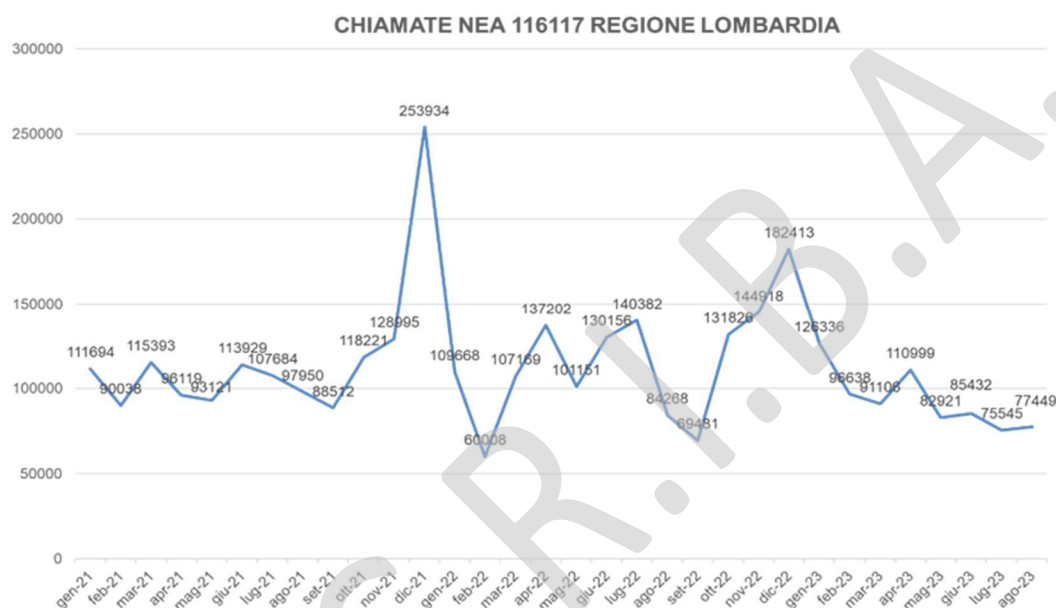
La tipologia di risposta garantita dal NEA 116117 può essere suddivisa in due macro ambiti:

- **Risposta di tipo operativo:** comporta la presa in carico della richiesta, con l'individuazione ed inoltro al soggetto competente per la gestione operativa dell'evento, attraverso un'intervista telefonica strutturata.
- **Risposta di tipo informativo:** comprende le indicazioni relative all'organizzazione

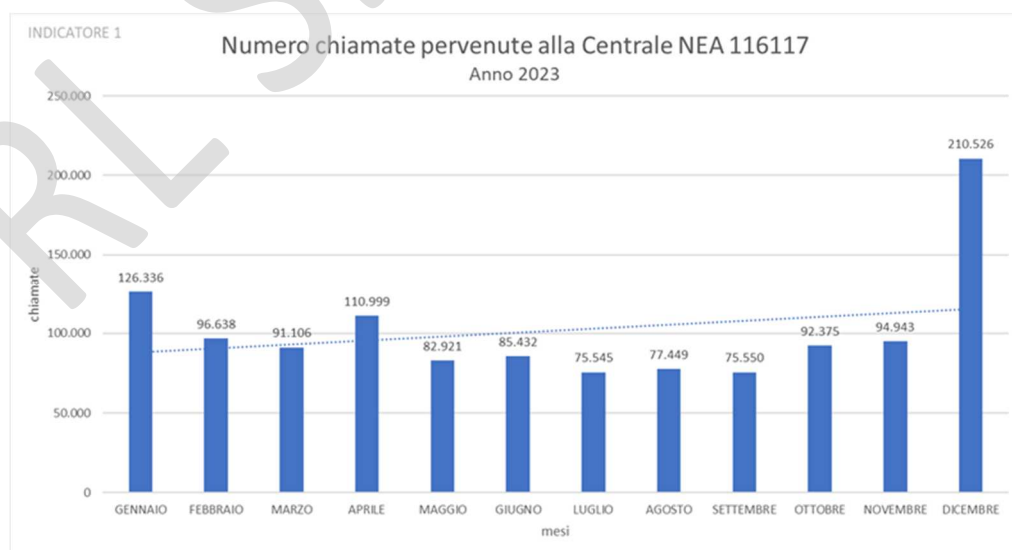


dei servizi sanitari sul territorio e rappresenta uno strumento flessibile di supporto alle esigenze informative dei cittadini. Questo tipo di attività comporta una raccolta dei dati anagrafici, di localizzazione del cittadino ed il rilascio delle informazioni richieste, attraverso la consultazione di specifiche schede informative, mantenute costantemente aggiornate.

Il volume delle chiamate ricevute dal NEA 116117 è significativamente influenzato da diversi fattori, tra cui le condizioni climatiche, le malattie stagionali e la tipologia dei servizi di cure primarie erogate nel territorio di riferimento. I grafici successivi evidenziano come tale flusso possa subire variazioni sostanziali nel corso del tempo.

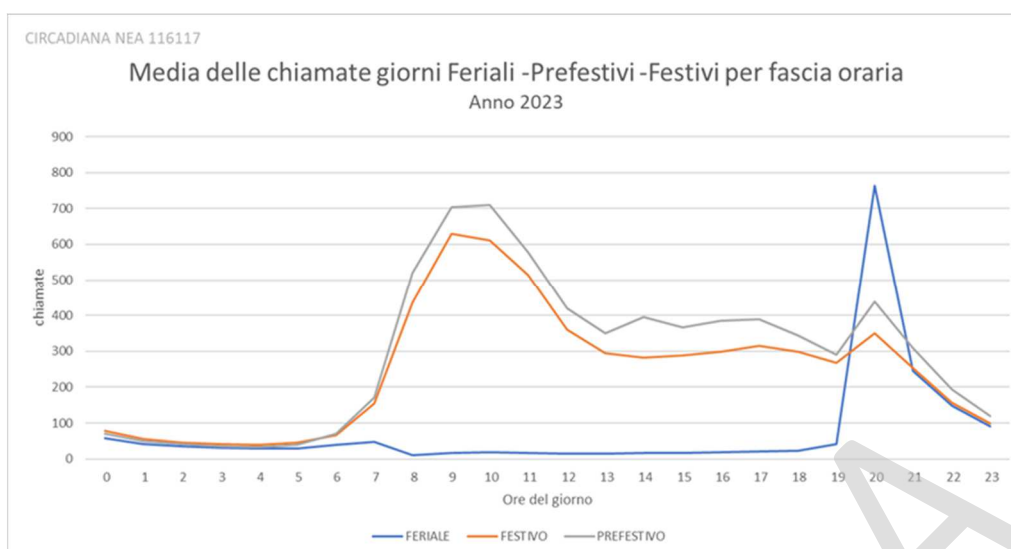


Nell'anno 2023 sono state gestite dal NEA 1.219.820 chiamate, nel grafico sottostante viene rappresentato il fenomeno.

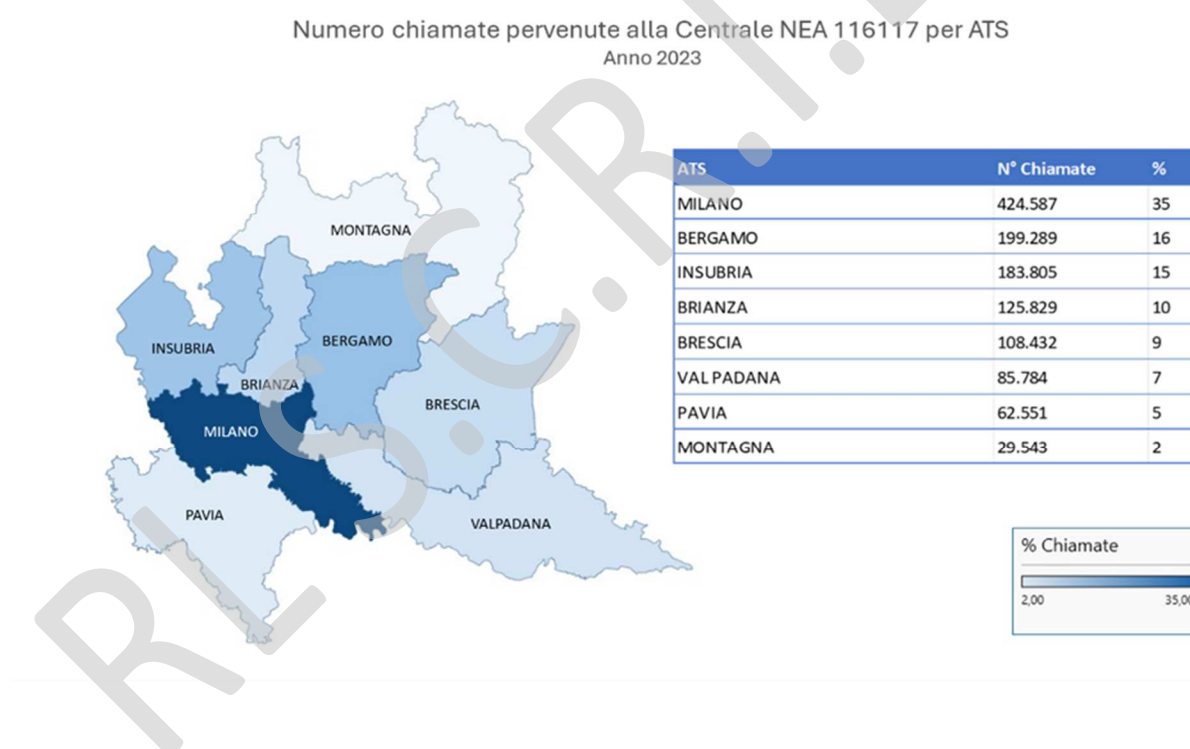


Come rappresentato dal seguente grafico, il flusso di chiamate al 116117 si riduce dalle ore 23:00 alle ore 6:00 ma presenta un'attività nettamente più elevata nei giorni di apertura h 24 del servizio di Continuità Assistenziale.



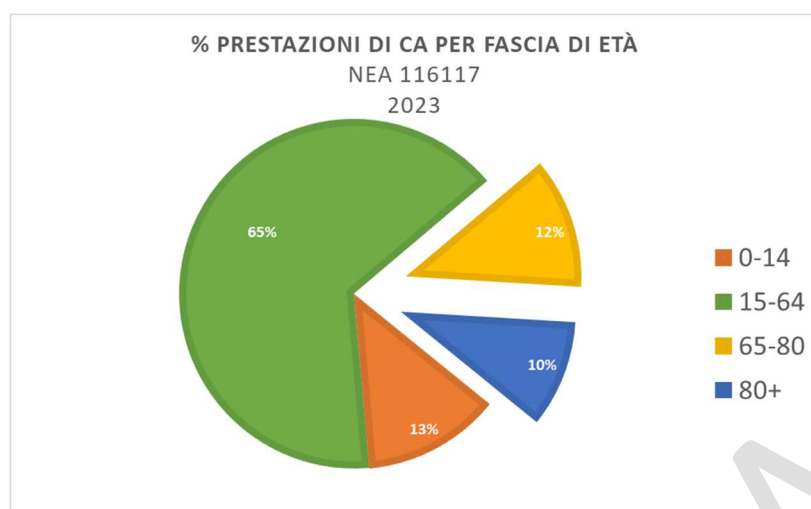


Nella mappa sottostante vengono rappresentate le chiamate provenienti dalle varie ATS della Regione Lombardia. Appare evidente che il numero delle chiamate è proporzionato alla densità di popolazione.



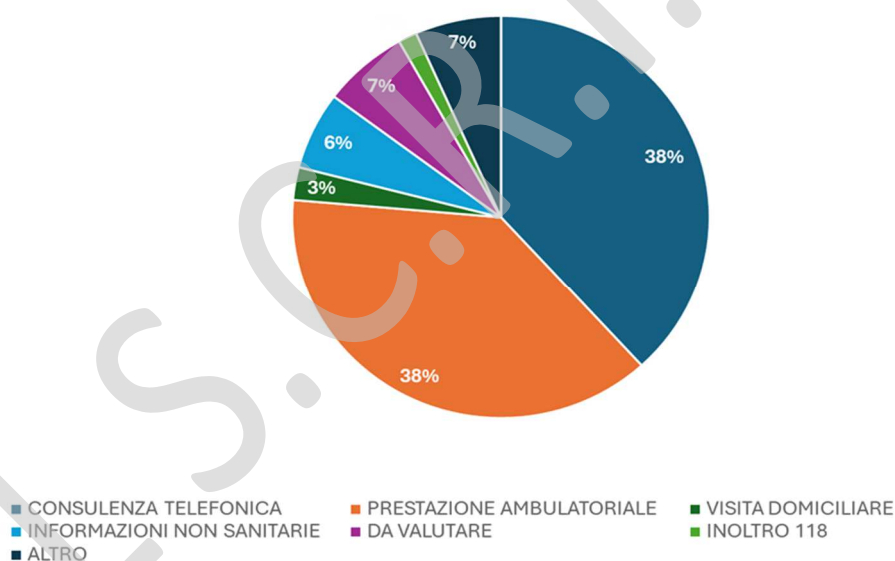
Sebbene le prestazioni di Continuità Assistenziale rispondano principalmente alle esigenze della popolazione attiva, una quota rilevante delle richieste (22%) è riferibile alla popolazione anziana.





Analizzando gli esiti delle schede di CA (Figura 8), il 38% delle chiamate esita in una consulenza telefonica tramite la continuità assistenziale, il 38% richiede una valutazione ambulatoriale presso la Continuità Assistenziale, mentre circa l'1% delle chiamate (14.550 schede) viene inoltrato al 118 per problemi non differibili.

esiti delle schede CA nel 2023



CENTRALI UNI.CA.

La **Centrale UniC.A.** è stata ideata per affrontare la carenza di personale medico nelle attività di Continuità Assistenziale e per potenziare la risposta territoriale e la telemedicina, riducendo così l'uso improprio dei servizi di Emergenza-Urgenza e il sovraffollamento del Pronto Soccorso. Questa iniziativa si basa sulla DGR n. XII/279 del 15 maggio 2023. Con l'istituzione delle Centrali UniC.A., nell'ambito della riorganizzazione del Servizio di Continuità Assistenziale e del riassetto dell'assistenza territoriale (Decreto Ministeriale 23 maggio 2022, n. 77), si punta a ottimizzare l'efficienza dei servizi sanitari territoriali, migliorando l'accessibilità e la qualità dell'assistenza. L'attenzione è rivolta alla standardizzazione dei PDTA, all'uso della telemedicina, alla promozione dell'assistenza domiciliare (soprattutto per i pazienti fragili) e al potenziamento del teleconsulto. Visti i risultati positivi della sperimentazione



durata più di un anno, con la più recente DGR XII/2588 del 21/06/2024 si mira a reingegnerizzare e potenziare ulteriormente la Continuità Assistenziale sull'intero territorio regionale.

Allo stato attuale, in linea con quanto autorizzato dalla DGR n. XII/279 del 15 maggio 2023 e DGR XII/2588 del 21/06/2024, sono attive 4 Centrali Uni.CA in Regione Lombardia:

- in ATS Montagna, nel territorio della ASST della Valtellina e dell'Alto Lario, attiva dal 05 marzo 2023.
- in ATS Milano, nel territorio della Città Metropolitana di Milano, attiva dal 15 luglio 2023.
- in ATS Bergamo, nel territorio delle ASST Bergamo Est, ASST Bergamo Ovest e ASST Papa Giovanni XXII, attiva dal 6 luglio '24.
- in ATS Brianza, nel territorio della ASST Brianza, attiva dal settembre 2024.

Al fine di garantire un'efficiente interconnessione tra la Centrale NEA 116117 e le Centrali Uni.CA, sono state sviluppate procedure operative ed informatiche specifiche. Le suddette procedure tengono conto delle differenze territoriali esistenti, garantendo un adeguato adattamento alle specifiche esigenze di ciascun territorio.

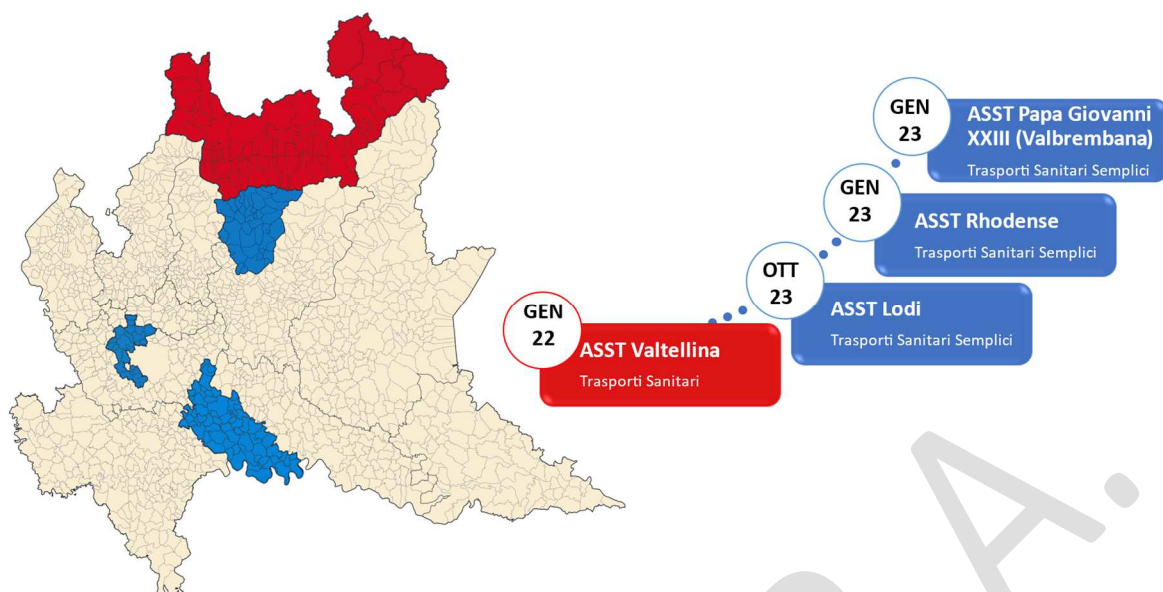
2.6 Gestione dei trasporti sanitari (c.d. secondari) ed evoluzione nella gestione integrata dei trasporti sanitari (TS) e trasporti sanitari semplici (TSS)

La SC NEA 116117 è tra l'altro incaricata di assicurare i LEA in materia di Trasporto Sanitario e Sanitario Semplice nel contesto della Regione Lombardia tramite un'azione di coordinamento e monitoraggio delle attività. I trasporti, erogati secondo quanto definito dalla DGR 5165/2016, vengono assicurati nel rispetto di quanto disposto dalle seguenti normative:

- DGR 2933 / 2014 definisce che per Trasporto Sanitario (TS) si intende il trasporto di pazienti in continuità di assistenza da una Struttura Sanitaria ad un'altra per necessità diagnostico-terapeutiche non disponibili nella struttura che propone il trasferimento, come nel caso di trasferimento da una struttura spoke ad un hub della rete sanitaria.
- DGR X/4702 del 29.12.2015 disciplina le modalità di Trasporto Sanitario Semplice (TSS) dei soggetti nefropatici cronici sottoposti a trattamento di dialisi, previa certificazione rilasciata dal Responsabile del Centro Dialisi di riferimento, dalla dimora degli stessi al Centro di Dialisi e viceversa

Nell'ultimo anno, le attività assegnate alla Centrale NEA 116117 hanno registrato una crescita esponenziale, soprattutto per quanto riguarda il Trasporto Sanitario. Tale sviluppo è stato avviato dalla gestione dei trasporti di pazienti asintomatici o paucisintomatici affetti da COVID19 durante la pandemia e successivamente ha proseguito come rappresentato di seguito:



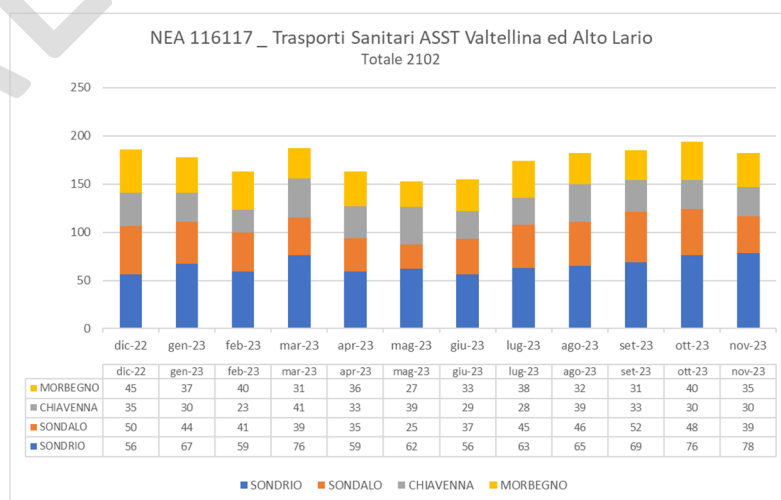


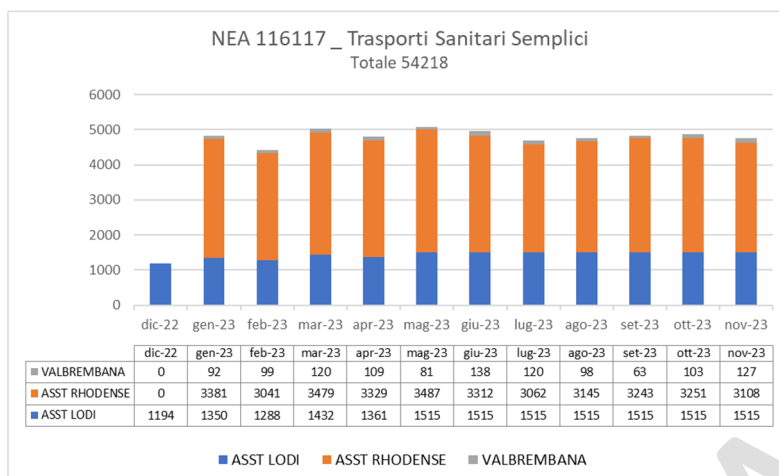
Vantaggi della gestione operativa centralizzata:

- Ottimizzazione dell'impiego delle risorse assegnate (umane e tecnologiche);
- Miglioramento nell'erogazione del servizio rispetto alla mission di AREU garantendo il servizio h24 7/7;
- Utilizzo del Know-How sviluppato negli anni da AREU per la logistica dei mezzi;
- Ottimizzazione della flotta sia per i TS che per i TSS;
- Sperimentazione di un modello organizzativo estendibile, all'intero territorio lombardo.

La pianificazione delle tratte, specialmente per i TSS e i TS programmabili, è notevolmente condizionata dalla sensibilità delle Unità Operative che richiedono il trasporto nel rispettare le regole gestionali necessarie per garantire un servizio efficiente. Questo coinvolge principalmente il rispetto degli orari di consegna e di presa in carico dei pazienti da parte del personale addetto al trasporto, nonché gli aspetti legati alla comunicazione delle informazioni pertinenti.

Di seguito viene riportata l'attività erogata negli ultimi 12 mesi:





Trasporti Sanitari e Sanitari Semplici Integrati ASST Pavia

Per l'avvio progressivo della presa in carico da parte di AREU dei TS e TSS in Regione Lombardia, l'Agenzia intende proseguire le attività di presa in carico dei territori in seguito alle attuali esperienze già avviate, AREU ha pubblicato una gara per il territorio dell'ASST di Pavia.

La gestione integrata dei Trasporti Sanitari (TS) e dei Trasporti Sanitari Speciali (TSS) da parte di AREU, in collaborazione con ASST Pavia, rappresenta un'opportunità per testare un modello organizzativo integrato destinato a essere implementato su scala regionale in Lombardia, conformemente alle disposizioni stabilite dalla DGR 437/2023. Questa iniziativa segue un approccio simile a quanto già realizzato nella riorganizzazione della Continuità Assistenziale.

2.7 Magazzino regionale PanFlu

Con la DGR n. XIII/293 del 15 maggio 2023, ad oggetto: «Proposta di realizzazione scorte di cui al decreto del ministero della salute del 19 dicembre 2022 avente oggetto "Risorse per la fase inter pandemica Panflu 2021-2023"» ha quantificato la scorta pandemica (Tabella 1) ed ha affidato ad AREU la gestione del magazzino della scorta pandemica.

Tabella 1 (L. 243/2021, comma 264)

TIPOLOGIA ACQUISTO	NUMERO PEZZI PER SCORTA (FINO A 3 ANNI)	COSTO UNITARIO I.E.	VALORE ECONOMICO SCORTA I.E.	COSTO UNITARIO IVA INCLUSA	VALORE ECONOMICO SCORTA IVA INCLUSA
CALZARE - GAMBALE	520.000	0,1	52.000,00	0,11	54.600,00
CAMICE DM IDROREPELLENTE	6.531.500	0,89	5.812.832,00	0,93	6.103.001,00
CAMICE DPI IMPERMEABILE	5.891.500	6	35.349.000,00	6,3	37.116.450,00
CUFFIA - COPRICAPO SCAFANDRO	10.725500	0,02	214.510,00	0,02	225.236,00
SOLUZIONE IDROALCOLICA	144.000	7,5	1.080.000,00	7,88	1.134.000,00
FFP2	13.463.000	7,5	9.329.859,00	0,73	9.796.352,00
GUANTI	161.100.000	0,03	4.398.814,00	0,03	4.618.755,00
MASCHERINE CHIRURGICHE	15.847.000	0,33	5.213.663,00	0,35	5.474.346,00
FFP3	1.000.000	0,68	680.000,00	0,71	714.000,00
OCCHIALI/VISIERE	1.389.900	1,5	2.084.850,00	1,58	2.189.093,00
TUTA	500.000	4,15	2.075.000,00	4,36	2.178.750,00
COSTI MAGAZZINO	700.000		2.100.000,00		2.562.000
totale			68.390.078,00		72.166.582,00

AREU ha partecipato al Gruppo di lavoro regionale costituito con Decreto della DGW n. 12944/2021 e chiamato a predisporre il documento strategico - operativo regionale di preparazione e risposta ad una emergenza pandemica influenzale.



Su iniziativa della Giunta Regionale, il Piano (Panflu 2021-2023) è stato approvato dal Consiglio regionale con Deliberazione n. 2477 del 17/5/2022. Il Piano affida a AREU funzioni di monitoraggio e sorveglianza degli eventi infettivi e la gestione del magazzino e della scorta pandemica dei DPI. In particolare, coordina le attività necessarie alla costituzione delle scorte e alla loro rotazione in funzione del periodo di vita e per evitare obsolescenza dei dispositivi.

AREU ha attivato, compatibilmente con le risorse messe a disposizione la rotazione delle scorte dei DPI per il piano pandemico.

A seguito degli incontri con i referenti della DG Welfare, si riepiloga di seguito quanto concordato in merito alle modalità di gestione degli approvvigionamenti, e delle relative, dei dispositivi facenti parte la scorta pandemica.

Come riportato nel Piano Pandemico 2021-2023 il SSR deve garantire 4 mesi di scorta di DPI e DM ("prodotti" presenti in tabella 1).

L'ipotesi elaborata prevede che le scorte pandemiche in Regione Lombardia siano suddivise come di seguito elencato:

- 1 mese di scorte (calcolato secondo il consumo dell'anno 2023) stoccati nei magazzini di ciascun Ente pubblico del SSR (ATS/ASST/IRCCS pubblici);
- mesi di scorta (calcolato secondo il consumo dell'anno 2023) stoccati nel magazzino AREU;
- il quantitativo delle scorte rimanenti, per singolo prodotto (considerando il fabbisogno pandemico, e non quello dell'anno 2023) verrà mantenuto presso il fornitore attraverso due modalità:
 - scorta reale nei magazzini del fornitore
 - scorta teorica di fattori produttivi garantiti in caso di pandemia e bloccati ad un prezzo deciso al momento di stipula dell'accordo.

Il mantenimento della scorta pandemica in condizione di validità richiede il periodico rinnovo della stessa. Per questo periodicamente in rapporto alla durata di vita di ciascuna tipologia di prodotto in giacenza e del consumo degli enti è attivata la rotazione della scorta: consegna agli enti della giacenza presso il magazzino di settala e ripristino della giacenza con acquisto dal fornitore di prodotto di nuova produzione. Tutto ciò premesso, verificata la situazione delle giacenze, scadenze e il consumo attuale dei dispositivi oggetto delle convenzioni attivate, verificati e aggiornati i prezzi unitari, si procederà agli acquisti secondo la strategia sottoindicata (Tabella 2):

Tabella 2

Prodotti	SCORTA ASST/ATS/IRCCS (1 mese DI CONSUMO PANDEMICO)	VALORE ECONOMICO ASST/ATS/IRCCS 1 MESI DI ACQUISTI	ACQUISTI AREU 3 MESI DI CONSUMO SECONDO CONSUMO PANDEMICO MENSILE	VALORE ECONOMICO 3 MESI DI ACQUISTI
CALZARI	701.052	70.105 €	2.103.156	210.316 €
CAMICI CHIRURGICI	814.363	724.702 €	2.443.089	2.174.105 €
CAMICI IMPERMEABILI	180.659	1.083.954 €	541.977	3.251.862 €
COPRICAPO	509.184	10.184 €	1.527.552	30.551 €
DISINFETTANTI	58.780	- €	176.340	- €
FILTRANTI FACCIALI	1.817.108	1.259.256 €	5.451.324	3.777.768 €
GUANTI	26.915.373	734.790 €	80.746.119	2.204.369 €
MASCHERINE CHIRURGICHE	3.726.649	1.226.068 €	11.179.947	3.678.203 €
FFP3	2.013.860	1.369.425 €	6.041.580	4.108.274 €
PROTEZIONI OCCHI	139.082	208.623 €	417.246	625.869 €
TUTE	87.551	363.337 €	262.653	1.090.010 €
Totale complessivo	36.963.661	7.050.442 €	110.890.983	21.151.326 €



2.8 International Research & Teaching Center (IR&TeC)

L'IR&TeC sviluppa Programmi di Formazione e di qualificazione specialistica e certificativa attraverso forme strutturate di collaborazione con gli altri Enti sanitari regionali, nazionali e internazionali e con le Università. Persegue la standardizzazione e l'armonizzazione delle metodologie formative, come strumento per lo sviluppo delle risorse professionali aziendali ed extra-aziendali funzionali alla qualificazione e alla professionalizzazione del sistema di Emergenza e Urgenza.

La Formazione AREU è sempre più caratterizzata da un approccio tecnico-pratico (scenari clinico-assistenziali di simulazione realistici, gestione dell'ecografia clinica d'emergenza, gestione dell'estrazione atraumatica, gestione accessi venosi, cateterismo vescicale, monitoraggio cardio respiratorio e gestione avanzata emergenze mediche).

Nell'ambito della Formazione, IR&TeC-AREU sta sviluppando anche Progetti di ricerca in collaborazione con l'Università, sia in merito all'approccio metodologico-educativo, che trasversalmente a supporto della ricerca clinica.

Anche quest'anno 2024 la SC Formazione si è posta come strumento trasversale per il raggiungimento di alcuni importanti obiettivi della Direzione Strategica, anche in accordo con la DGW che sempre di più coinvolge AREU per Progetti Formativi che riguardano le ASST/IRCCS nell'ambito

In attesa dell'approvazione del Comitato Tecnico Scientifico di AREU del Piano Formativo 2025, che avverrà nelle prossime settimane, si rimanda per l'approfondimento dei contenuti, individuando principalmente i seguenti ambiti:

- Ambito "sicurezza del lavoratore": obblighi formativi (DL. 81/2008, antincendio, ecc.), privacy, anticorruzione, antiriciclaggio e trasparenza, già avviati nel 2023-2024 e in continua consolidazione.
- Ambito "formazione al ruolo" e "aggiornamento continuo": competenze per la gestione dell'attività clinico-assistenziale in emergenza-urgenza MSA (Doc. AREU 91, 95 e 110), Elisoccorso (doc. AREU 105) Operatore di SOREU, Gestione flotta, Operatore NUE 112 e NEA 116117 e Addetto al Trasporto Sanitario Semplice e Addetto al Trasporto Sanitario (+ Mod. "J") per il trasporto dializzati
- Ambito "sviluppo professionale": attività di addestramento, aggiornamento e ricertificazione per il mantenimento delle competenze tecniche, nonché di ulteriori aspetti relazionali, organizzativi e gestionali

L'acquisizione di personale dedicato all'attività di SOREU (operatori tecnici), alla guida degli MSA e Trasporto Organi e Tessuti, oltre che del nuovo personale del NEA 116117 e l'acquisizione dei Trasporti per i dializzati, ha aumentato, anche se non di molto, il fabbisogno formativo per il 2025, inducendo la ripresa dell'attività di aggiornamento professionale e formazione al ruolo per gli operatori del Sistema. Altro dettaglio, confermato peraltro anche quest'anno, è l'aumento del turnover del personale anche sanitario e la rilevazione della necessità per moltissimo personale sanitario di svolgere aggiornamenti sui Corsi avanzati che da diversi anni (per altre priorità) non è stato svolto.

Di seguito un riepilogo con numeri e costi dell'ultimo trienni:

ATTIVITA' FORMATIVA ANNI 2022-2023-2024				
n° PERSONE FORMATE		2022	2023	2024*
	SISTEMA AREU	11.294	14.713	12.223
	ESTERNI	3.474	3.359	14.645
	TOTALE	14.768	18.072	26.868



n° ORE EROGATE		91.987	110.265	72.840
n° CORSI EROGATI	RESIDENZIALI	115	122	72
	FAD	20	18	14
	TOTALE	135	140	86
BUDGET	DOCENZE INTERNE	€ 365.835,00	€ 567.958,00	€ 413.293,97
	DOCENZE ESTERNE	€ 87.566,00	€ 65.777,00	€ 46.548,00
	TOTALE	€ 453.401,00	€ 633.735,00	€ 459.841,97

* : dato consolidato al 31.10.2024 + iscritti FAD

3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

3.1 Emergenza Urgenza Extraospedaliera

3.1.1 L'organizzazione delle SOREU

Attività delle Soreu

In merito al 2025 si manterrà costante il monitoraggio dell'attività sia sul lato risposta al cittadino (tempi di risposta, tempi di arrivo del primo mezzo in posto) sia sul lato adeguatezza della destinazione ospedaliera soprattutto per quanto riguarda le reti di patologia. Verrà mantenuto attivo il confronto costante con le strutture di pronto soccorso per i territori di Soreu Metropolitana e Soreu dei Laghi e verranno attivati analoghi tavoli anche per le aree di afferenza alla Soreu Pianura e Soreu Alpina.

Il progetto "rivalutatore codici non urgenti" verrà mantenuto attivo nelle Soreu Metropolitana e Laghi, è in corso la sperimentazione in Soreu Alpina e Soreu Pianura al termine della quale verranno analizzati i risultati e definita l'eventuale attivazione di questa funzione in queste due SOREU in maniera stabile.

All'interno della Soreu Alpina è attiva la CRELI, la Consolle Regionale Elicotteri che ha la gestione diretta dei cinque elicotteri regionali e la possibilità anche dell'ingaggio di elicotteri extraregionali, a seguito di un accordo interregionale attivo dal 2016.

La CRELI ha una consolle dedicata al CNSAS dove opera h12 7/7 il TCO (Tecnico CNSAS di Sala Operativa), un operatore che dà supporto alle SOREU per la localizzazione in ambiente impervio e attivando direttamente le squadre CNSAS su richiesta delle Sale Operative.

AREU ha acquisito recentemente un sistema integrato di droni (n. 3 droni) ed un sistema di comando e controllo. Tale materiale è stato consegnato dalla ditta Avincis ad AREU ed è stivato presso la base HEMS di Bergamo sede della SOREU Alpina.

L'utilizzo di questi apparati sarà affidato all'UNITÀ UAS (Unmanned Aircraft Systems) del Soccorso Alpino, in quanto composta da volontari CNSAS in possesso di brevetto di volo UAS certificato da ENAC.

Il CNSAS potrà disporre dei droni e del sistema di comando e controllo solo nei limiti di quanto concordato con AREU in relazione alle esigenze derivanti da interventi di soccorso gestiti dalle SOREU ed a seguito di attivazione da parte della CRELI

L'attivazione di questo sistema è prevista nei primi mesi del 2025 e verrà attivata appena terminata l'attività di rimodulazione degli spazi all'interno della SOREU Alpina.



Centrale di Coordinamento Regionale per i Trasferimenti secondari Acuti tempo-dipendenti – CReTAc

Nel corso dell'anno 2025 la Centrale CReTAc continuerà a svolgere le proprie funzioni:

- attività di monitoraggio sui ricoveri di pazienti Covid-19 mediante rilevazione quotidiana tramite contatto telefonico con i bed manager regionali e coordinamento del trasferimento dei pazienti più gravi dagli ospedali spoke agli ospedali hub;
- monitoraggio quotidiano dei pazienti in attesa di ricovero nei Pronto Soccorso dei DEA di I e II livello regionali;
- coordinamento del trasferimento secondario post trattamento dei pazienti nell'ambito della Rete Stroke;
- coordinamento dei trasferimenti secondari per pazienti con trauma minore;
- coordinamento dei trasferimenti dei pazienti post acuti verso strutture riabilitative.

La Centrale CReTAc, continuando a garantire la gestione del flusso di richieste, durante l'anno 2025 si allineerà alla riforma del sistema riabilitativo in termini di funzione di coordinamento regionale anche tramite lo sviluppo di un supporto informatico adeguato alla rete regionale composta da Ospedali per acuti, COT e strutture riabilitative.

La Centrale CReTAc si renderà disponibile al coordinamento dei trasferimenti nell'ambito delle altre reti di patologie tempi dipendenti di quelle che saranno le richieste delle reti stesse.

3.1.2 La Centrale Medica Integrata

Nel 2025, le attività previste si concentrano sull'espansione e sul rafforzamento delle iniziative già avviate, con l'obiettivo di migliorare l'integrazione tra gli attori del sistema sanitario territoriale e di garantire un uso più appropriato delle risorse sanitarie. Uno degli interventi principali riguarda il progetto "OBI Virtuale", sviluppato per supportare le dimissioni precoci dai Pronto Soccorso attraverso un sistema integrato di teleassistenza e visite domiciliari. Dopo il coinvolgimento iniziale dei Pronto Soccorso dell'IRCCS Ca' Granda Policlinico e dell'ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano, il progetto sarà esteso nel 2025 ad altre ASST del territorio regionale, contribuendo così a ridurre le ospedalizzazioni e a migliorare la gestione post-dimissione. Nell'ambito del progetto, è in fase di sviluppo un modulo informatico dedicato, pensato per garantire la trasmissione sicura e tempestiva delle informazioni cliniche tra i diversi attori coinvolti, assicurando la protezione dei dati personali e la continuità assistenziale.

Parallelamente, proseguirà l'espansione del progetto pilota iniziato nel 2023, mirato alla segnalazione dei pazienti fragili con necessità sanitarie, sociali e assistenziali alle Centrali Operative Territoriali (COT). Questo approccio, già implementato nei distretti afferenti all'ASST Fatebenefratelli Sacco e potenziato nel 2024 in tutta Milano, prevede per il 2025 l'inclusione di ulteriori ASST regionali. L'iniziativa si distingue per l'integrazione della figura dell'Infermiere di Famiglia e Comunità, con l'obiettivo di garantire una presa in carico personalizzata e multidisciplinare, migliorando così il coordinamento tra risorse sociali e sanitarie.

Un altro importante sviluppo sarà l'ampliamento del modello della Centrale Unica di Continuità Assistenziale, già avviato in collaborazione con ATS Montagna, Milano Città Metropolitana, Bergamo e Brianza. Questo modello, che sfrutta strumenti di telemedicina come televisite e consulti telefonici, sarà adottato in altre aree regionali.



Contestualmente, verranno riorganizzate le sedi territoriali degli ambulatori di Continuità Assistenziale, allo scopo di uniformare il sistema e migliorare l'accessibilità per i cittadini.

AREU contribuisce inoltre a supportare il potenziamento dei servizi territoriali. Si prevede il supporto nell'attivazione di nuovi ambulatori specialistici e l'estensione dei Team di Risposta Rapida Domiciliare (TRRD) a nuove aree, con un'attenzione particolare ai pazienti fragili. Inoltre, sarà rafforzata la risposta infermieristica per garantire un'assistenza capillare ed efficace.

A supporto di tutte queste iniziative, sarà mantenuta una robusta attività formativa per i professionisti coinvolti, con l'obiettivo di garantire competenze adeguate ai nuovi modelli organizzativi.

3.1.3 Le articolazioni territoriali e l'assetto organizzativo territoriale di emergenza urgenza

In previsione della scadenza delle Convenzioni per l'espletamento del Soccorso Sanitario preospedaliero nella prossima primavera, ed a fronte dell'incremento del 3% annuo del numero di missioni, AREU, con la collaborazione dei Responsabili e Coordinatori di AAT, nel corso del 2024 ha ridefinito la futura rete territoriale del soccorso come già descritto nel par. 2.1.3, delineando la distribuzione dei mezzi di soccorso su gomma di base, intermedio e avanzato – nonché mezzi speciali (motosoccorso, idroambulanze, mezzi bariatrici) su postazioni continuative annuali e/o stagionali in servizio 24, 16, 12 o 8 ore giornaliere da riassegnarsi nel corso del prossimo anno.

La tabella seguente riepiloga la proposta sui fabbisogni calcolati in FTE per la ridefinizione della rete territoriale del soccorso da attuarsi nel corso del 2025:

RIEPILOGO TOTALE						
MEZZO	DGR 1964/2011	ATTUALE	PROPOSTA	DIFFERENZA DGR/ATTUALE	DIFFERENZA ATTUALE/PROPOSTA	DIFFERENZA DGR/PROPOSTA
MSA2	51,58	42,50	45,00	-9,08	2,50	-6,58
MSA1	34,92	42,24	39,84	7,32	-2,40	4,92
MSB	208,19	270,19	299,56	62,00	29,38	91,37
MSA1 SU MOTO	0,00	0,06	0,08	0,06	0,02	0,08
MSB SU IDROAMBULANZA	0,00	0,06	0,06	0,06	-0,01	0,06
MSB SU MOTO	0,00	0,39	0,99	0,39	0,60	0,99
ELISOCORSO	3,50	4,00	4,00	0,50	0,00	0,50
MSA1 SU IDROAMBULANZA	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,01
TOTALE MEZZI DI SOCCORSO	298,19	359,45	389,54	61,26	30,09	91,35

*tutti i valori in tabella sono espressi in FTE

L'obiettivo di questa nuova mappatura della rete dell'emergenza urgenza extraospedaliera da parte di AREU è quindi garantire così una copertura più omogenea del territorio, secondo un concetto di gestione dinamica del servizio, non più legata esclusivamente a postazioni fisse, che richiederà nel prossimo anno il convenzionamento di un maggior numero di Mezzi sanitari di base (MSB) oltre ad un adeguamento del valore economico delle convenzioni già in essere, nonché un adeguamento del riconoscimento economico orario per le prestazioni fornite dal personale tecnico e sanitario al fine di mantenere un adeguato numero di professionisti con le competenze necessarie ad operare sui mezzi sanitari di livello avanzato (MSA1-MSA2).



In base al principio di Sussidiarietà Orizzontale, Il servizio di soccorso sanitario in Regione Lombardia a partire dal 16.04.2021 è stato in gran parte assegnato alle OdV delle Reti Nazionali del Soccorso, in forza degli esiti della procedura di selezione dinamica.

In base allo stesso principio nel corso del 2025 si prevede di indire nuove procedure di selezione dinamica per MSB (con aggiornamento di tutte le schede tecniche relative alle caratteristiche delle postazioni, dei mezzi, nonché dei punti ottimali di stazionamento) riservate primariamente alle Associazioni del Terzo Settore appartenenti alle Reti Nazionali del Soccorso.

Lo sviluppo dell'integrazione tra assistenza extra e intra-ospedaliera è un elemento qualificante del percorso di cura del paziente critico. I vantaggi della gestione integrata da parte di un *team* unico che opera all'interno e all'esterno dell'ospedale sono evidenti.

Tutto questo sarà ulteriormente finalizzato nel nuovo testo di convenzione tra AREU e le ASST/IRCCS (che sostituirà l'attuale in scadenza al 31.12.2024) nonché con Istituti di Ricovero e Cura Privati Convenzionati nell'ambito dell'Emergenza Urgenza e di tutte le attività d'Istituto dell'Agenzia.

Contestualmente AREU continuerà a concretizzare l'applicazione della DGR n. 787 del 31 luglio 2023 favorendo i percorsi formativi e la piena integrazione dei MEU grazie alla percentualizzazione del loro orario lavorativo istituzionale nell'ambito delle attività delle AAT in perfetta coerenza con la norma.

Infine, AREU continuerà a sviluppare un programma, già avviato dal 2022, di analisi e riformulazione del modello organizzativo delle Articolazioni Territoriali dell'Agenzia (AAT), con lo scopo di:

- ricercare modalità di lavoro innovative e più coerenti con il ruolo di AREU;
- rafforzare i team, a prescindere dal luogo in cui operano, uniformando metodi e modalità di organizzazione del lavoro, valorizzando le migliori pratiche documentate e condivise;
- rispondere alle esigenze di innovazione nella pratica clinica e organizzativa in modo efficace stando al passo con i cambiamenti;
- collaborare fattivamente per prevenire azioni di intervento disomogenee e per assicurare un ambiente lavorativo generativo.

3.1.4 La risposta alle maxiemergenze regionali e la collaborazione negli interventi pianificati a livello nazionale e internazionale

Per il Team USAR Italia è previsto per il 2025 l'inizio dell'iter di riclassificazione da parte di INSARAG.

AREU tramite patti di collaborazione interagisce con la Repubblica e Canton Ticino Sezione del militare e della protezione della Popolazione nel progetto GESTISCO, ove vi è sancita la collaborazione di assistenza tecnico sanitaria bilaterale oltre confine nei casi di eventi maggiori che coinvolgono le province confinanti col territorio Elvetico. Infine, in occasione delle Olimpiadi e Para Olimpiadi Milano-Cortina 2026, Areu per quanto di sua competenza, è chiamata a programmare ed organizzare l'assistenza sanitaria, in collaborazione con l'Ospedale Olimpico e il Medical Service di Fondazione Milano Cortina non solo per i Giochi Olimpici, ma anche per i Test Event che si svolgeranno già nel 2025.



3.2 Coordinamento regionale di procurement e Trasporto organi, tessuti ed equipe di prelievo/trapianto

Durante il 2025 si prevede il consolidamento dell'attività iniziata nel 2024, con la strutturazione di una funzione operativa e di una funzione organizzativa dell'attività del CRP. Sarà incrementato il numero delle visite on-site dei COP delle differenti ASST-IRCCS al fine di portare miglioramenti organizzativi nei percorsi di donazione. Saranno inoltre predisposti dei piani di miglioramento e sviluppo condivisi con ogni ASST/IRCCS. Saranno definite, in base alle indicazioni che arriveranno dalle Regole di Sistema, le modalità di interazione tra COP di Secondo e di Primo Livello.

Il 2025 prevederà lo sviluppo del percorso regionale di donazione a cuore fermo, con un sistema definito di ECMO Mobile per la donazione, sotto il coordinamento del CRP. Sarà ulteriormente sviluppata la piattaforma EUOL, modulo monitoraggio donatori, per rendere lo stesso uno strumento ancora più performante per il supporto dell'attività dei COP.

AREU opererà inoltre per favorire lo sviluppo del programma regionale Multitessuto: in collaborazione con la Banca Regionale Unica dei Tessuti e degli Organi, favorendo lo sviluppo e l'integrazione delle attività nella stessa e la creazione di una equipe unica di prelievo di tessuti.

Proseguirà l'attività di formazione nell'ambito del procurement con la creazione di nuove proposte formative ad alta fedeltà, riguardo alle tecniche necessarie per la realizzazione della donazione a cuore fermo.

In relazione a quanto disposto dalle regole di sistema 2025, AREU porterà a regime il sistema di rendicontazione necessario al riconoscimento dell'attività dei COP e CAP del SSR, all'interno della funzione 14 delle FNT.

Relativamente al Trasporto Organi, AREU aderisce alla gara ARIA: "Procedura di gara aperta, ex art. 71 D.Lgs. 36/2023, per l'approvvigionamento di un servizio di trasporto con ala fissa di organi, tessuti, campioni biologici, équipe chirurgiche di prelievo e pazienti" e, seguirà l'indicazione regionali della DGR Regole 2025 riguardo all'effettuazione di una gara per l'affidamento della fornitura di contenitori per il confezionamento, il trasporto e la conservazione dei differenti organi (cuore, polmoni, fegato, pancreas, reni).

3.3 Struttura di Coordinamento Regionale delle attività trasfusionali dei flussi di scambio e compensazione di sangue, emocomponenti ed emoderivati

Principali attività della SRC previste per il 2025

Programmazione

- formalizzazione della Programmazione per il 2025 e degli impegni di compensazione (cn le relative indicazioni per la stipula delle convenzioni tra SIMT/CLV, a livello sia intra-regione, sia extra-regione.
- monitoraggio mensile della raccolta effettiva e dell'utilizzo trasfusionale diretto delle unità di globuli rossi e plasma relativo alle attività dei SIMT/CLV vs. programmazione, nonché il monitoraggio delle unità di plasma conferite all'industria
- la programmazione 2025 include anche le indicazioni operative per le attività svolte dai SIMT in coerenza con la Delibera delle Regole, in merito



all'attuazione dei quali la SRC potrà chiedere opportuno riscontro alle ASST/IRCCS sede di SIMT/CLV

- attuazione del piano di produzione dei medicinali plasmaderivati da servizio di conto lavorazione effettuato dall'industria farmaceutica convenzionata, in condivisione con le altre SRC dell'Accordo Lombardia-Piemonte-Sardegna (Lombardia capofila); con il monitoraggio mensile dei magazzini prodotti e della distribuzione alle Farmacie che aderiscono al "circuito della SRC"
- rendicontazione periodica per gli emocomponenti e gli emoderivati a valenza istituzionale alle ASST/IRCCS sede di SIMT e a Regione (Bilancio) le compensazioni oggetto di fatturazione diretta; renderà inoltre le compensazioni di emocomponenti a livello interregionale e per la mobilità nazionale su SISTRA; aggiornerà i dati per la mobilità finanziaria nazionale di emocomponenti in SISTRA (NSIS)

Nuovo contratto di servizio di ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione industriale del plasma prodotto e consegnato alle strutture trasfusionali

- Si è in attesa in gennaio 2025 dell'udienza per la conclusione del ricorso contro ARIA e dell'espletamento della procedura interrotta, ovvero apertura da parte di SARIA di un nuovo Tavolo Tecnico per l'indizione di un nuovo bando di gara. Nelle more della conclusione dell'iter di gara e avvio del nuovo contratto occorre proseguire il contratto con Kedrion

Sostegno alla produzione di plasma dalla donazione volontaria dei donatori, da destinare quale materia prima per i medicinali plasmaderivati.

- Rendicontazione alle ASST/IRCCS e alla Regione il progetto Plasma 2024, di cui alla DGR XII/1434 del 27/11/2023 "Determinazioni in ordine agli interventi di miglioramento organizzativo delle strutture dedicate alla raccolta, alla qualificazione e alla conservazione del plasma nazionale destinato alla produzione di medicinali emoderivati – finanziamento ex decreto ministero salute del 19 dicembre 2022 - quota anno 2022", e Decreto n. 8065 del 27/05/2024). Il progetto è stato avviato dal 01/07/2024 e terminerà al 31/12/2024, potrà essere proseguito, con approvazione regionale, a valere sulla successiva quota ministeriale per il 2023 (già versata a Regione).

Convenzioni con le Associazioni /federazioni di Donatori Volontari di Sangue.

- conclusione, in collaborazione con gli Affari Generali e Legali, della verifica di conformità supporto alle ASST/IRCCS sede di SIMT, in ottemperanza alla DGR XII/1140 del 16/10/2023 "Recepimento dell'accordo stato-regioni dell'8 luglio 2021 (rep. atti n. 100/CSR) in ordine alla regolamentazione delle convenzioni tra regioni, province autonome e associazioni e federazioni di donatori di sangue e adozione del relativo schema-tipo di convenzione".
- Inoltre, è prevista la prosecuzione delle attività del Gruppo di Coordinamento per il Disciplinare C, attivato in data 11/11/2024, e previsto dallo stesso Disciplinare C allegato alla DGR stessa e coordinato dalla SRC.

Misure per la sicurezza e l'interoperabilità della Rete Trasfusionale Lombarda, in coerenza con la DGR XII/1827 del 31/01/2024 (Regole)

- verifica dello stato di applicazione della Circolare del Polo Ospedaliero G1.2024.0018430 del 16/05/2024 "Indicazioni della Struttura Regionale di Coordinamento per le attività trasfusionali" concernente le indicazioni della SRC relative all'implementazione dell'Algoritmo regionale a 14 cifre per i set di raccolta e all'implementazione degli algoritmi per l'interfacciamento



bidirezionale delle bilance da donazioni con il software gestionale trasfusionale, in particolare per l'introduzione sistematica della verifica di identificazione e tracciabilità mediante tecnologia RFID.

Evoluzione del software gestionale trasfusionale della Rete Trasfusionale Lombarda

- consegna ai competenti Uffici della Direzione Generale Welfare la stesura dei requisiti funzionali del nuovo software gestionale trasfusionale "evoluto", condivisa con un GdL (GdL Informatica), molto ampio, composto dalla Conferenza e allargato a professionisti individuati in ciascun DMTE per esperienza e competenza circa il processo trasfusionale e l'uso di Emonet. Occorrerà comunque prevedere anche la stesura dei requisiti tecnici informatici, che richiede l'intervento di competenze informatiche specifiche.

Conferenza Scientifica dei DMTE

- prosecuzione dei lavori con riunioni programmate ed eventuali riunioni straordinarie che si rendano necessarie.

Registro sangue 2024

- coordinamento regionale per il completamento e la validazione dei dati di registro sangue delle Strutture trasfusionali in SISTRA, per il Registro nazionale nonché dei dati di emovigilanza entro i tempi previsti per il debito informativo nazionale (tramite SISTRA).
- integrazione dei dati regionali per il registro nazionale con i dati regionali relativi alle attività ulteriori a quelle del processo "vena-vena", svolte dai Servizi Trasfusionali negli ambiti di competenza, quali attività Clinico-assistenziali ambulatoriali, Aferesi terapeutica, collaborazione nei Programmi trapianto CSE e CAR-T (staminoafèresi e Istituti di Cellule e tessuti), attività di Laboratorio e Banca. I dati sono raccolti tramite i Direttori dei SIMT/CLV. E' prevista la stesura conclusiva da parte della SRC della Relazione e Registro sangue regionale 2024.

3.4 Numero Unico dell'Emergenza NUE 112

Nel corso del 2025 sono previste le seguenti attività:

Avvio CUR NUE112 Nazionali

Completamento dell'attività di avvio delle nuove CUR NUE112 nazionali di cui: entro il primo trimestre l'avvio delle CUR NUE112 di Bologna e Parma (formazione e supporto) e a data da definirsi entro il 2025, l'avvio con il relativo supporto e formazione del NUE112 della Regione Campania.

Progetto europeo eCall New generation

L'Agenzia è partner nel progetto europeo denominato "eCall Next Generation" che vede la partecipazione di 11 nazioni e ha come project coordinator ITS Mobility GmbH (Germania).

Il progetto, che ha una durata di 36 mesi, prepara i Public Safety Answering Points (PSAP) dell'UE per il nuovo sistema eCall basato sul numero 112, nel nostro caso la CUR NUE112 di Varese e Brescia come backup.

Gli obiettivi del progetto eCall NG comprendono l'aggiornamento delle infrastrutture e delle procedure con tecnologie che includano, oltre all'attuale rete di commutazione a circuito, anche le reti di commutazione a pacchetto (VoIP) come previsto dalla nuova normativa europea.



3.5 Numero Unico armonico a valenza sociale per le cure mediche non urgenti NEA 116117

Nel 2025, le linee di sviluppo per il Numero Europeo Armonizzato (NEA) 116117 mireranno a rafforzare l'accessibilità ai servizi di assistenza sanitaria non urgente e a ottimizzare l'integrazione tecnologica per migliorare l'esperienza dell'utente. Le priorità includeranno l'espansione della copertura geografica per Uni.Ca, l'implementazione di piattaforme digitali avanzate per la gestione delle richieste e il coordinamento con i servizi di emergenza per una maggiore efficienza.

Nella fase di accesso e orientamento, la classificazione dei bisogni che si rivolgono al NEA è la seguente:

- **Bisogno informativo** (informazioni in merito a servizi sanitari e non sanitari e modalità di accesso), con previsione di fornire informazione al chiamante o indirizzare la richiesta per presa in carico alle COT di riferimento.
- **Urgenza a bassa complessità sociosanitaria** (ADI, assistente sociale), con trasferimento del bisogno per presa in carico alle COT di riferimento;
- **Urgenza certificativa/prescrittiva** (certificazione di malattia, certificato di decesso, rinnovo prescrizione di farmaci in terapia cronica) da orientare verso il servizio sanitario più adeguato;
- **Urgenza a bassa complessità sanitaria clinica**, da orientare verso il servizio sanitario più adeguato
 - 118 (SOREU) nel caso emergenze/urgenze evolutive
 - Centrale UNICA
 - Visita domiciliare
 - Visita ambulatoriale presso la Continuità Assistenziale

Centrale UNICA

A valle del NEA 116117 la Continuità assistenziale si organizza attraverso una centrale di medici (UNICA) che risponde al bisogno di salute non urgente, come definito da Regione Lombardia tramite DGR N° XII/279 del 15/05/2023. Le centrali UNICA sono dimensionate in funzione al numero di residenti e comunque non più di una per ogni ATS. Queste centrali sostituiscono, potenziandola, l'attività di consulto telefonico che oggi i medici effettuano nelle diverse sedi di Continuità Assistenziale. Presso la centrale UNICA il personale sanitario risponde alle chiamate assegnate dal 116117 per competenza territoriale e, utilizzando la piattaforma informatica dedicata, effettua consulto telefonico ed eventualmente una videochiamata con possibilità di:

- Invio a 118
- Invio spontaneo in PS
- Consulto telefonico o video-consulto, associato o meno a prescrizione
- Invio del paziente in ambulatorio di CA
- Invio in ambulatorio specialistico (CdC/ Ospedale)
- Invio a COT, tramite 116117, per attivazione ulteriori servizi domiciliari (ADI, IFeC, UCA)

Attualmente sono attive in Regione Lombardia 4 centrali UNICA attive dalle 20 alle 8 dei giorni feriali e h24 nei giorni prefestivi e festivi; questa progettualità interessa una



popolazione di circa 3 milioni e mezzo di cittadini, corrispondente ad oltre un terzo della popolazione lombarda, con programmazione per il 2025 all'estensione a tutto il territorio regionale.

In merito agli orari di apertura, è prevista da Regione Lombardia la possibilità di sperimentare l'estensione dell'attività di UNICA in orario diurno feriale.

L'ATTIVAZIONE DELLA COT DA PARTE DEL NEA 116117: UNA PROSPETTIVA

Sulla base dell'esperienza maturata tramite il progetto di comunicazione tra la CMI e le COT, si propone un modello di integrazione tra il NEA 116117 e le COT.

Le richieste provenienti dai cittadini possono avere natura informativa o natura prestazionale/erogativa. Gli operatori laici del NEA 116117 raccoglieranno i dati necessari alla classificazione del tipo di servizio necessario al cittadino (erogativo/informativo) e compileranno una scheda contatto orientando la richiesta per il successivo inoltro alla COT di competenza territoriale per i passaggi di competenza.

L'ambizione del progetto è di realizzare un sistema di assistenza territoriale più reattivo, efficiente e centrato sulle esigenze dei pazienti, contribuendo in modo significativo al miglioramento della qualità della vita dei cittadini e all'efficienza del sistema sanitario nel suo complesso.

In un'ottica coerente con la normativa nazionale e regionale e in linea con l'obiettivo di prendere in carico i pazienti over 65 anni malati cronici, anche al fine di evitare accessi impropri in PS, il sistema prevede i seguenti punti di attenzione e sviluppo:

- Potenziamento della centrale NEA 116117;
- Estensione del modello della centrale UNICA su tutto il territorio regionale;
- Avvio delle progettualità riguardanti l'attivazione di UNICA in orario diurno feriale a valle del NEA, in armonia con lo sviluppo/integrazione futuro della CMI;
- Definizione e potenziamento del collegamento con le COT;
- Armonizzazione e rafforzamento dei sistemi informatici tra i vari attori del sistema, per facilitare la condivisione di informazioni necessarie alla presa in carico dei pazienti;
- Identificazione di un gruppo di lavoro per l'analisi dei flussi informativi, con l'obiettivo di ottimizzare ed efficientare l'organizzazione del sistema.

3.6 Gestione dei trasporti sanitari (c.d. secondari) ed evoluzione nella gestione integrata dei trasporti sanitari (TS) e trasporti sanitari semplici (TSS)

L'esperienza acquisita ha evidenziato la necessità di garantire una flotta di veicoli a disposizione della Centrale NEA, indipendente dalle convenzioni in essere con i vettori che hanno aderito alla specifica Manifestazione d'interesse. Tale disposizione si rende indispensabile al fine di far fronte ad eventuali esigenze che possono insorgere sia per i pazienti afferenti ai territori presi in carico dalla Centrale NEA sia per supportare eventuali ASST su indicazione della Direzione Strategica. Ad esempio, si riscontra spesso il rifiuto da parte dei vettori di prendere in carico nuovi pazienti a causa delle loro caratteristiche cliniche o logistiche. Inoltre, si potrebbero verificare situazioni in cui è necessario attivare nuove tipologie di trasporto, come nel caso di centri dialisi non



convenzionati o per pazienti pediatrici che devono essere trasferiti al di fuori del territorio di competenza dell'ASST.

In risposta a queste necessità, a partire da febbraio 2023, l'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) ha assunto circa 20 autisti attraverso un'agenzia interinale. Questi autisti, in collaborazione con la SC Formazione, hanno successivamente ricevuto una formazione specifica (Corso Trasporto Sanitario 42 ore + Modulo J 4 ore), in ottemperanza alla normativa vigente. Essi sono stati impiegati per il trasporto dei pazienti afferenti all'ASST Rhodense che non erano stati presi in carico da vettori terzi ed impiegati anche per supportare l'ASST Niguarda in risposta ad una specifica richiesta di supporto per problematiche non prevedibili generate da un vettore convenzionato.

AREU ha dimostrato una straordinaria abilità nel cogliere le nuove esigenze del settore e nel rispondere ad esse con soluzioni innovative che apportano un notevole miglioramento alla qualità dei servizi offerti.

Tuttavia, è importante prendere in considerazione anche alcuni aspetti critici legati alla gestione del personale interinale. Seppur vero che l'assunzione di autisti attraverso un'agenzia interinale ha fornito una soluzione rapida ed efficiente per soddisfare le necessità operative è necessario essere consapevoli delle criticità associate a questa forma di impiego per un servizio che necessita una gestione continuativa e non momentanea. Una delle principali è legata alla natura non stabile del rapporto di lavoro questo può comportare una certa instabilità nella gestione delle risorse umane. Inoltre, va considerato che l'impiego di personale interinale può comportare costi più elevati rispetto all'assunzione diretta di autisti. È necessario valutare attentamente l'impatto finanziario di questa scelta e considerare eventuali alternative o strategie per ottimizzare i costi senza compromettere la qualità del servizio.

Per affrontare le criticità emerse e, allo stesso tempo, migliorare il benessere organizzativo percepito del personale NEA 116117, una soluzione potenziale da considerare è l'allargamento delle competenze dell'OT NEA che verrebbe impiegato in modo flessibile anche per l'attività di trasporto, in base alle necessità del servizio. Questa proposta potrebbe portare progressivamente ad una serie di benefici.

Innanzitutto, l'utilizzo degli OT NEA offrirebbe un'opportunità per valorizzare al meglio le risorse interne all'organizzazione e favorire la decompressione generata dalla routine di Centrale Operativa. Gli OT NEA, avendo già familiarità con il contesto lavorativo e le procedure operative della Centrale NEA, potrebbero essere facilmente formati e addestrati per svolgere anche l'attività di trasporto.

Inoltre, questa proposta consentirebbe una maggiore flessibilità nell'assegnazione delle risorse umane. Gli OT NEA potrebbero essere assegnati all'attività di trasporto in base alle necessità effettive del servizio, consentendo una gestione più efficiente delle risorse disponibili. Ciò garantirebbe un utilizzo ottimale del personale.

Tuttavia, per implementare questa soluzione, è necessaria una netta riorganizzazione delle modalità organizzative attuali. Si rende necessario ripensare alle competenze necessarie (skill mix) e alla rotazione dell'attività degli OT NEA per rispondere agli attuali e future necessità organizzative della Centrale NEA 116117. Una volta stabilita la transizione e implementata la riorganizzazione, ci si aspetta un impatto positivo sul benessere organizzativo percepito. Gli OT NEA potrebbero percepire tale riorganizzazione come fattore di valorizzazione e integrazione del processo di trasporto dei pazienti, contribuendo al senso di appartenenza e migliorando la



collaborazione all'interno della Centrale NEA.

3.7 Magazzino regionale PanFlu

Le attività previste per il 2025 sono il mantenimento delle scorte e la rotazione del materiale a scadenza, compatibilmente con i volumi di stoccaggio e i consumi DPI delle ASST e ATS della Lombardia, monitorati tramite il portale regionale dei consumi.

Tra le attività previste ci sono:

- l'assegnazione tramite selezione pubblica del servizio di facility per la movimentazione delle merci stoccate presso il capannone (Secondo semestre 2025), presa in carico della gestione manutentiva del capannone di Settala.
- Le modalità organizzative (giorni di apertura, orari, servizi attivi), sono stati ritirati sulla base dello storico delle attività svolte nel 2023-2024.
- lo smaltimento di tutti i DPI presenti a magazzino già oggetto di sequestro da parte della Guardia di finanza e oggi scaduti.

3.8 Funzioni di supporto all'organizzazione dei servizi

3.8.1 Comunicazione

In AREU la comunicazione non è rappresentata dalla sola esigenza di "dare notizie", ma è parte integrante dei processi decisionali della Direzione. Le informazioni che escono dall'Agenzia possono coinvolgere e orientare i cittadini, le Istituzioni e tutti gli stakeholder non solo per accrescere la consapevolezza dei servizi offerti, ma anche per favorirne l'appropriata fruizione. Sarà dunque fondamentale proseguire attraverso un dialogo trasparente e continuativo con gli interlocutori.

Per raggiungere questo scopo miglioreremo la comunicazione sia verso l'interno che verso l'esterno. Nel primo caso sfrutteremo tutti i canali disponibili compresi i nuovi social (le pagine ufficiali di Facebook e Instagram) che vanno ad affiancarsi a quelli tradizionali già usati (comunicati stampa, sito, ecc). Per farlo al meglio, evolveremo il nostro linguaggio in modo da renderlo il più chiaro e comprensibile possibile. E, allo stesso tempo, ci doteremo di tutti quegli strumenti tecnologici che ci consentiranno di realizzare prodotti adatti ad un pubblico ampio, di età diverse e che quindi interagisce con strumenti non sempre uguali.

Sempre più attenzione sarà dedicata all'approfondimento delle relazioni con i mass media che devono diventare i primi alleati per far conoscere quanti e quali servizi l'Agenzia è in grado di erogare. Questo ci consentirà di rafforzare la reputazione di AREU come ente di eccellenza nella gestione delle emergenze.

Per il 2025 le azioni di comunicazione e informazione proseguiranno con iniziative organizzate di concerto con le diverse strutture di competenza, sviluppate sui macrotemi ritenuti più funzionali a seguito dell'analisi dell'attuale contesto operativo.

Allo stesso tempo, la Struttura Comunicazione sta lavorando per rafforzare l'attività di comunicazione interna, affinché chi lavora in AREU si senta realmente un giocatore importante per la squadra. Nel 2025 saranno dunque definiti gli strumenti che favoriranno la comunicazione interna, a partire dalle decisioni ufficiali della Direzione Strategica.

Inoltre, la S.C. Comunicazione collaborerà con la S.C. Formazione e le altre Strutture dell'Agenzia nella realizzazione e diffusione di video, con l'obiettivo di formare e aggiornare, in tempi estremamente contenuti, un significativo numero di operatori (operatori tecnici e sanitari, soccorritori, etc.) su specifiche procedure o utilizzo di nuovi strumenti



Anche nel 2025 proseguirà l'attività, cominciata già a settembre 2024, di preparazione delle Olimpiadi Milano-Cortina del 2026.

3.8.2 Qualità e Risk Management

AREU ha sviluppato un sistema integrato di gestione della qualità e del rischio con l'obiettivo di:

- favorire e supportare l'esecuzione delle attività istituzionali, attraverso l'utilizzo di un metodo di lavoro condiviso, nel rispetto delle strategie definite dalla Direzione dell'Agenzia;
- favorire l'efficace interazione e la collaborazione tra le Strutture/articolazioni dell'Agenzia;
- supportare, anche attraverso la documentazione prescrittiva, l'omogeneizzazione dei comportamenti organizzativi delle Centrali/Sale operative dell'Agenzia, nel rispetto delle attività e delle competenze specifiche, in una logica di sistema;
- mantenere un sistema di rilevazione tempestiva e di monitoraggio degli elementi critici e degli eventi significativi del sistema, attraverso l'attività di risk management e di internal auditing;
- supportare le Strutture/articolazioni dell'Agenzia nell'individuazione e nell'implementazione di percorsi e azioni di miglioramento;
- promuovere la cultura della qualità e della sicurezza e la tensione al miglioramento continuo.

La pianificazione annuale delle attività in tema di qualità e risk management è descritta nel Piano qualità e risk management, predisposto dalla S.S. Qualità, risk management e internal auditing, sulla base delle indicazioni regionali e approvato con delibera dalla Direzione dell'Agenzia (per l'anno 2024: delibera AREU n. 207/2024).

Alla pagina del sito internet AREU <https://www.areu.lombardia.it/web/home/dati-risarcimenti> è riportata la documentazione recante i dati inerenti eventi avversi e sinistri, così come previsto dalla Legge n. 24/2017 (art. 2 comma 5 e art. 4 comma 3).

Per l'anno 2025 è prevista la realizzazione delle seguenti attività strategiche:

- mantenimento dei percorsi di certificazione ISO 9000, in relazione a: attività formativa, NUE 112, SOREU, Centrale NEA 116117, acquisti di beni e servizi;
- prosecuzione dell'attività di mappatura e analisi dei processi dell'Agenzia con l'utilizzo della metodica HERM, in accordo con le indicazioni della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia;
- implementazione dell'utilizzo dell'applicativo informatico regionale di incident reporting, in accordo con le indicazioni della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia;
- mantenimento e consolidamento delle attività finalizzate alla sicurezza delle cure, in ottemperanza delle Raccomandazioni ministeriali;
- monitoraggio dell'appropriatezza dei percorsi di STAM e STEN in relazione a quanto previsto dalla normativa regionale di riferimento (D.G.R. n. 2396/2019 *Rete regionale per l'assistenza materno-neonatale: determinazioni in merito al Sistema di Trasporto Materno Assistito (STAM) e al Sistema di Trasporto in Emergenza del Neonato (STEN) e del lattante*);
- completamento del percorso formativo, attivato nel 2024, avente ad oggetto la comunicazione, quale strumento per la riduzione di bias ed errori (evento formativo residenziale in 3 edizioni, rivolto a 90 partecipanti).



3.8.3 Sistemi informativi e la rete tecnologica

L'attività di AREU, nei diversi ambiti, si caratterizza per un elevato livello di informatizzazione al fine di agevolare quanto più possibile la raccolta e la gestione di tutti i dati e le informazioni necessarie per la gestione dei processi connessi sia alle funzioni attribuite storicamente sia a quelle di recente assegnazione.

Per questo motivo, AREU dispone di un'importante infrastruttura tecnologica che supporta la gestione dell'informazione in tutte le sue declinazioni.

Per quanto riguarda l'emergenza urgenza regionale, AREU ha definito e messo in opera una rete IP virtuale privata, basata su tecnologia MPLS, che connette tutte le sedi operative dell'Agenzia, incluse le sedi delle associazioni che forniscono i servizi di soccorso di base (ambulanze con equipaggio). Questo porta ad avere, distribuiti sul territorio, circa 500 punti di accesso all'infrastruttura informativa AREU. Attraverso questo network è possibile gestire in real-time tutta l'operatività sia delle SOREU sia dei mezzi di soccorso.

A maggiore garanzia di comunicazione con i mezzi convenzionati presenti sul territorio, AREU ha dotato gli stessi di apparecchi radio veicolari usati sia per messaggi in fonia sia per ricevere e trasmettere informazioni relative alle missioni di soccorso, quali: dati di missione, dati di localizzazione del mezzo, stato operativo della missione. In aggiunta, tutti i mezzi convenzionati dispongono di uno o due cellulari di servizio dotati di un'applicazione appositamente realizzata, attraverso la quale le equipe di soccorso comunicano telefonicamente con la SOREU (Sala Operativa Regionale Emergenza Urgenza) ma sono in grado di raccogliere informazioni cliniche che vengono automaticamente inviate all'applicativo di SOREU per condividere informazioni preziose con i sanitari presenti in sala. Tali dispositivi, hanno anche installata un'ulteriore APP che consente al medico di SOREU di attivare una videochiamata con il soccorritore e vedere con i propri occhi la situazione con il paziente e decidere così la metodologia di intervento più indicata.

Il 2023 ha visto la progressiva dismissione della rete radio analogica in favore della più evoluta e sicura rete digitale TeTRA e con la definitiva configurazione delle radio sugli elicotteri convenzionati. Nel 2024 si è quindi completata tale evoluzione tecnologica e si è proceduto allo spegnimento della rete Analogica in favore della nuova tecnologia digitale TeTRA disponibile ora anche per le comunicazioni con gli elicotteri.

Il 2023 ha visto AREU molto impegnata nell'ambito della sicurezza informatica, sono state adottate diverse misure che hanno sensibilmente elevato il grado di sicurezza. Tuttavia, questo non è processo che può essere affrontato con singoli interventi ma deve pervadere tutti i processi aziendali, dalla loro ideazione/origine alla loro entrata in produzione. Nel 2024 AREU, oltre ad attivare diversi servizi per aumentare la sicurezza dei propri sistemi/applicazioni (es. attivazione SIEM e SOC) ha partecipato ad un bando PNRR sulla CyberSicurezza che ACN ha indetto a febbraio. A fine settembre ACN ha comunicato ad AREU l'accettazione della proposta per un finanziamento di quasi 1.5 milioni da doversi impiegare entro la fine del 2025. Sarà quindi una corsa contro il tempo che AREU dovrà affrontare con la cronica difficoltà di personale specializzato, avvalendosi della collaborazione dei tecnici di ARIA e dei fornitori che saranno selezionati.

Come già accennato nella relazione dello scorso anno, AREU è stata tra le prime aziende a chiedere a PSN di sottoscrivere un contratto per la migrazione dei propri servizi a PSN, tuttavia, tale processo richiede tempi molto lunghi (contratto sottoscritto a novembre) e il progetto di migrazione avrà luogo nel 2025. Il ritardo sui tempi inizialmente previsti sono in grande misura esogeni ad AREU, ad esempio lo scorporo



di Fibercop da TIM ha causato grandi ritardi nella realizzazione delle connessioni. Un ulteriore ambito che ha impegnato i sistemi informativi AREU è la sempre maggior diffusione dell'applicativo CMU a supporto delle nuove centrali di Continuità Assistenziale UNICA e delle postazioni presenti sul territorio da queste gestite. Tale applicativo è sviluppato e supportato interamente in AREU da personale del SIA.

3.8.4 Formazione (International Research & Teaching Center (IR&TeC))

La SC Formazione AREU ha indirizzato anche il prossimo anno 2025, la pianificazione delle attività formative come di seguito riportato.

Oltre ai consueti ambiti, la SC Formazione ha previsto e ulteriormente integrato quattro AREE distinte:

- AREA TECNICO-ADDESTRATIVA
- AREA CLINICO-ASSISTENZIALE
- AREA ORGANIZZATIVO-GESTIONALE
- AREA RELAZIONALE

Di seguito i principali Progetti per il 2025, alcuni dei quali iniziati nell'anno che si sta chiudendo:

- Progetto formativo per implementazione del coordinamento Regionale del Procurement di Organi e Tessuti (DGR XII1827/2024). Il Fabbisogno è importante e prevede circa 10 tipologie di eventi formativi diversi, per un totale di circa 47 edizioni e la formazione globale di 250 professionisti delle varie ASST/IRCCS lombarde.
- Progetto in merito alla formazione dei Medici Specializzandi/Specialisti in Emergenza Urgenza (MEU), in ottemperanza alla DGR XII/787/2023 ("Piano di riordino delle Strutture, attività e dei ruoli del personale medico nell'ambito della rete emergenza urgenza ospedaliera"), per la stretta connessione e collaborazione con i PS della Regione. Avviato Progetto sperimentale nel 2024, con messa a terra nel 2025. Tale Progetto impegnerà molto la Struttura Formazione, per i numeri elevati degli specializzandi del 3°-4° anno delle Scuole di Specialità
- Progetto in collaborazione con la DGW di Regione per la gestione del Rischio Clinico nell'ambito delle Emergenze/urgenze ostetrico-ginecologiche/neonatali (DGR XII/2005/2024). Tale Progetto ha visto un ruolo di primo piano per la Formazione AREU, che ha implementato la formazione di 88 nuovi facilitatori in simulazione per la specifica tematica, con anche il coordinamento di una Faculty multidisciplinare, centrando l'Obiettivo che la DGW ci aveva assegnato. Per il 2025 sarà ulteriormente implementato con il consolidamento dei facilitatori formati e il supporto agli HUB e gli Spoke nell'ambito della simulazione.
- Progetto di sensibilizzazione e formazione contro la violenza di genere, nell'ambito del Soccorso pre-ospedaliero e nell'ambito delle Sale Operative dell'Emergenza (NUE 112-NEA e SOREU).
- Formazione sulla gestione della Scena del Crimine del personale di Soccorso Avanzato (MSA1 e 2).
- Formazione e sensibilizzazione del personale di soccorso avanzato e di base sul percorso alla donazione degli organi.
- Formazione del middle management (Direttori e Coordinatori delle AAT/SOREU/NUE/NEA/AREU HQ) sulle tematiche del nuovo codice degli appalti.
- Progetto "Centrali aperte", al fine di sensibilizzare e informare TUTTO il personale di AREU HQ alla conoscenza delle realtà operative dell'Agenzia.



- Formazione Team Building rivolto al personale dirigente delle due linee amministrativa e sanitaria.
- continuità e implementazione nell'utilizzo della Piattaforma e-learning di AREU a supporto di molti progetti, al fine di intercettare un numero maggiore di professionisti, senza ridurre la qualità della formazione e riducendo i costi di movimentazione del personale, oltre che dando la possibilità di fruire della stessa piattaforma h 24
- consolidamento e implementazione dell'offerta formativa al fine di rispondere alla programmazione concordata con l'UNIVERSITÀ degli Studi di Milano (CdL Med-Chir, Scuole di Spec., CLI)
- Progetto per la formazione del Soccorso su pista (da sci), in previsione anche degli eventi sportivi dello specifico ambito (mondiali di diverse discipline sportive invernali attuali e Olimpiadi 2026). AREU ha definito i percorsi formativi specifici e proporrà entro il primo semestre del 2025 un modello organizzativo per la formazione degli addetti al Soccorso su Pista, da poco aggiornato il Reg. 5/2017 approvato in Giunta Regionale ad ottobre us (DGR XII/3265/2024). Il 2025 vedrà l'impegno importante per la formazione del personale Sanitario e Soccorritore di Base per questo specifico ambito.
- In ottemperanza della DGR XI/6956/2022, in merito al potenziamento e allo sviluppo dei percorsi formativi e finanziamento della formazione degli Addetti al Soccorso Sanitario Extraospedaliero, la SC Formazione, in collaborazione con la Struttura AGL di AREU ha definito criteri e modalità operative, nonché la Manifestazione di Interesse (Bando) per la riscossione dei finanziamenti previsti dalla DGR citata.
- Formazione ai 25 mila soccorritori, tramite implementazione di una specifica FAD, su Piattaforma AREU, dell'utilizzo delle BodyCam e dell'utilizzo del Glucometro per la rilevazione della glicemia capillare. Importante Progetto che AREU ha portato avanti nel corso del 2024

In 2025 vedrà la SC Formazione AREU impegnata nell'implementazione di nuovi gestionali informatici, alla luce delle Gare avvenute nell'arco del 2024. Questo importante cambiamento permetterà ad AREU di avere un Sistema gestionale fortemente integrato (gestione-FAD-Webinar), con molte funzionalità altamente performanti che aiuterà le AAT, AREU HQ e la SC Formazione stessa a meglio interpretare e gestire con puntuale accuratezza un Sistema formativo in grandissima espansione. In tali implementazioni informatiche anche il nuovo Software di Gestione dei circa 25 mila soccorritori dei CeFRA presenti in Regione Lombardia. Tali cambiamenti sono anche orientati alla dematerializzazione dell'organizzazione e alla riduzione dei tempi di rendicontazione e reportistica che ci vede impegnati

3.8.5 Ricerca e innovazione

La Struttura si propone di consolidare il proprio ruolo come centro di coordinamento per la promozione della ricerca scientifica dell'Agenzia nel campo del soccorso sanitario extraospedaliero, con particolare riferimento delle emergenze tempo-dipendenti, nonché nell'ambito delle attività clinico-organizzative proprie dell'Agenzia. Anche l'aspetto formativo rientrerà fra le funzioni della Struttura.

Le attività pianificate mirano a generare impatti significativi sia a livello clinico che organizzativo, supportando al contempo la crescita di una rete di collaborazioni nazionali e internazionali.

Gli obiettivi verranno raggiunti tramite:

- Il coordinamento della Commissione Tecnico Scientifica (CTS) dell'Agenzia e la strutturazione e sistematizzazione di un percorso di sottomissione e valutazione di tutti



i progetti di ricerca che vedono l'Agenzia come promotore e/o come collaboratore. Ciò permetterà di sovrintendere a tutte le attività di ricerca clinica, vigilando sulla correttezza metodologica, fattibilità ed anche sull'integrità etica.

- Il consolidamento della collaborazione con i DEA delle ASST/IRCCS del sistema dell'emergenza urgenza e promuovendo partnership con altri Enti scientifici di livello nazionale e internazionale.
- La gestione di progetti come promotore (dalla progettazione, alla sottomissione al comitato etico, pianificazione e coordinamento dello studio) e partecipazione a progetti come collaboratore (fornendo anche supporto nella valutazione di fattibilità, nonché nella conduzione e gestione delle sperimentazioni cliniche promosse da altre Istituzioni, nel rispetto delle normative vigenti).
- La partecipazione dell'Agenzia a progetti di ricerca multicentrici Europei, con la creazione e/o il consolidamento di rapporti operativi con partner internazionali che gestiscono i sistemi di emergenza e urgenza.
- La produzione scientifica, evidenziata dalla pubblicazione di articoli peer-review e partecipazione attiva a conferenze scientifiche nazionali ed internazionali e/o organizzazione di eventi divulgativi/scientifici.
- L'identificazione di opportunità di finanziamento, preparando progetti per accedere a fondi nazionali ed europei, con particolare attenzione a partnership strategiche con enti pubblici e privati.
- L'attività di ricerca preclinica in collaborazione con altri Enti dotati di stabilimenti autorizzati alla stabulazione ed al mantenimento di animali da laboratorio per l'esecuzione di ricerca traslazionale in ambito di emergenza urgenza.

4 Il sistema degli acquisti e del personale

4.1 La politica del personale

L'andamento del costo del personale per l'anno 2025 risentirà, in primo luogo, della capacità assunzionale cui si è assistito, a seguito delle risorse assegnate in sede di assestamento 2024, soprattutto, nell'ultimo trimestre e alla fine dell'anno 2024 e che interverranno nel primo bimestre 2025. Le assunzioni effettuate nel predetto periodo mostreranno tutti i necessari effetti, sotto il profilo economico, nel corso dall'anno 2025.

Ne consegue, pertanto, che il **budget assegnato con Decreto n. 20032 del 18/12/2024, pari a complessivi Euro 40.169.971,00** non risulta sufficiente per soddisfare le assunzioni previste nel Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) 2024 – 2026, approvato con DGR n. XII/3559 del 09.12.2024. Nel BPE 2025 non sono contemplati i costi incrementali obbligatori connessi alle funzioni assegnate da Regione Lombardia, come l'implementazione delle attività di Coordinamento Regionale del Procurement e Banca Regionale degli Organi e Tessuti, o il potenziamento dell'assistenza domiciliare, attraverso lo sviluppo e l'implementazione di risorse già codificate quali la Centrale Medica Integrata (CMI), i Team di Risposta Rapida Domiciliare (TRRD) e la nuova Centrale UNICA.

Ugualmente le risorse assegnate in sede di BPE 2025 non consentono di mantenere la funzionalità dei servizi delle centrali, delle sale operative e delle articolazioni territoriali di cui si compone questa Agenzia, nonché la funzionalità di tutti i servizi di supporto che sono presenti nella sede centrale di AREU, che sono ancora in sofferenza.

È necessario evidenziare che nel corso del 2024 si è proceduto a:

- effettuare le assunzioni previste nel PTFP 2023 con le risorse incrementate in sede di bilancio di assestamento 2024 destinate a copertura dei costi a regime.



- Effettuare le assunzioni quale incremento urgente autorizzato a seguito della nota prot. n.13687 del 14/05/2024, secondo quanto rappresentato in sede di PTFP 2024,
- mettere in atto delle azioni necessarie per dare seguito all'attuazione del PTFP 2024;

Quanto sopra per evidenziare da subito che, per soddisfare le assunzioni previste nel PTFP 2024-2026, si assisterà ad una dinamica di incremento dei costi del personale.

Come peraltro già evidenziato agli uffici regionali nel corso del 2024, AREU ha previsto anche per il 2025 le assunzioni di personale dipendente, appartenente ai profili professionali di medici, infermieri e operatori tecnici necessari per l'operatività dei mezzi di trasporto, nonché, di personale dedicato al coordinamento sanitario, tecnico ed amministrativo per poter strutturare e consolidare le strutture centrali di AREU. Per quanto riguarda il personale amministrativo preme porre l'attenzione sui maggiori carichi di lavoro che discendono dal coinvolgimento di AREU nell'ambito di quanto indicato in "Premessa: attuazione della L.R. n. 22/2019 e degli atti conseguenti".

Si ritiene inoltre necessario evidenziare quanto contenuto nella nota prot. AREU n.28417 del 14.10.2024 ad oggetto "Riconoscimento buoni pasto per turno notturno" in merito alla necessità di esporre, sulla base del numero di dipendenti che svolgono il turno notturno, un costo emergente stimato in € 200.000.

È stato inoltre richiesto, con la nota prot. AREU n 16735 del 27.07.2023, una integrazione del fabbisogno di personale per il NUE 112 al fine di poter ricondurre i tempi di processazione delle richieste di soccorso a tempi compatibili con le connesse urgenze e contrarre il numero di chiamata gestite da ogni operatore. Ciò consentirebbe di rispettare le disposizioni che discendono dall'attuazione dell'art.8 della Legge 124/2015.

Con riferimento ai Fondi contrattuali si segnala che la D.G.R. n. XII/1827 del 31/01/2024 aveva previsto al paragrafo 7.2.6.1. Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e AREU che "A seguito della costituzione della Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza - AREU, i relativi fondi contrattuali sono stati costituiti prevedendone l'implementazione progressiva negli anni per giungere ai valori definitivi stabiliti nelle rispettive delibere di costituzione, fatto salvo l'incremento dei fondi stessi in caso di attivazione, implementazione e consolidamento delle funzioni assegnate secondo la vigente disciplina dei CCNL. Alla luce del citato principio si renderà necessario per l'anno 2025 pianificare e procedere alla progressiva implementazione dei fondi aziendali dedicati al personale dell'area del Comparto, della Dirigenza Sanitaria e della Dirigenza delle Funzioni Locali e Amministrativi, Tecnici e Professionali.

Per ciò che riguarda l'impatto economico delle assunzioni, occorre rimarcare che, al solo fine di coprire i costi a regime, su 12 mensilità, **si necessita di ulteriori risorse per un importo di circa € 2.600.000,00.**

Le risorse assegnate in sede di BPE 2025 ridurranno, pertanto, la capacità assunzionale, necessaria per garantire l'evoluzione delle funzioni di AREU e non consentiranno la copertura del turnover 2024 e 2025, il cui blocco avrà ripercussioni sulla funzionalità, in particolare delle Centrali NEA 116117 e NUE 112 e delle SOREU.

4.2 Sistema degli acquisti – area contratti

Le linee d'azione 2025 dovranno garantire, in continuità con gli anni precedenti, il



conseguimento di risparmi derivanti dall'adesione piena e puntuale al sistema di acquisti centralizzati (Aria S.p.a. e Consip S.p.A.) e aggregati, nonché la cooperazione fattiva, non solo nell'ambito dei Consorzi, ma anche con ARIA al fine di perseguire un ottimale equilibrio della programmazione integrata. In merito a quanto sopra esposto si precisa però che ANAC, con parere n. 54 del 16.10.2024, ha espressamente dichiarato che le stazioni appaltanti possono procedere ad acquisti autonomi, senza necessariamente ricorrere ad acquisiti centralizzati, quando questi siano economicamente convenienti in termini qualitativi e quantitativi. Pertanto, nel corso degli aggiornamenti trimestrali alla presente Relazione, verranno forniti i focus sulle adesioni di cui sopra, sulle aggiudicazioni extra convenzioni e sulle proroghe intervenute in ciascuno dei trimestri di riferimento.

4.3 Sistema degli investimenti – area lavori

Le sedi che ospitano le strutture di AREU, diffuse su tutto il territorio regionale, necessitano in gran parte di interventi di adeguamento strutturale. La ragione della situazione citata risiede nel rapido sviluppo che le attività di AREU hanno subito negli scorsi anni e che stanno tuttora subendo, sia in termini di nuove attività introdotte, sia in termini di volumi di lavoro delle singole unità operative. Possiamo citare, a puro titolo di esempio:

- ✓ l'introduzione del Numero Europeo Armonizzato (NEA) 116117 (che continua a incrementare l'attività comprendendo nuovi servizi),
- ✓ la riduzione del numero di sale operative di emergenza sanitaria e la redistribuzione dei territori di competenza (che ha provocato localmente un incremento significativo delle chiamate in ingresso),
- ✓ l'avvio della Centrale Regionale Elisoccorso (CREli) con la prossima attività di ricerca mediante droni.

Oltre a ciò, sussistono situazioni di sedi inadeguate o per le quali l'ASST di competenza ha necessità di utilizzo dei locali (es. l'Articolazione Territoriale e la centrale NUE112 di Varese).

A fronte di tali esigenze, l'Agenzia ha sviluppato un apposito piano di investimenti, da mettere in atto progressivamente a partire dal 2025.

Dal punto di vista dei finanziamenti da destinare a tali interventi, va considerato il venir meno del progetto di riqualificazione del pad. 17 dell'ASST G.O.M. Niguarda, dove dovevano insediarsi tutte le strutture AREU presenti nell'area milanese (compresa la Direzione), in quanto diverse circostanze hanno causato la differente risoluzione dei problemi di quelle stesse strutture. Infatti:

- ✓ la SOREU Metropolitana, l'Articolazione Territoriale e i Mezzi di Soccorso, infatti, hanno trovato posto in un altro padiglione dell'ASST (che sarà ristrutturato a cura della stessa ASST con fondi provenienti dagli stanziamenti per i Giochi Olimpici del 2026);
- ✓ la Sala Operativa NEA 116117 sarà ricollocata in via Pancrazi in un'altra sede regionale a seguito della demolizione di Palazzo Sistema;
- ✓ La Centrale Unica 112 di Milano rimarrà nella sede attuale presso la Caserma Annarumma della Polizia (da dove in un primo tempo doveva trasferirsi per esigenze della stessa Polizia);
- ✓ La Direzione sarà ospitata presso Palazzo Lombardia

È stata pertanto richiesta la rimodulazione dei fondi assegnati per l'intervento sul pad. 17, destinandoli come descritto nella tabella seguente.

Sede	Opere	Importo
Base HEMS Brescia	Realizzazione nuova base su terreno in fase di esproprio	€ 8.700.000,00



	(Brescia, via Ghislandi)	
SOREU Pianura (PV)	Realizzazione nuova Sala Operativa presso area demaniale ex Arsenale	€ 7.200.132,46
AAT Varese	Ristrutturazione struttura di proprietà ASST per trasferimento sede AAT	€ 1.450.000,00
Sede Viale Monza Milano	Completamento ristrutturazione e realizzazione cabina elettrica di trasformazione MT/BT	€ 6.600.000,00
SOREU, AAT e Base HEMS Bergamo	Ampliamento della palazzina per incremento attività SOREU e adeguamento Base HEMS	€ 3.980.000,00
TOTALE		€ 27.930.132,46

Si tratta delle situazioni ritenute più critiche e condizionanti l'attività svolta in esse. Nel corso del 2025 ci si propone di avviare l'attività di progettazione, per proseguire con la sua conclusione e l'avvio dei lavori negli anni successivi. Si presume, pertanto, che l'impegno finanziario nel corso del 2025 sarà molto limitato, per crescere progressivamente negli esercizi successivi.

5 La gestione economico-finanziaria dell'Agenzia

Il Bilancio Preventivo Economico mantiene il carattere autorizzatorio, quale strumento per garantire il perseguimento degli obiettivi assegnati oltre al mantenimento dell'equilibrio economico.

Con la DGR n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatico" la Giunta regionale ha previsto per AREU, nell'ambito della Macroarea 6, uno stanziamento "per un importo **fino a 351 ml/Euro** per le spese di funzionamento, le attività di emergenza urgenza/118 di competenza di AREU, il soccorso alpino, le funzioni connesse alle attività del CRCC, al trasporto organi, al trasporto di pazienti dializzati oltre ai costi di gestione per il servizio emergenza NUE 112 - Numero Unico Europeo".

Conseguentemente, le assegnazioni 2025 sono state formalizzate con il **Decreto Presidenza n. 20032 del 18.12.2024** "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025" che fornisce i criteri di assegnazione e determina gli obiettivi economici in relazione alle risorse assegnate, per un importo di **342,2 ml/Euro**, inferiore di circa **8,8 ml/Euro** rispetto a quanto programmato dalla Giunta Regionale.

Il decreto n. 20032/2024 prevede inoltre che le assegnazioni 2025 possano essere aggiornate per tenere conto degli effetti economici:

- delle possibili modifiche ed integrazioni alle determinazioni della Giunta regionale in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2024, anche ad avvenuta approvazione del riparto nazionale delle disponibilità definitive del Fondo Sanitario per l'anno 2025;
- dell'andamento dei ricavi e dei costi rappresentati dalle aziende sanitarie pubbliche in sede di redazione delle certificazioni economiche trimestrali 2025.

5.1 Il bilancio di previsione dell'anno 2025

Si riporta di seguito il confronto tra il Conto Economico prechiusura III CET 2024 ed il



Conto Economico di Preventivo 2025:

Bilancio Preventivo (D.Lgs. 23/6/2011 - n. 118) Anno: 2025

Nome dell'Azienda

993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Dati in €. - Anno: 2025

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Bilancio Preventivo 2025	Differenza
A	A) Valore della produzione			
A1	A1) Contributi in conto esercizio	342.019.010	341.959.748	(59.262)
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	340.274.316	340.328.780	54.464
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	1.664.694	1.630.968	(33.726)
A.1.b.6	A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.664.694	1.630.968	(33.726)
A.1.c	A.1.c) Contributi in conto esercizio - per ricerca	0	0	0
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	80.000	0	(80.000)
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	13.423	258.225	244.802
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.296.245	1.303.214	6.969
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	662.819	672.924	10.105
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	633.426	630.290	(3.136)
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	788.938	788.938	0
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	0	0	0
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	2.618.753	2.334.525	(284.228)
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
A9	A9) Altri ricavi e proventi	63.301	63.301	0
A_T	TOTALE A)	346.799.670	346.707.951	(91.719)
B	B) Costi della produzione			
B1	B1) Acquisti di beni	4.087.552	4.165.204	77.652
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	2.770.288	2.981.113	210.825
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	1.317.264	1.184.091	(133.173)
B2	B2) Acquisti di servizi	264.319.598	265.619.832	1.300.234
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	145.333.089	146.817.438	1.484.349
B.2.m	B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero professionale (Intramoenia)	2.237.902	2.237.902	0
B.2.n	B.2.n) Rimborsi assegni e contributi sanitari	86.803.091	87.252.763	449.672
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.061.824	1.018.931	(42.893)
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	28.883.692	28.292.798	(590.894)
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	18.637.193	18.305.958	(331.235)
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	16.481.156	17.103.905	622.749
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	928.926	971.818	42.892
B.3.c	B.3.c) Formazione	1.227.111	230.235	(996.876)
B4	B4) Manutenzione e riparazione	4.344.081	3.062.509	(1.281.572)
B5	B5) Godimento di beni di terzi	11.289.976	11.639.081	349.105
B6	B6) Costi del personale	37.738.738	37.689.092	(49.646)
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	2.040.118	2.087.667	47.549
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	552.947	536.116	(16.831)
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	972.954	1.186.415	213.461
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.530.135	1.640.001	109.866



Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Bilancio Preventivo 2025	Differenza
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	32.642.584	32.238.893	(403.691)
B7	B7) Oneri diversi di gestione	1.173.236	1.190.143	16.907
B8	B8) Ammortamenti	2.618.753	2.334.525	(284.228)
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	281.433	217.165	(64.268)
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	4.752	4.752	0
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	2.332.568	2.112.608	(219.960)
B9	B9) Svalutazione dei crediti	0	0	0
B10	B10) Variazione delle rimanenze	0	0	0
B11	B11) Accantonamenti	454.437	122.192	(332.245)
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	0	0	0
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	122.192	122.192	0
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	243.389	0	(243.389)
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	88.856	0	(88.856)
B_T	TOTALE B)	344.663.564	344.128.536	(535.028)
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	2.136.106	2.579.415	443.309
C	C) Proventi e oneri finanziari			
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	128	0	(128)
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	0	0	0
C_T	TOTALE C)	128	0	(128)
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
D1	D1) Rivalutazioni	0	0	0
D2	D2) Svalutazioni	0	0	0
D_T	TOTALE D)	0	0	0
E	E) Proventi e oneri straordinari			
E1	E1) Proventi straordinari	902.539	0	(902.539)
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	0	0	0
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	902.539	0	(902.539)
E2	E2) Oneri straordinari	438.422	0	(438.422)
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	0	0	0
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	438.422	0	(438.422)
E_T	TOTALE E)	464.117	0	(464.117)
E_Z	Risultato prima delle imposte	2.600.351	2.579.415	(20.936)
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio			
Y1	Y1) IRAP	2.600.351	2.579.415	(20.936)
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	2.501.815	2.480.879	(20.936)
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	98.536	98.536	0
Y2	Y2) IRES	0	0	0
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0
Y_T	TOTALE Y)	2.600.351	2.579.415	(20.936)
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	0

5.2 Il confronto del Conto Economico Preventivo 2025 e Conto Economico 2024 prechiusura III° trimestre e relazione sugli scostamenti



993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

SCHEDE RIEPILOGATIVE AREA SANITARIA

Cod.	Voce	2025 <i>Prechiusura al 3°trimestre 2024</i>	2025 <i>Preventivo al 31/12/2025</i>	Variation <i>(B-A)</i>
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	3.393.627	3.393.627	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	1.528.625	1.535.594	6.969
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	13.423	258.225	244.802
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	338.511.657	338.566.121	54.464
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	113.726	-	113.726
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	902.667	-	902.667
AOIR15	Prestazioni sanitarie	619.859	619.859	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	345.083.584	344.373.426	- 710.158
	COSTI			
AOIC01	Personale	37.738.738	37.689.092	- 49.646
AOIC02	IRAP personale dipendente	2.501.815	2.480.879	- 20.936
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	157.970.820	157.950.460	- 20.360
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	145.979.352	146.130.803	151.451
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	454.437	122.192	- 332.245
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	438.422	-	- 438.422
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	345.083.584	344.373.426	- 710.158
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)

Di seguito si commentano per ogni voce SK le differenze con la prechiusura al III trimestre 2024 e il Preventivo 2025.

AOIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Per la voce Funzioni non tariffate il Decreto di assegnazione n. 20032 del 18/12/2024 conferma il valore del finanziamento previsto per l'anno 2024, valore assegnato con decreto di assestamento 2024.

AOIR06 – ENTRATE PROPRIE e AOIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Le entrate proprie e le prestazioni sanitarie sono state assegnate con Decreto di assegnazione n. 20032 del 18/12/2024 per un valore coerente con quanto esposto nella prechiusura al III° rendiconto 2024.



AOIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Per tale voce in sede di BPE 2025, viene rilevato l'utilizzo del contributo assegnato per il finanziamento di prestazioni orarie aggiuntive (quota utilizzi 2023).

AOIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (AL NETTO DI RETTIFICHE)

Nella sezione Contributi in conto esercizio da Regione è stata contabilizzata l'assegnazione di € 338.566.121, definita con Decreto n. 20032 del 18/12/2024.

All'interno di tale contributo vengono assegnati € 1.630.968 per il finanziamento del personale dell'E.S.A.C.R.I. (ex Croce Rossa).

AOIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Non viene rilevata nessuna assegnazione per tale voce in sede di BPE 2025, pertanto la variazione è connessa al fatto che nel III rendiconto trimestrale 2024 erano stati rilevati:

- saldo progetto europeo VALKYRIES, per € 33.726;
- contributi da privati dell'importo di € 80.000 (ditta Kedrion SpA, Deliberazione n. 190/2010).

AOIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Trattandosi di poste a carattere straordinario, nulla è stato esposto nel Bilancio Preventivo 2025. La variazione è pari al valore dei proventi straordinari rilevati in prechiusura al III trimestre 2024.

AOIC01 – PERSONALE E AOIC02 – IRAP PERSONALE DIPENDENTE

In merito al personale dipendente e IRAP, sono stati inseriti in questa sede i valori assegnati con Decreto n. 20032 del 18/12/2024 per complessivi Euro 40.169.971.

AOIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

La voce relativa a Beni e servizi (netti) è stata indicata in coerenza con quanto assegnato con Decreto n. 20032 del 18/12/2024 e per un valore confermato rispetto alla prechiusura al III° rendiconto 2024.

AOIC06 – ALTRI COSTI

In questa sede sono stati stimati e rilevati per il 2025 altri costi secondo l'assegnazione definita con Decreto n. 20032 del 18/12/2024, in sostanziale coerenza con quanto rilevato in sede di prechiusura al III° rendiconto 2024.

AOIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

L'unica voce valorizzata in sede di preventivo 2025 è relativa agli oneri derivanti dall'applicazione dell'art. 113 del D.Lgs 50/2016.

AOIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Trattandosi di poste a carattere straordinario, nulla è stato esposto nel Bilancio Preventivo 2025. La variazione è pari al valore degli oneri straordinari rilevati in prechiusura al III trimestre 2024.

5.3 Confronto con Decreto di Assegnazione per codice SK

Non si rilevano differenze tra i valori del bilancio preventivo 2025 e quelli del decreto n. 20032 del 18.12.2024:



993		AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AF)		
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA		
Cod.	Voce	2025	2025	
		Decreto di assegnazione 2025	BPE 2025	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR02	Funzioni non tariffate	3.393.627	3.393.627	-
AOIR06	Entrate proprie	1.535.594	1.535.594	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	258.225	258.225	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	338.566.121	338.566.121	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	619.859	619.859	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	344.373.426	344.373.426	-
	COSTI			
AOIC01	Personale	37.689.092	37.689.092	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	2.480.879	2.480.879	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	157.950.460	157.950.460	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	146.130.803	146.130.803	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	122.192	122.192	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	344.373.426	344.373.426	-
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

5.4 Fatturazione elettronica e PCC

Sulla base di quanto indicato nella D.G.R. n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro economico programmatico", in continuità con il passato anche per il 2025 si rafforzeranno e si consolideranno le attività di alimentazione dei dati sulla Piattaforma PCC ponendo particolare attenzione alla completezza delle informazioni trasmesse ed al relativo allineamento con le risultanze del sistema contabile dell'Agenzia.

5.5 Tempi di pagamento e ITP

Anche per il 2025 AREU si pone l'obiettivo del pieno all'allineamento dei tempi di pagamento nel rispetto degli adempimenti previsti dal D.P.C.M. 22/09/2014: Indicatore di Tempestività dei Pagamenti, al fine di garantire il rispetto delle scadenze delle fatture verso i fornitori.

Come dettato dalla normativa in materia, la gestione dei pagamenti verso i fornitori deve garantire il rispetto delle scadenze delle fatture (30/60 giorni, fatto salvo i contratti vigenti con altre tempistiche).

L'ITP di AREU anche per l'anno 2024 è inferiore allo zero e pertanto in linea con quanto richiesto dalla normativa europea e nazionale. Il monitoraggio dei tempi di pagamento sarà effettuato con continuità attraverso una puntuale pianificazione



finanziaria e verrà evidenziato in occasione delle scadenze relative alle Certificazioni Economico Trimestrali del Direttore Generale.

Parallelamente, si conferma che ai sensi dell'art. 40 del **decreto-legge 2 marzo 2024, n. 19**, a decorre dall'anno 2024, le amministrazioni pubbliche dovranno, entro il mese successivo a ciascun trimestre, comunicare anche l'ammontare complessivo dello stock dei debiti commerciali residui scaduti e non pagati alla fine del primo, secondo e terzo trimestre dell'esercizio.

AGGIORNAMENTO AL 31/03/2024

L'**ITP** calcolato al 31.03.2024 evidenzia un valore **pari a -36,63**.

Lo **stock del debito** comunicato, calcolato al 31.03.2024, è pari a **Euro 115.931,86**.

AGGIORNAMENTO AL 30/06/2024

L'**ITP** calcolato al 30.06.2024 evidenzia un valore **pari a -42,20**.

Lo **stock del debito** comunicato, calcolato al 30.06.2024, è pari a **Euro 181.493,06**.

AGGIORNAMENTO AL 30/09/2024

L'**ITP** calcolato al 30.09.2024 evidenzia un valore **pari a -47,99**.

Lo **stock del debito** comunicato, calcolato al 30.09.2024, è pari a **Euro 116.375,11**.

AGGIORNAMENTO AL 31/12/2024

L'**ITP** stimato (fonte: portale PCC) al 31.12.2024 evidenzia un valore **pari a -35,18**.

Lo **stock del debito** stimato al 31.12.2024 è pari a **Euro 130.719,24**.



6 Segnalazioni criticità per la chiusura del bilancio 2025

Di seguito si segnalano le principali criticità rilevate conseguentemente al finanziamento 2025 assegnato con **Decreto n. 20032 del 18/12/2024, pari a complessivi Euro 342.217.973,00** che in parte non consente il mantenimento e la prosecuzione nell'erogazione dei servizi attivi e lo sviluppo delle attività dell'Agenzia, anche con riferimento alle spese per il personale dipendente, oltre a quanto già dettagliato nella nota descrittiva.

• Piano di revisione delle Risorse in convenzione per il soccorso sanitario 118

Com'è noto, il servizio di soccorso sanitario in Regione Lombardia a partire dal 16.04.2021 è stato in gran parte assegnato alle OdV delle Reti Nazionali del Soccorso, in forza degli esiti della procedura di selezione avviata con la Delibera del Direttore Generale n. 237/2020 del 30.06.2020 "Avvio procedura di selezione per l'affidamento del servizio in forma continuativa di soccorso sanitario in emergenza urgenza "118" della Regione Lombardia ai sensi dell'art. 57 del D.LGS 117/2017".

In merito, e ad integrazione di quanto ampiamente argomentato nel paragrafo 3.1.3 della presente relazione, si forniscono le seguenti considerazioni.

Nel corso dell'ultimo triennio 2021-2023 (ultimi dati disponibili) il numero delle missioni sono incrementate del 9% sul territorio regionale con alcuni territori che hanno registrato un incremento del 15% (ad es. SOREU Alpi). Questo incremento della domanda richiede il convenzionamento di un maggior numero di Mezzi sanitari di base (MSB) stimato in 30 FTE (v. par. 3.1.3), oltre ad un adeguamento del valore economico delle convenzioni già in essere.

Ribadito che l'Agenzia riconosce e sostiene il ruolo degli enti del terzo settore, come previsto – tra l'altro – dall'art. 41 della L.R. n. 33/2009, si ritiene di dover fornire le seguenti ulteriori analisi connesse sia all'attività di volontariato che alla sostenibilità economica di medio-lungo periodo delle realtà non profit presenti in Regione Lombardia.

Diminuzione del volontariato

Come documentato dall'ISTAT, nell'ambito del "Censimento permanente delle istituzioni non profit" (maggio 2023) *"Alla luce dei risultati della rilevazione campionaria il 72,1% delle INP attive nel 2021 si avvale dell'attività gratuita di 4,661 milioni di volontari. Anche se in calo rispetto agli ultimi dati disponibili riferiti al 2015 (-15,7%), i volontari italiani rappresentano uno dei pilastri portanti del settore, svolgendo attività che incidono fortemente sullo sviluppo economico e sociale del paese, sulla qualità della vita, sulle relazioni sociali e il benessere dei cittadini. Occorre sottolineare quanto sia stato più che mai rilevante il loro contributo nel far fronte alle vulnerabilità e ai disagi sorti in seguito all'emergenza sanitaria da Covid-19."*



Volontari per ripartizione territoriale

RIPARTIZIONI	2015	2021	diff. assoluta	diff. %
NORD-OVEST	1.662.178	1.406.252	-255.926	-15%
NORD-EST	1.422.089	1.220.936	-201.153	-14%
CENTRO	1.266.461	1.046.906	-219.555	-17%
SUD	768.406	662.224	-106.182	-14%
ISOLE	409.625	324.950	-84.675	-21%
ITALIA	5.528.759	4.661.270	-867.489	-16%

Fonte: ISTAT - CENSIMENTO PERMANENTE DELLE ISTITUZIONI NON PROFIT

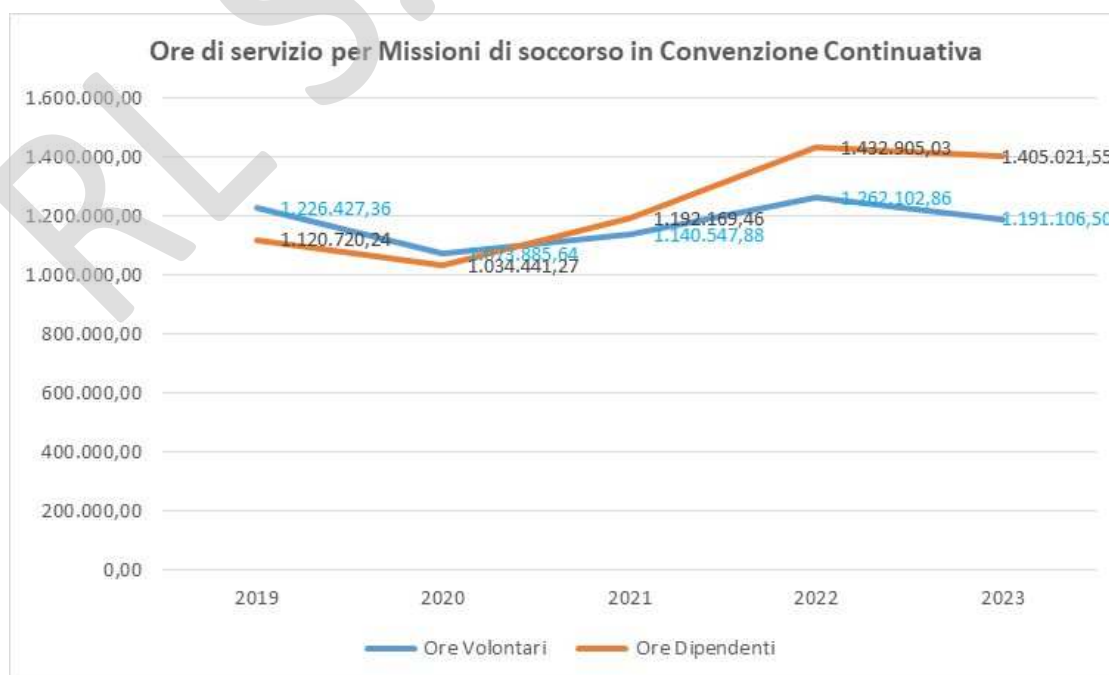
Conseguentemente si rileva, sempre dai dati ISTAT relativi agli anni 2015-2020 un incremento del personale dipendente delle Istituzioni non profit.

Dipendenti per ripartizione territoriale

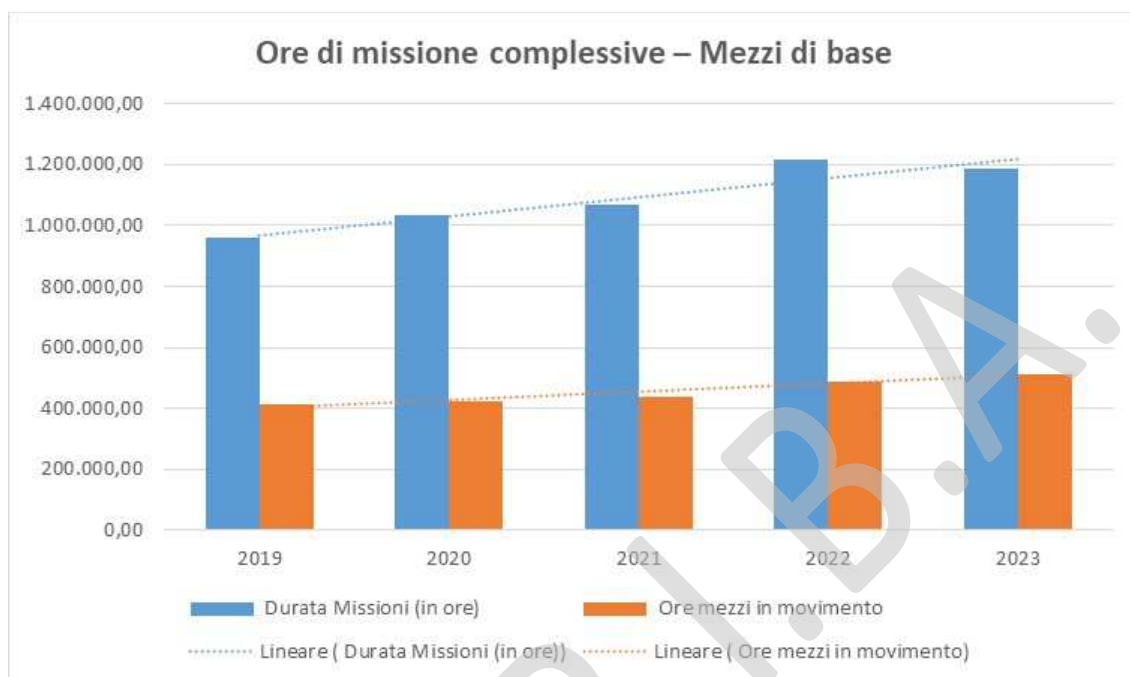
RIPARTIZIONI	2015	2020	diff. assoluta	diff. %
NORD-OVEST	271.911	289.720	17.809	+7%
NORD-EST	181.812	207.841	26.029	+14%
CENTRO	177.339	198.905	21.566	+12%
SUD	94.531	107.668	13.137	+14%
ISOLE	62.533	66.049	3.516	+6%
ITALIA	788.126	870.183	82.057	+10%

Fonte: ISTAT - CENSIMENTO PERMANENTE DELLE ISTITUZIONI NON PROFIT

Nello specifico dell'attività di emergenza urgenza territoriale **svolta in Regione Lombardia**, i dati estratti dal sistema gestionale di AREU evidenziano – confermando l'indagine ISTAT – che l'apporto del volontariato nella conduzione dei mezzi di soccorso continuativo di base ha evidenziato una dinamica di riduzione è stato in pate sostituito da personale con rapporto di lavoro dipendente.

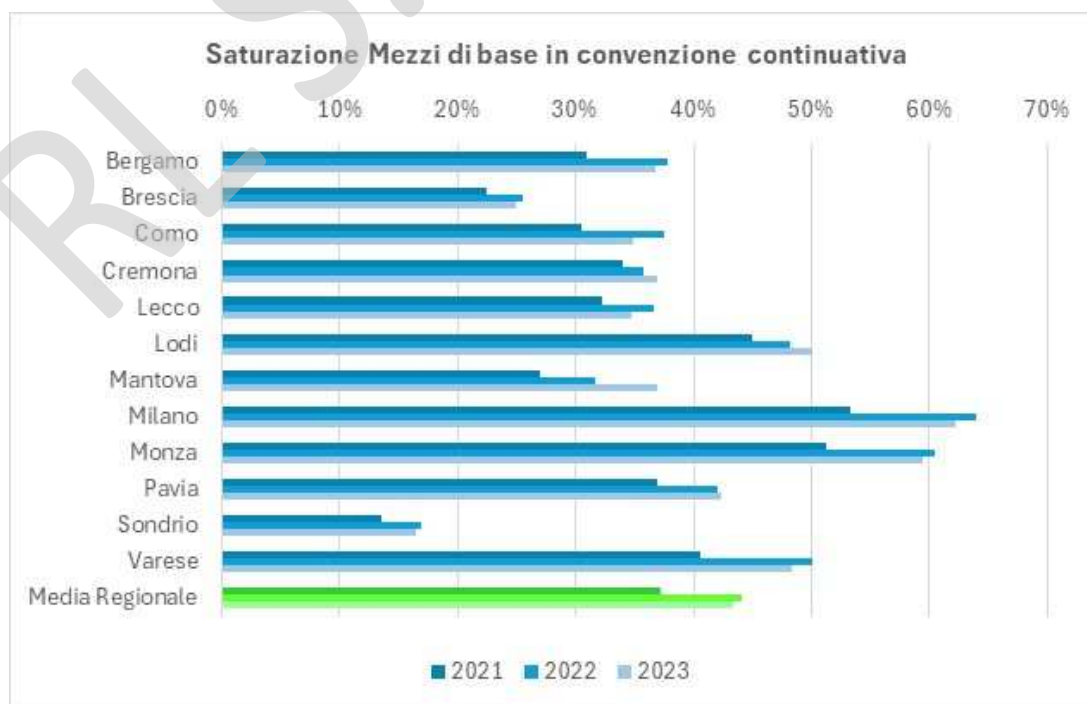


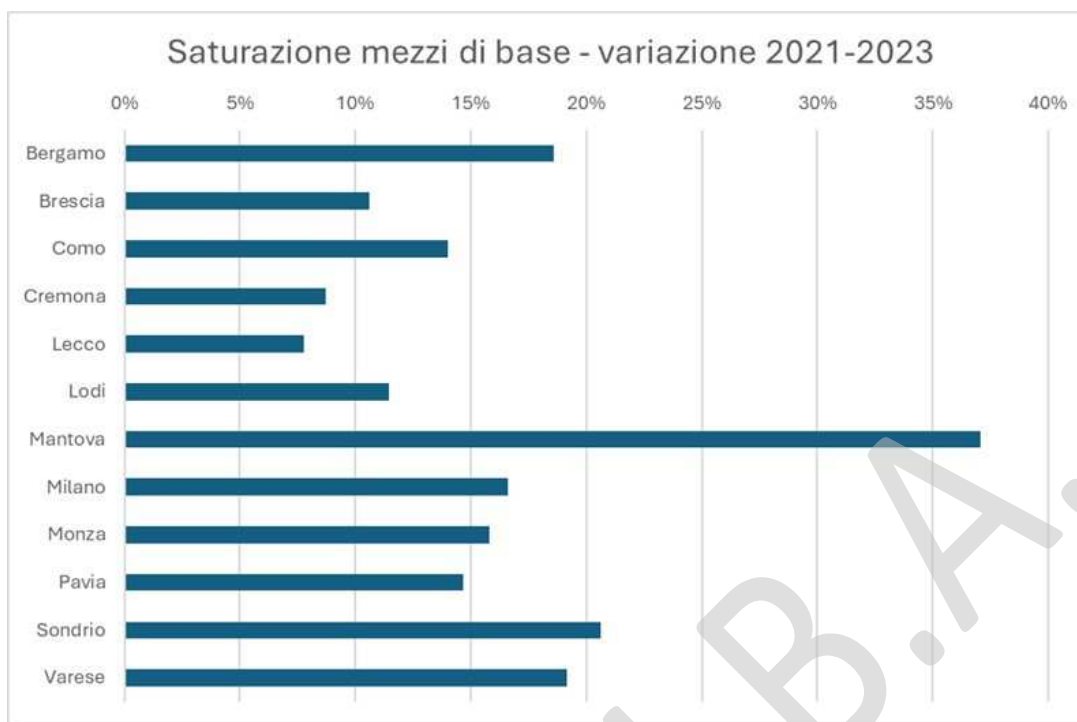
Per quanto riguarda, invece, le **ore complessive** svolte dai mezzi di soccorso di base in missione (esclusa, pertanto, l'attività di attesa), i dati confermano un *trend* in incremento, soprattutto per quanto riguarda le ore "in movimento" degli stessi mezzi di soccorso.



Altro elemento di criticità è rappresentato dal **tasso di saturazione** dei mezzi di soccorso di base in convenzione continuativa, il quale oltre ad essere rilevante in valore assoluto, ha subito fortissimi incrementi percentuali nel triennio 2021-2023.

Infatti, risultano di immediata comprensione le criticità, segnalate anche dalle Reti nazionali e regionali del soccorso in sede di Consulta, connesse al tema della conciliazione dei tempi di vita con i tempi di lavoro e di volontariato per tutti gli operatori del settore coinvolti.





Tutto ciò premesso, si sottolinea che in previsione della revisione della pianificazione territoriale dei mezzi di soccorso, da definire nel corso del 2025, e della conseguente prosecuzione tecnica delle convenzioni (in scadenza nel corso del 2025) il finanziamento assegnato all'Agenzia, che conferma quello previsto per l'anno 2024, non è in grado di affrontare le criticità sopra evidenziate e, inevitabilmente, condurrà ad una riduzione (anche a seguito di recesso delle Organizzazioni di Volontariato) del numero dei Mezzi sanitari di base (MSB) oggi presenti sul territorio lombardo.

- **Costi del personale**

Personale dipendente

Oltre a richiamare il paragrafo 4.1 "La politica del personale", della presente relazione, per quanto attiene al costo del personale dipendente, si sottolinea in particolare che, per ciò che riguarda l'impatto economico delle assunzioni già perfezionate, di cui al Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2023 e 2024, al solo fine di assicurare la prosecuzione delle nuove funzioni dell'Agenzia con il personale già in servizio, si necessita di **ulteriori risorse per un importo di circa € 2.600.000,00 per garantire il riconoscimento degli emolumenti stipendiali del personale attualmente in servizio sino al 31.12.2025**. Si precisa infatti che i costi sostenuti durante il 2024 per le assunzioni effettuate in corso d'anno, vedranno un conseguente incremento per l'anno 2025 dovuto alla presenza in servizio su 12 mensilità di tale personale.

Rispetto al NUE 112 si rimarca che la dotazione organica attuale non è coerente con le disposizioni che discendono dall'attuazione dell'art. 8 della Legge 124/2015 e non risente delle risorse di cui al secondo Fondo unico a sostegno dell'operatività del numero unico europeo 112 di cui alla Legge 145/2018 art. 1 comma 982. Da segnalare, inoltre, che in diversamente da quanto disciplinato dal comma 7 dell'art. 16 della L.R. n. 33/2009 non è stato assegnato ad AREU lo specifico finanziamento annuale.



Si precisa che per l'incremento di fabbisogno del personale del comparto sarà necessario adeguare il valore dei fondi contrattuali, come previsto dalla normativa vigente e come indicato nella D.G.R. n. XII/1827 del 31/01/2024.

Pare evidente che le risorse assegnate in sede di BPE non solo non potranno garantire il raggiungimento degli obiettivi prefissati, ma non consentiranno di completare il PTFP 2024 né tantomeno garantire la copertura del fabbisogno del PTFP 2025.

Si evidenzia, infine, come le strutture amministrative dell'Agenzia necessitano, senza ulteriore possibilità di proroga, di un incremento di personale in quanto le attuali consistenze hanno un dimensionamento insufficiente per poter garantire lo svolgimento delle funzioni sia ordinarie sia aggiuntive assegnate dalla Giunta regionale.

Riconoscimento buoni pasto per turno notturno

Si ritiene necessario ricordare quanto contenuto nella nota prot. AREU n. 28417 del 14.10.2024 ad oggetto: "Riconoscimento buoni pasto per turno notturno" in merito alla necessità di esporre, sulla base del numero di dipendenti che svolgono il turno notturno, anche a seguito delle recenti pronunce del Tribunale di Milano, **un costo emergente per l'anno 2025 stimato in € 200.000,00** per il personale dipendente dell'Agenzia e **ulteriori € 200.000,00 stimati** per il rimborso alle ASST/IRCCS convenzionati per l'attività di emergenza urgenza extraospedaliera, non compresi nel presente Bilancio Preventivo 2025.

Sistema premiante

Nel corso del 2025, considerando le vigenti tariffe di cui alla DGR n. X1/6958/2022, si prevede un incremento del costo del sistema premiante al fine di garantire la copertura dei turni nelle postazioni di soccorso o nelle sale operative del 118. Si rende necessario utilizzare tale istituto al fine di far fronte alla carenza di personale assegnato al soccorso sanitario extraospedaliero tale carenza è particolarmente rilevante per le figure mediche e infermieristiche ma si estende anche al personale tecnico.

Costo incarichi medici LP

In merito agli incarichi LP, è prevedibile che l'ormai cronica carenza di personale medico da assegnare al soccorso sanitario extraospedaliero prosegua anche per l'anno 2025. Infatti, la tendenza rilevata nel 2024 ci permette di ritenere che anche nel corso del 2025 il numero di turni scoperti sarà in aumento. Dal momento che sia AREU sia le ASST/IRCCS convenzionate non avranno il personale sufficiente per coprire tutti i turni delle postazioni di soccorso, l'Agenzia dovrà procedere ulteriormente a contrattualizzare medici con incarico di libero professionista.

• Rimodulazione Finanziamenti per investimenti

Dal punto di vista dei finanziamenti da destinare a investimenti, richiamando la nota AREU prot. n. 2024/34495 del 09/12/2024, inviata alla Direzione Generale Welfare, si ribadisce che, il venir meno del progetto di riqualificazione del pad. 17 dell'ASST G.O.M. Niguarda, nel quale dovevano insediarsi tutte le strutture AREU presenti nell'area milanese (compresa la Direzione), ha comportato una richiesta di rimodulazione per le seguenti attuali esigenze:

- Base HEMS Brescia - Realizzazione nuova base su terreno in fase di esproprio (Brescia, via Ghislandi);
- SOREU Pianura - Pavia - Realizzazione nuova Sala Operativa;



- AAT Varese - Ristrutturazione padiglione Ingresso Ala Sud (o altra struttura di proprietà) per trasferimento sede AAT;
- Sede AREU Viale Monza – Milano - Completamento ristrutturazione e realizzazione cabina elettrica di trasformazione MT/BT;
- SOREU, AAT e Base HEMS Bergamo - Ampliamento della palazzina per incremento attività SOREU e adeguamento Base HEMS.

Si chiede in questa sede che tale rimodulazione possa essere approvata per poter procedere celermente agli interventi più urgenti, strettamente connessi con il trasferimento degli uffici della Direzione dell'Agenzia presso Palazzo Lombardia entro il 31.12.2025.

• Giochi olimpici invernali MILANO – CORTINA 2026

Infine, si ricorda che nell'ambito delle attività propedeutiche alla preparazione della manifestazione sportiva "Giochi olimpici invernali MILANO – CORTINA 2026" anche al fine di assicurare l'avvio, l'implementazione e il raggiungimento di tutti gli obiettivi di carattere sanitario previsti a supporto dei Giochi Olimpici, il Medical Care Manager regionale si dovrà avvalere:

- dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza quale struttura pubblica di riferimento per gli aspetti organizzativi, di supporto ed esecutivi, compresi i percorsi di presa in carico per i servizi di cura non urgenti gestiti dal NEA 116117, alla quale dovranno essere assegnate, a partire dall'esercizio 2025, adeguate risorse aggiuntive sia economiche sia di personale;
- sia degli Enti del SSL sia di altri Soggetti, pubblici e privati, per la realizzazione e il raggiungimento di tutti gli obiettivi di salute previsti a favore della popolazione target di riferimento per la manifestazione sportiva.

Per garantire il raggiungimento delle finalità sopra indicate e per avviare dal 2025 tutte le necessarie attività, si segnala che le spese sostenute dall'Agenzia, attualmente non comprese nel Bilancio preventivo economico 2025, saranno rimborsate dall'ASST Grande Ospedale Milanese (GOM) Niguarda e dalla Fondazione Milano Cortina 2026.

7 Cooperazione tra DG Welfare e Agenzia regionale Emergenza-urgenza

In merito alle linee di programmazione, in corso di predisposizione da parte della Giunta regionale, si evidenzia il particolare ruolo che l'Agenzia dal 2025 assumerà a favore della DG Welfare di Regione Lombardia.

Detto supporto verrà reso nell'ambito di quanto disposto dall'art. 16 della Legge regionale n. 33 del 31/12/2009, che prevede al comma 1 che AREU "... esercita ulteriori funzioni assegnate dalla Giunta regionale." e al comma 2 lettera a) che l'Agenzia "svolge un supporto tecnico-specialistico nei confronti della Giunta regionale, per il tramite dell'assessorato al Welfare", nonché al punto 6.4 dell'allegato 6 alla DGR n. 1827 del 31/01/2014 e allegato 6 dalla DGR n. 2966 del 05/08/2024.

I primi macroambiti di sviluppo della cooperazione con la DG Welfare potranno riguardare:

- La presentazione di un piano di sviluppo e potenziamento della Centrale NEA 116117 in relazione ai compiti di raccordo tra cittadini e COT in armonia con quanto



definito dall'Accordo Stato Regioni del 24 novembre 2016 e dalla DGR 2588/2024;

- La definizione del modello della centrale UNICA su tutto il territorio regionale e l'avvio delle progettualità riguardanti l'attivazione di UNICA in orario diurno feriale a valle del NEA, in raccordo con lo sviluppo/integrazione futuro della Centrale Medica Integrata (CMI) al fine di costituire un hub di contatto per il cittadino capace di orientare i bisogni in linea con quanto definito dall' art. 1 comma 8 del DL 34/2020;
- La promozione, tramite l'International Health Office di AREU (presente nel POAS di recente approvazione), della cooperazione e della collaborazione internazionale in ambito sanitario, con lo scopo anche di supportare e coordinare le attività di ricerca e formazione e i progetti internazionali collegati alle funzioni istituzionali dell'Agenzia stessa;

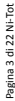
In merito a tali ambiti, si sottolinea in particolare quanto già previsto al punto 7.2.6.1. della DGR n. XII/1827/2024, circa i fondi contrattuali di AREU dell'area del comparto e delle dirigenze, prevedendone l'implementazione progressiva nonché l'incremento dei fabbisogni di personale e delle connesse risorse, compresi i fondi, in caso di attivazione, implementazione e consolidamento in capo all'Agenzia, di attività e funzioni aggiuntive condivise con la DG Welfare.

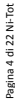
f.to Il Direttore Generale
(Dott. Massimo Lombardo)

Firma omessa ai sensi del D.Lgs. 12.02.1993 n. 39



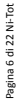


[illegible]

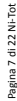


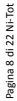
COD. COGE_NI		COD. COGE_M_Old	Descrizione	A.28) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	45.900	45.900	45.900	0	0,00%					11.475	11.475	11.475	11.475
4202020000000000		4.10.20.20.000.000.00.000			€.													
4202020100000000		4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera		€.													
4202020200000000		4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa		€.													
4202020300000000		4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci		€.													
4202020400000000		4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da rilascio certificati e cartelle cliniche		€.													
4202020500000000		4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione		€.													
4202020600000000		4.10.20.20.060.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202020700000000		4.10.20.20.070.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202020800000000		4.10.20.20.080.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202020900000000		4.10.20.20.090.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202021000000000		4.10.20.20.100.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202021100000000		4.10.20.20.110.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202021200000000		4.10.20.20.120.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202021300000000		4.10.20.20.130.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202021400000000		4.10.20.20.140.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202021500000000		4.10.20.20.150.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202021600000000		4.10.20.20.160.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202021700000000		4.10.20.20.170.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202021800000000		4.10.20.20.180.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202021900000000		4.10.20.20.190.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202022000000000		4.10.20.20.200.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202022100000000		4.10.20.20.210.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202022200000000		4.10.20.20.220.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202022300000000		4.10.20.20.230.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202022400000000		4.10.20.20.240.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202022500000000		4.10.20.20.250.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202022600000000		4.10.20.20.260.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202022700000000		4.10.20.20.270.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202022800000000		4.10.20.20.280.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202022900000000		4.10.20.20.290.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202023000000000		4.10.20.20.300.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202023100000000		4.10.20.20.310.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202023200000000		4.10.20.20.320.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202023300000000		4.10.20.20.330.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202023400000000		4.10.20.20.340.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202023500000000		4.10.20.20.350.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202023600000000		4.10.20.20.360.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202023700000000		4.10.20.20.370.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202023800000000		4.10.20.20.380.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202023900000000		4.10.20.20.390.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202024000000000		4.10.20.20.400.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202024100000000		4.10.20.20.410.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202024200000000		4.10.20.20.420.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202024300000000		4.10.20.20.430.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202024400000000		4.10.20.20.440.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202024500000000		4.10.20.20.450.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202024600000000		4.10.20.20.460.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202024700000000		4.10.20.20.470.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202024800000000		4.10.20.20.480.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202024900000000		4.10.20.20.490.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202025000000000		4.10.20.20.500.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202025100000000		4.10.20.20.510.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202025200000000		4.10.20.20.520.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202025300000000		4.10.20.20.530.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202025400000000		4.10.20.20.540.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202025500000000		4.10.20.20.550.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202025600000000		4.10.20.20.560.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202025700000000		4.10.20.20.570.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202025800000000		4.10.20.20.580.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202025900000000		4.10.20.20.590.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202026000000000		4.10.20.20.600.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202026100000000		4.10.20.20.610.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202026200000000		4.10.20.20.620.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202026300000000		4.10.20.20.630.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202026400000000		4.10.20.20.640.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202026500000000		4.10.20.20.650.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202026600000000		4.10.20.20.660.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202026700000000		4.10.20.20.670.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202026800000000		4.10.20.20.680.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202026900000000		4.10.20.20.690.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202027000000000		4.10.20.20.700.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202027100000000		4.10.20.20.710.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202027200000000		4.10.20.20.720.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202027300000000		4.10.20.20.730.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202027400000000		4.10.20.20.740.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202027500000000		4.10.20.20.750.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202027600000000		4.10.20.20.760.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202027700000000		4.10.20.20.770.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202027800000000		4.10.20.20.780.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202027900000000		4.10.20.20.790.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202028000000000		4.10.20.20.800.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202028100000000		4.10.20.20.810.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202028200000000		4.10.20.20.820.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202028300000000		4.10.20.20.830.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202028400000000		4.10.20.20.840.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202028500000000		4.10.20.20.850.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202028600000000		4.10.20.20.860.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202028700000000		4.10.20.20.870.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202028800000000		4.10.20.20.880.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202028900000000		4.10.20.20.890.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202029000000000		4.10.20.20.900.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202029100000000		4.10.20.20.910.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202029200000000		4.10.20.20.920.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202029300000000		4.10.20.20.930.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.													
4202029400000000		4.10.20.20.940.020.00.00																



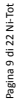


COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluse HCv)	€.	0	0	0	0	0	0	0
501010100100200	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€.	0	0	0	0	0	0	0
501010100100300	4.20.05.10.010.010.01.08.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	€.	0	0	0	0	0	0	0
501010100200010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0	0	0	0	0
501010100300010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0	0	0	0	0
501010100400010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
501010100400020	4.20.05.10.010.050.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0	0	0	0
501010200100000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno)	€.	0	0	0	0	0	0	0
501010200200000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0	0	0	0	0

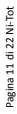




COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_cod	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	27	27	0.00%		6	7	7	7
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardacoda, di pulizia e di convivenza in genere	€.	459.632	381.656	-16.96%		95.414	95.414	95.414	95.414
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	642.875	582.919	-9.33%		145.730	145.729	145.730	145.730
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0		0	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Candele e stampati	€.	58.978	58.978	0.00%		14.744	14.745	14.745	14.745
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	1.515	1.728	214		432	432	432	433
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0		0	0	0	0
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0		0	0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitaria	€.	0	0	0		0	0	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0	0		0	0	0	0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	1.007	2.474	1.467		618	619	618	619
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	2.568	2.568	0.00%		642	642	642	642
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	150.663	153.739	3.076		38.434	38.435	38.435	38.435
50102070020000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0
B.2 Acquisti di servizi - Totale											
5020000000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2 Acquisti di servizi - Totale	€.	282.956.791	283.925.790	968.999		70.981.448	70.981.451	70.981.445	70.981.445
B.2.A1 Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale											
50201000000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A1 Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	-	0		-	-	-	-
B.2.A2 Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale											
50201000000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A2 Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	-	0		-	-	-	-
B.2.A3 Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale											
50201000000000	4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A3 Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	-	-	0		-	-	-	-
B.2.A3 Acquisti di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - Modale triennale onode											
50201030000000	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - Modale triennale onode	€.	0	0	0		0	0	0	0
50201030000000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, IRCCS privati	€.	0	0	0		0	0	0	0
50201030011000	4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0		0	0	0	0
50201030110020	4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguito da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, case di cura private	€.	0	0	0		0	0	0	0
50201030110020	4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, strutture accreditate	€.	0	0	0		0	0	0	0
50201030120010	4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia, strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0		0	0	0	0

[illegible]

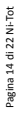
[illegible]

[illegible]



COD. COGE_NI	COD. COGE_M_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202020010010	4-20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 15,671	12,420	(3,251)	-20.75%	3,105	3,105	3,105	0	0	0
50202020010020	4-20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0		0	0	0	0	0	0
50202020020010	4-20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€ 82,055	96,796	14,741	17.85%	24,197	24,197	24,196	0	0	0
50202020020020	4-20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	0	0		0	0	0	0	0	0
50202020020030	4-20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€	0	0		0	0	0	0	0	0
50202020020040	4-20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Ndari - da privato	€	0	0		0	0	0	0	0	0
50202020030010	4-20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€	0	0		0	0	0	0	0	0
50202020030020	4-20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€	0	0		0	0	0	0	0	0
50202020030040	4-20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€ 139,086	166,199	28,110	20.36%	41,550	41,550	41,550	0	0	0
50202020030050	4-20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€ 684,891	684,891	0	0.00%	171,223	171,223	171,223	0	0	0
50202020030060	4-20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	€ 2,559	3,030	471	18.41%	757	757	757	0	0	0
50202020030070	4-20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€	0	0		0	0	0	0	0	0
50202020030080	4-20.10.20.020.020.61.000	Personale religioso - da privato - in attuazione dell'art. 74, comma 1, del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€	0	0		0	0	0	0	0	0
50202020040010	4-20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri sponderiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 5,661	8,492	2,831	50.01%	2,123	2,123	2,123	0	0	0
50202020040020	4-20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri sponderiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€	0	0		0	0	0	0	0	0
50202020040030	4-20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri sponderiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€	0	0		0	0	0	0	0	0
50202020040000	4-20.10.20.030.000.00.000	Totale (B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€ 1,227,111	230,235	(996,876)	-81.24%	57,559	57,559	57,559	0	0	0
5030000000000000	4-20.15.00.000.000.00.000	B.3.3 Manutenzione e riparazioni (ordinarie esternalizzate) - Totale	€ 4,344,081	3,082,509	(1,261,572)	-29.50%	765,627	765,627	765,626	0	0	0
5030100000000000	4-20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e tro	€ 271,045	126,046	(145,000)	-53.50%	31,511	31,511	31,511	0	0	0
5030200000000000	4-20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	€ 221,761	221,761	0	0.00%	55,440	55,440	55,441	0	0	0
5030300000000000	4-20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine scientifiche sanitarie	€ 586	586	0	0.00%	147	147	146	0	0	0
5030400000000000	4-20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico	€ 160,891	162,393	1,502	0.93%	40,598	40,598	40,599	0	0	0
5030500000000000	4-20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature sanitarie	€ 589,125	589,125	0	0.00%	147,281	147,281	147,282	0	0	0
5030600000000000	4-20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature non sanitarie	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5030700000000000	4-20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€ 3,101,259	1,962,599	(1,138,660)	-36.72%	490,650	490,650	490,649	0	0	0
5030800000000000	4-20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5040000000000000	4-20.20.00.000.000.00.000	B.4.4 Godimento di beni di terzi - Totale	€ 11,289,376	11,539,081	349,705	3.09%	2,909,771	2,909,771	2,909,769	0	0	0
5040100100000000	4-20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€ 2,266,696	2,278,322	11,626	0.51%	569,591	569,591	569,590	0	0	0
5040100200000000	4-20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€ 275,443	344,620	69,177	25.11%	86,155	86,155	86,155	0	0	0
5040201000000000	4-20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€ 660,027	755,117	105,090	16.77%	188,779	188,779	188,780	0	0	0
5040202000000000	4-20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5040203000000000	4-20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€ 8,097,810	8,261,022	163,212	2.02%	2,065,256	2,065,256	2,065,255	0	0	0
5040301000000000	4-20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5040302000000000	4-20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€	0	0		0	0	0	0	0	0

[illegible]



COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - TINDE TERMINATO - Personale dirigente - Comparte (Ise)	90.522	104.532	14.010	15.48%	26.133	26.133	26.133
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - TINDE TERMINATO - Personale dirigente - Comparte (Ise)	0	0	0	0	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - TINDE TERMINATO - Personale dirigente - Rer. Posizione	76.493	79.144	2.651	3.47%	19.786	19.786	19.786

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0
0	0	0
0	0	0

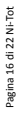


50755010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	€	1.003	752	(22.1)	-22.03%
Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Indennità varie)						
50755010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Competenze						
50755010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	€	25.508	26.198	691	2.71%
Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Incalzazione (retribuzione di risultato)						
50755010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	€	995		(995)	-100.00%
Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)						
50755010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	€	53.463	57.305	3.942	7.11%
Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Oneri sociali*)						
50755010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico)						
50755020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze (fissa)						
50755020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Stipendio)						
50755010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Reti (passive)						
50755020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità varie)						
50755020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Incalzazione (retribuzione di risultato)						
50755020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)						
50755020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Oneri sociali*)						
50755020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo (fissa)						
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	€	517.283	578.960	61.697	11.89%
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	€	2.945.147	3.014.913	69.766	2.37%
Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Indennità varie)						
50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	€	1.761.152	627.771	(1.133.621)	-64.36%
Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Competenze (produttività collettiva)						
50755010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	€		0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Competenze (produttività collettiva)						
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	€	255.088		(255.069)	-100.00%
Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)						
50755010080000	4.20.25.30.110.110.00.000	€	6.166.022	6.075.350	(90.672)	-1.32%
Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali*)						
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Accantonamento a TFR)						
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	€	0	0	0	0
Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del (personale)						
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	€	1.469.275	1.512.547	43.272	2.95%
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fissa)						
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	€	74.218	72.912	(1.306)	-1.75%
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Stipendio)						
50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	€	365.729	240.564	(115.165)	-32.37%
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Indennità varie)						
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	€	160.000	317.666	(157.666)	-98.15%
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Incalzazione alla produttività collettiva)						
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	€	22.695		(22.695)	-100.00%
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)						
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	€	599.108	534.801	(64.307)	-10.73%
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali*)						
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	€		0	0	0
Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del (personale)						

COD. COGE_NI	COD. COGE_NL ad	Descrizione	Precisaure al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificaione
5980000000000000	4.20.25.40.020.010.00.000	Sala Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	3.223.132	155.094
		Ruolo amministrativo - TI INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)	€.	260.734	(4.113)
		Ruolo amministrativo - TI INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0
		Ruolo amministrativo - TI INDETERMINATO - Personale dirigente - Rifer.	€.	175.586	(2.987)
		Ruolo amministrativo - TI INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (varie)	€.	1.925	(823)
		Ruolo amministrativo - TI INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)	€.	0	0
		Ruolo amministrativo - TI INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	62.707	57.088
		Ruolo amministrativo - TI INDETERMINATO - Personale dirigente - Rifer.	€.	2.654	(2.654)
		Ruolo amministrativo - TI INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità (varie)	€.	151.878	(13.809)
		Ruolo amministrativo - TI INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo	€.	138.071	0
		Ruolo amministrativo - TI DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)	€.	234.200	95.071
		Ruolo amministrativo - TI DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario (Pensione)	€.	0	0
		Ruolo amministrativo - TI DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie (retribuzione di risultato)	€.	5.931	14.519
		Ruolo amministrativo - TI DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	38.262	(3.229)
		Ruolo amministrativo - TI DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	1.451	6.974
		Ruolo amministrativo - TI DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo	€.	92.276	(1.457)
		Ruolo amministrativo - TI DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo	€.	124.203	31.927
		Ruolo amministrativo	€.	0	0

5.00%		305,785	805,781	805,785	805,781	Budget al quarto trimestre 2025
Variazione %						
	-13.91%	65,184	65,183	65,184		
		0	0	0		
	-1.70%	43,153	43,152	43,152		
	-29.95%	481	481	481		
		0	0	0		
	-9.90%	14,272	14,272	14,272		
	-100.00%	0	0	0		
	-9.09%	34,518	34,518	34,518		
		0	0	0		
	46.50%	74,823	74,823	74,823		
		0	0	0		
	20.24%	21,565	21,565	21,565		
	-55.31%	652	651	652		
	18.23%	11,309	11,309	11,309		
	-100.00%	0	0	0		
	34.60%	31,051	31,051	31,051		

[illegible][illegible]



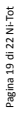
50965010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	1,149.368	1,315.847	166.478	14,48%	328.962	328.962	328.962	0	0	22.530	0
50965010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - (Indennità)	18.036	27.150	9.111	50,51%	6.786	6.787	6.788	0	0	1.200	0
50965010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - (vare)	10.584	13.719	3.355	28,62%	3.430	3.430	3.430	0	0	104	0
50965010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - (Indennità alla produttività collettiva)	154.422	42.785	(111.637)	-72,29%	10.696	10.696	10.696	0	0	0	0
50965010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - (aggiuntive regionali)	17.623	0	0	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50965010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - (Oneri sociali*)	383.886	396.957	13.069	3,41%	99.239	99.239	99.239	0	0	6.742	0
50965010070000	4.20.25.40.110.060.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - (Accantonamenti IFR)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50965010100000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - (Altri costi del personale)	173.040	173.040	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50965020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	2.955	4.440	1.485	50,25%	1.110	1.110	1.110	0	0	0	0
50965020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - (Stradefrigo)	3.748	2.917	(831)	-22,17%	729	729	729	0	0	0	0
50965020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - (vare)	18.000	4.852	(13.148)	-73,04%	1.213	1.213	1.213	0	0	0	0
50965020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - (Indennità alla produttività collettiva)	2.626	0	(2.626)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50965020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - (Riscatto aggiuntive regionali)	53.402	53.402	0	0	13.351	13.350	13.351	0	0	0	0
50965020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - (Oneri sociali*)	49.006	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50965020110000	4.20.25.40.112.200.00.000	Ruolo amministrativo - TIDETERMINATO - Personale comparto - (Altri costi del personale)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50900000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - Totale	1,173.236	1,190.143	16.907	1,44%	297.535	297.536	297.536	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Imp e Ires)	357.543	375.298	17.756	4,97%	93.824	93.825	93.825	93.824	0	0	0
50920200000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborsi spese organi societari	1.452	1.452	0	0,00%	363	363	363	363	0	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	724.223	724.223	0	0,00%	181.056	181.056	181.056	181.055	0	0	0
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	1.338	1.873	534	39,88%	468	468	468	469	0	0	0
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0
50950040000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	3.277	3.277	0	0,00%	819	819	819	820	0	0	0





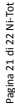
COD_COGE_NI	COD_COGE_Mid	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2024	Variazione
51410200100000	4-20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€ -	-
51410300100100	4-20.50.10.017.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€ -	-
51410300100200	4-20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€ -	-
51410300100300	4-20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€ -	-
51410400100100	4-20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	€ -	-
51410400100200	4-20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€ -	-
51410400100300	4-20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Circolo ex Nota CUP 37)	€ -	-
51410500100100	4-20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€ -	-
51410500100200	4-20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€ -	-
51410600100100	4-20.50.10.030.020.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Z - Materiali Diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€ -	-
51410600100200	4-20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cod)	€ -	-
51410700100100	4-20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€ -	-
51410700100200	4-20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€ -	-
51410700100300	4-20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€ -	-
51410700100400	4-20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€ -	-
51410700100500	4-20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d.lgs. 46/97)	€ -	-
51410700100600	4-20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€ -	-
51410700100700	4-20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specializzati	€ -	-
51410700100800	4-20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Dispositivi, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€ -	-
51410700100900	4-20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€ -	-
51410700101000	4-20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con ripetitore e senza CND (tipo 2, kt)	€ -	-
51410700101100	4-20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza ripetitore e con CND assimilabile)	€ -	-
51410700200100	4-20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€ -	-
51410700300300	4-20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€ -	-
51410700300400	4-20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€ -	-
51410700400100	4-20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€ -	-
51410700500100	4-20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€ -	-
51410700500200	4-20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€ -	-
51410700700100	4-20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€ -	-
51410700800100	4-20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€ -	-
51420000000000	4-20.50.20.000.020.00.000	§.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€ -	-
51420010010000	4-20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€ -	-
51420020010000	4-20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€ -	-
51420030010000	4-20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€ -	-
51420030020000	4-20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€ -	-
51420040010000	4-20.50.20.020.010.00.000	Cercheria e stampali	€ -	-
51420040020000	4-20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€ -	-
51420050010000	4-20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€ -	-
51420050020000	4-20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€ -	-
51420050030000	4-20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economico	€ -	-
51420050040000	4-20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€ -	-
51420050050000	4-20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€ -	-
51420060010000	4-20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€ -	-
51500000000000	4-20.60.00.000.000.00.000	§.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€ -	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_Mid	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2024	Variazione
51510010000000	4-20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€ -	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_Mid	Descrizione <td>Costi da utilizzo corrente DI CUI SOCIO-SAN</td> <td>Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN</td> <td>Budget al quarto trimestre 2025</td> <td>Budget al terzo trimestre 2025</td> <td>Budget primo trimestre 2025</td> <td>30.548</td> <td>30.548</td> <td>Budget al quarto trimestre 2025</td> <td>Budget al terzo trimestre 2025</td> <td>30.548</td> <td>30.548</td> <td>Costi da contributo C</td>	Costi da utilizzo corrente DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget primo trimestre 2025	30.548	30.548	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	30.548	30.548	Costi da contributo C
-------------	--------------	---	---	---	---------------------------------	--------------------------------	-----------------------------	--------	--------	---------------------------------	--------------------------------	--------	--------	-----------------------



COD. COGE. NI	COD. COGE. NI_old	Descrizione	Prechiusura al 31° trimestre 2024	Previsivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
€201.000.000.000.000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0		0	0	0	0
€202.000.000.000.000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0		0	0	0	0



[illegible]

9920000000000000000	7.20.00.00.000.000.000.000	€.	438.422	-	-100,00%			
E.2) Oneri Straordinari - Totale								

COD_COGES_M	COD_COGES_M_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0		0	0	0
82010005020000	7.20.10.20.000.000.00.000	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0		0	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0		0	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.00.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0		0	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopraavvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0		0	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0		0	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Altre sopraavvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	55.428	(55.428)	-100.00%	0	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopraavvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	55.428	(55.428)	-100.00%	0	0	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Sopraavvenienze e inasistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0		0	0	0
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopraavvenienze passive, viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0		0	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Inasistenze passive, viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0		0	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Sopraavvenienze e inasistenze passive, viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0		0	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopraavvenienze passive, viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0		0	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Inasistenze passive, viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0		0	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Sopraavvenienze e inasistenze passive, viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0		0	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Inasistenze passive, viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0		0	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Sopraavvenienze e inasistenze passive, viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0		0	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopraavvenienze e inasistenze passive, viterzi relative al personale - comparto specialistica	€.	0	0		0	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Inasistenze passive, viterzi relative al personale - comparto specialistica	€.	0	0		0	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Sopraavvenienze e inasistenze passive, viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0		0	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopraavvenienze passive, viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0		0	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Inasistenze passive, viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0		0	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Sopraavvenienze e inasistenze passive, viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0		0	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopraavvenienze passive, viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0		0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Inasistenze passive, viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0		0	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Sopraavvenienze e inasistenze passive, viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0		0	0	0

[illegible][illegible]

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_cod	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione %	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
9101010000000	9.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	2.501.816	2.480.879	-0,84%	620.219	620.221	620.220	620.220	0	0	106.036
9101020000000	9.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	98.536	98.536	0,00%	24.634	24.634	24.634	24.634	0	0	0
9101030000000	9.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (ritrattoria)	0	0		0	0	0	0	0	0	0
9101040000000	9.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0		0	0	0	0	0	0	0
9102010000000	9.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	0	0		0	0	0	0	0	0	0
9102020000000	9.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0		0	0	0	0	0	0	0
9102030000000	9.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F. da Imposte Accertamenti, condotti, ecc.)	0	0		0	0	0	0	0	0	0

[illegible]

258,225	-	1,630,968	-
---------	---	-----------	---

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	0	0	0	0
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	0	0	0	0
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	0
		Accantonamento L. Balduzzi	0	0	0	0
		Accantonamento al Fondo di perequazione	0	0	0	0
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	0
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	0	0	0	0
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	0	0	0	0

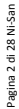
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0
Costi diretti aziendali	0	0	0
Costi generali aziendali	0	0	0
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	0	0	0



CONTO ECONOMICO - Dati in €.[illegible]

COD_CODE_NI	COD_CODE_04I	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Valutazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40101010000000	4.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0				
40101030000000	4.10.10.010.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) [ASSI per ATS]	€.	0	0				
40101040000000	4.10.10.010.016.000.00.000	Funzioni	€.	3.393.627	3.393.627	848.407	848.407	848.407	848.406
40101040010000	4.10.10.010.016.000.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0				
40101040020000	4.10.10.010.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	0				
40101040030000	4.10.10.010.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	3.393.627	3.393.627	848.407	848.407	848.407	848.406
40101040040000	4.10.10.010.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per preside servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0				
40101060000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano straordinario di cui all'art. 1, comma 528, L. 2/08/2015	€.	0	0				
40101070000000	4.10.10.10.045.000.00.000	Contributi da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità, offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0	0				
40101080000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0				
40101100000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	0	0				
40101110000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	336.890.689	336.935.153	84.233.788	84.233.788	84.233.788	84.233.789
40101120000000	4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) (FSR indistinto)	€.	0	0				
40101130000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0				

COD. COGE_NI	COD. COGE_od	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40102010020000	4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondi) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
40102010040000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondi) - Vincolati	€.	0	0
40102020010000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondi) - Resorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0
40102030010000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondi) - erogati da Regione	€.	1.630.968	1.630.968
40102030010400	4.10.10.20.020.009.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondi) - erogati da Stato	€.	0	0
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	0
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondi) - Vincolati	€.	33.726	(33.726)
40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondi) - erogati tramite Regione	€.	0	0
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondi) - vincolati	€.	0	0
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondi) - Altro	€.	0	0
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondi) - in attuazione dell'art.9, comma 1 (sees lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0
40102030070000	4.10.10.20.020.040.00.000	Contributi obbligatori L. 21/09/92 (extra fondi) - Vincolati	€.	0	0



A.3 Proventi e ricavi diversi - Totale		€.	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4020000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	€.	1,359,546	1,366,515	6,969

A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		€.	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4020100000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	€.	1,296,245	1,303,214	6,969

COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
402010100100000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402010100200000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010100300000	4.10.20.10.010.030.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402010100400005	4.10.20.10.010.040.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	0	0
402010100400010	4.10.20.10.010.040.01.000	Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.	0	0
402010100400020	4.10.20.10.010.040.02.000	Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0
402010200100000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402010200100010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
402010200100020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402010200200000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010200200010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
402010200200020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010200300000	4.10.20.10.020.030.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402010200300010	4.10.20.10.020.030.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
402010200300020	4.10.20.10.020.030.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402010200400010	4.10.20.10.020.040.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	0	0
402010200400020	4.10.20.10.020.040.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	0	0
402010200400030	4.10.20.10.020.040.02.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0
402010200500000	4.10.20.10.020.050.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carceri	€.	0	0
402010200600010	4.10.20.10.020.060.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	0	0
402010200600020	4.10.20.10.020.060.01.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	0
402010200600030	4.10.20.10.020.060.02.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402010200600040	4.10.20.10.020.060.03.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0
402010200700010	4.10.20.10.020.070.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402010200700011	4.10.20.10.020.070.01.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	€.	0	0
402010200700020	4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010200700030	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402010200700031	4.10.20.10.020.070.03.01.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))	€.	0	0
402010200800010	4.10.20.10.020.080.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7)	€.	0	0
402010200800020	4.10.20.10.020.080.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	0
402010300100000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402010300200000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402010300200100	4.10.20.10.030.020.01.000	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	€.	0	0



9	Riavvi per attività di psichiatria (circ. 46/ann) stranieri
9	Riavvi per farmaci Fila F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza
9	Riavvi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza
9	Riavvi per farmaci Fila F (escluso HCV) per altre ATS lombarde
9	Riavvi per farmaci HCV per altre ATS lombarde
9	Riavvi per farmaci Fila F (escluso HCV) per Estremazione (Mobilità attiva in compensazione)
9	Riavvi per farmaci HCV per Estremazione (Mobilità attiva in compensazione)



40201110050000	4.10.20.10.180.030.00.000	Altire prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	0	13.380	3.345	3.345	3.345	3.345
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altire prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altire prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€	35.760	35.761	8.940	8.940	8.940	8.941
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altire prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altire prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altire prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni (unitari)	€	0	0	0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Altire prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	7.200	17.304	4.326	4.326	4.326	4.326
40201140040000	4.10.20.10.300.040.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	0	0	0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€	633.426	630.320	157.573	157.572	157.572	157.572
40201150020000	4.10.20.10.400.020.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€	0	0	0	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€	0	0	0	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€	0	0	0	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€	0	0	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.040.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€	0	0	0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.050.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.060.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie in tranche - Altro	€	0	0	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.070.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie in tranche - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.010.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€	0	0	0	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Ricavi per Tamponi vialite ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€	0	0	0	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	(Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)	€	0	0	0	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza)	€	0	0	0	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0	0	0	0	0

A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		45.990	45.990	11.475	11.475	11.475	11.475
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Previsione al 31/12/2025	Previsione al 31/12/2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40202010000000	4.10.20.20.010.000.00.000						
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	0	0			
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	0	0			
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da spuntinazione farmaci	0	0			
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Ricicci certificati e cartelle cliniche	3.467	3.467	867	867	866
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	36.793	42.433	10.608	10.608	10.609
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	5.640	0			

(5.640)

																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										</
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cassione di tessuti e cellule staminali Extrageione)	€.	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Sernialini e tessuti)	€.	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATAS/AST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATAS/AST/Fondazioni della Regione	€.	351.635	351.635	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per attività svolte sotto modalità a responsabilità pubblica	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extrageione	€.	0	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cassione emoderivati Extrageione nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio,...)	€.	126.764	126.764	0
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art.9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	9.135	9.135	0
40302070040000	4.10.30.20.060.330.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0
4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A-9 Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	0
4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A-9 Costi capitalizzati - Totale	€.	2.618.753	2.334.525	(284.228)
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	757.557	648.861	(108.596)
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PHRRPNC	€.	0	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	730.841	808.558	77.717
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PHRRPNC	€.	0	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/capitale da contributi FSR destinati a investimenti	€.	209.901	212.899	2.798
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/capitale da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	284.300	302.369	18.069
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	636.154	361.938	(274.216)

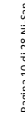
Budget primo trimestre 2025	583.632	583.632	583.632	583.632	583.631
Budget al primo trimestre 2025	162.240	162.240	162.240	162.240	162.241
Budget al secondo trimestre 2025	202.140	202.140	202.139	202.139	202.139
Budget al terzo trimestre 2025	53.175	53.175	53.175	53.175	53.174
Budget al quarto trimestre 2025	75.592	75.592	75.592	75.592	75.593
Budget al quinto trimestre 2025	90.485	90.485	90.485	90.484	90.484



500.000.000.000.000.000		4.20.05.10.010.000.00.000	€.	344.663.564	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	B) COSTI DELLA PRODUZIONE		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
501.000.000.000.000.000		4.20.05.10.010.010.01.050	€.	0	0	0	0	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Pile F escluso HCV)								
501.010100100010		4.20.05.10.010.010.01.070	€.	0	0	0	0	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
501.010100100020		4.20.05.10.010.010.01.02.000	€.	0	0	0	0	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)								
501.010100100030		4.20.05.10.010.020.00.000	€.	0	0	0	0	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)								
501.010100200010		4.20.05.10.010.030.00.000	€.	0	0	0	0	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1024/602)								
501.010100300010		4.20.05.10.010.010.01.00.000	€.	0	0	0	0	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATSA/SS/IFondazioni della Regione)								
501.010100400010		4.20.05.10.010.010.01.00.000	€.	0	0	0	0	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATSA/SS/IFondazioni della Regione)								
501.010100400020		4.20.05.10.020.010.00.000	€.	0	0	0	0	Farmaceutici: Ossigeno)								
501.010200100000		4.20.05.10.020.020.00.000	€.	0	0	0	0	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)								
501.010200200000		4.20.05.10.025.010.00.000	€.	0	0	0	0	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)								
501.010300100000		4.20.05.10.025.020.00.000	€.	0	0	0	0	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)								
501.010300200000		4.20.05.10.025.030.00.000	€.	0	0	0	0	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali (SENZA AIC)								
501.010400100010		4.20.05.10.030.010.00.000	€.	0	0	0	0	Erodervitali								
501.010400100020		4.20.05.10.030.012.00.000	€.	0	0	0	0	(Erodervitali di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)								
501.010400100030		4.20.05.10.030.020.00.000	€.	0	0	0	0	Erodervitali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)								
501.010400300000		4.20.05.10.030.900.00.000	€.	0	0	0	0	Erodervitali di produzione regionale								
501.010400300010		4.20.05.10.030.910.00.000	€.	0	0	0	0	(Erodervitali di produzione regionale da ATSA/SS/IFondazioni della Regione fuori circuito SRC)								
501.010400300020		4.20.05.10.030.920.00.000	€.	0	0	0	0	(Erodervitali di produzione regionale da ATSA/SS/IFondazioni della Regione nel circuito SRC)								
501.010400300025		4.20.05.10.030.920.00.100	€.	0	0	0	0	(Erodervitali da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))								
501.010400300030		4.20.05.10.030.930.00.000	€.	0	0	0	0	(Erodervitali di produzione regionale da altri soggetti)								
501.010500100000		4.20.05.10.040.010.00.000	€.	0	0	0	0	Prodotti dietetici								
501.010600100000		4.20.05.10.050.010.00.000	€.	55.883	55.884	1		Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro		13.971	13.971	13.971	13.971			
501.010600200000		4.20.05.10.050.020.00.000	€.	8.971	11.638	2.667		Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)		2.909	2.909	2.910	2.910			
501.010600300000		4.20.05.10.050.030.00.000	€.	0	0	0	0	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)								
501.010700100000		4.20.05.10.060.011.00.000	€.	102.748	102.748	0		Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta		25.687	25.687	25.687	25.687			
501.010700200000		4.20.05.10.060.012.00.000	€.	0	0	0	0	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico								
501.010700300000		4.20.05.10.060.013.00.000	€.	0	0	0	0	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura								
501.010700400000		4.20.05.10.060.014.00.000	€.	0	0	0	0	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche								
501.010700500000		4.20.05.10.060.015.00.000	€.	2.672.277	2.672.277	178.022		Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)		668.069	668.069	668.069	668.070			

[illegible]

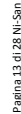
COD_COGE_NI	COD_COGE_04d	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
501.020100000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	27	27	0		6	7	7				
501.020200000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere	€.	459.632	381.656	(77.976)		95.414	95.414	95.414				
501.020300100000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	642.873	582.919	(59.954)		145.730	145.729	145.730				
501.020300200000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0								
501.020400000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	55.979	55.979	0		14.744	14.745	14.745				
501.020500000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	1.515	1.779	214		432	432	432				

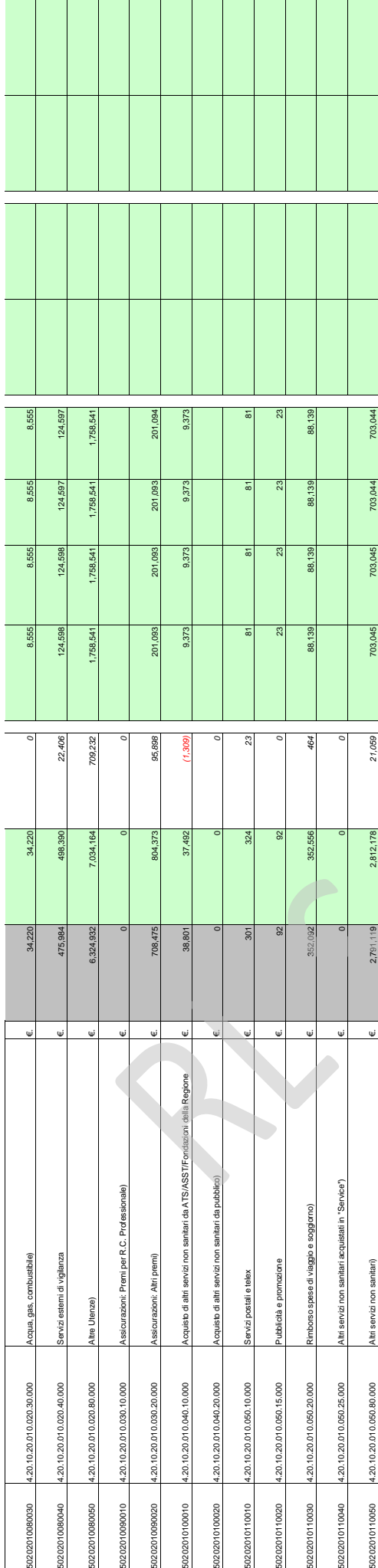


COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione		Predchiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
-------------	-------------	-------------	--	-----------------------------------	--------------------------	------------	-----------------------------	----------------------------------	--------------------------------	---------------------------------	-----------------------------------	---	-----------------------------------

[illegible]



[illegible]



B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interviste e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	4.20.10.20.020.000.00.000	971.816	42.892	242.956	242.954	242.952	-
--	---------------------------	---------	--------	---------	---------	---------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifica	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
502/0202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASS/TFondazioni della Regione	15.671	12.420	(3.251)	3.105	3.105	3.105	3.105			
502/0202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0							
502/0202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	82.055	96.796	14.731	24.197	24.197	24.196	24.196			
502/0202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	0	0	0							
502/0202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	0	0	0							
502/0202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato		0	0							
502/0202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	0	0	0							
502/0202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	0	0	0							
502/0202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	138.089	166.199	28.110	41.550	41.550	41.550	41.549			
502/0202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	684.891	684.891	0	171.223	171.223	171.223	171.222			
502/0202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	2.559	3.030	471	758	758	757	757			
502/0202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	0	0	0							
502/0202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 (sesta lettera c), del D.L. 11/2/2008, convertito con legge 13/2/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 181)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
502/0202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri spendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	5.661	8.492	2.831	2.123	2.123	2.123	2.123			
502/0202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri spendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	0	0	0							
502/0202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri spendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	0	0	0							

		(B.2.B.3) Formazione (externalizzata e non) - Totale	€.								
4.20.10.20.030.000.00.000											
50290300000000			1,227,111	230,235	(996,876)	57,559	57,559	57,559	57,558	0	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo comuni da CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50202030010000	4,20,10,20,0310,010,00,0000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università ...)	€.	0	0							

50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATSIASSTFondazioni della Regione	€	0	0	0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€	1,164,232	164,232	(1.000.000)
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€	62,879	66,003	3,124

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	271,045	126,045	(145.000)	
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	221,761	221,761	0	
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	0	586	586	
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	160,981	162,393	1,502	
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature sanitarie	589,125	589,125	0	
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature non sanitarie	0	0	0	
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	3,101,259	1,962,599	(1.138.660)	
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATSIASSTFondazioni della Regione	0	0	0	

B.4) Godimento di beni di terzi - Totale						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	2,266,696	2,278,323	11,626	
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	275,443	344,620	69,177	
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	650,027	755,117	105,090	
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	0	0	0	
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	8,097,810	8,261,022	163,212	
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	0	0	0	
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	0	0	0	
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	0	0	0	
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATSIASSTFondazioni della Regione	0	0	0	

Costo del Personale (Totale)						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	
5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000		37,738,738	37,689,092	(49.646)	

B.5) Personale del ruolo sanitario - Totale						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione	
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	918,705	893,686	(25.019)	
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	4,553	24,581	20,028	
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Preziosone	410,995	447,089	36,094	

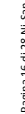
Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	918,705	893,686	(25.019)	
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	4,553	24,581	20,028	
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Preziosone	410,995	447,089	36,094	

Budget al primo trimestre 2025						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	31,511	31,511	31,511	31,512
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	55,440	55,440	55,440	55,441
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	147	147	146	146
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	40,598	40,598	40,598	40,599
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature sanitarie	147,281	147,281	147,281	147,282
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature non sanitarie	0	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	490,650	490,650	490,650	490,649
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATSIASSTFondazioni della Regione	0	0	0	0

Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	918,705	893,686	(25.019)	
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	4,553	24,581	20,028	
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Preziosone	410,995	447,089	36,094	

Budget al secondo trimestre 2025						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al quinto trimestre 2025
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	31,511	31,511	31,511	31,512
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	55,440	55,440	55,440	55,441
5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	147	147	146	146
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	40,598	40,598	40,598	40,599
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature sanitarie	147,281	147,281	147,281	147,282
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature non sanitarie	0	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	490,650	490,650	490,650	490,649
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATSIASSTFondazioni della Regione	0	0	0	0

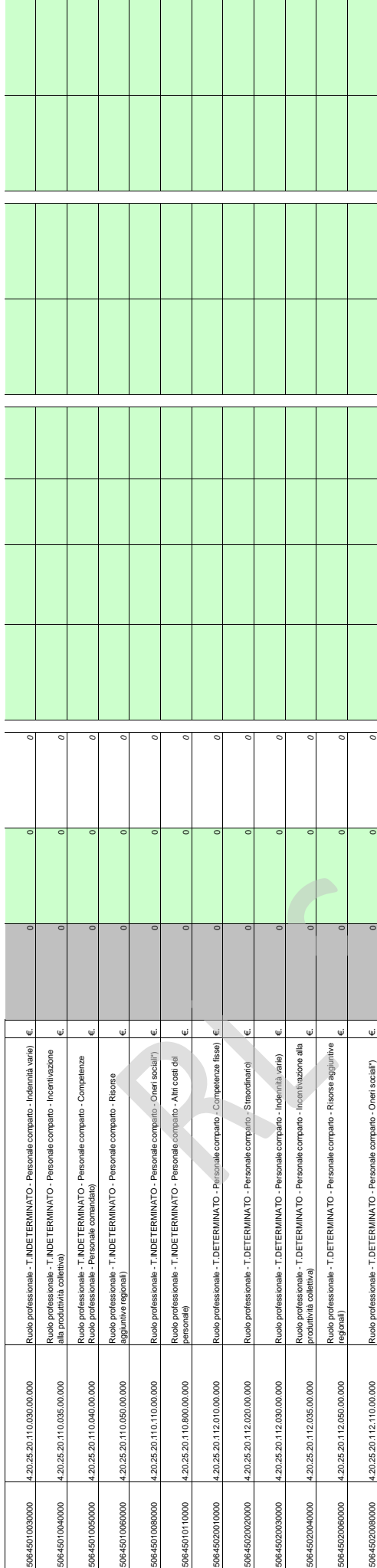
Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzare e contributi IN CUI SOCIO-SAN
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	918,705	893,686	(25.019)	
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	4,553	24,581	20,028	
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Preziosone	410,995	447,089	36,094	

[illegible]



	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.					
4.20.25.00.000.00.000		169.873	164.016	14.143			
506000000000000					46.006	46.004	46.005
						-	-
							46.001
							-

57	57	56	56
3,313	3,313	3,313	3,312
5,921	5,921	5,922	5,921
11,754	11,754	11,754	11,754
1,151	1,151	1,151	1,151
57	56	57	56
1,335	1,335	1,335	1,335



507.000.000.000.000		4.20.25.30.010.00.00.000		8.7 Personale del ruolo tecnico - Totale		€.	30.934.808	30.571.746	(463.062)
COD. COGE. NI	COD. COGE. od	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifica				
507.50010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Competenze (fissa)	90.522	104.532	14.010				
507.50010030000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0				
507.50010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	76.493	79.144	2.651				
507.50010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	1.003	792	(221)				
507.50010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	0	0	0				
507.50010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	25.508	26.199	691				
507.50010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	995	0	(995)				
507.50010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Overi sociali*	53.463	57.305	3.842				
507.50010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T INDE TERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	0	0	0				
507.50020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenza (fissa)	0	0	0				
507.50020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0				
507.50010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	0	0	0				
507.50020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0				
507.50020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0				
507.50020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	0	0	0				
507.50020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Overi sociali*	0	0	0				
507.50020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	0	0	0				
507.55010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T INDE TERMINATO - - Personale comparto - Competenze (fissa)	16.369.631	17.514.180	1.144.549				
507.55010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T INDE TERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	517.283	578.980	61.697				
507.55010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T INDE TERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	2.945.147	3.014.913	69.766				

7.617.938		7.617.938		7.617.938		7.617.935		7.617.938		7.617.935	
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
26.133	26.133	26.133	26.133								
19.796	19.796	19.796	19.796								
196	195	196	195								
6.550	6.550	6.550	6.549								
14.326	14.326	14.326	14.327								



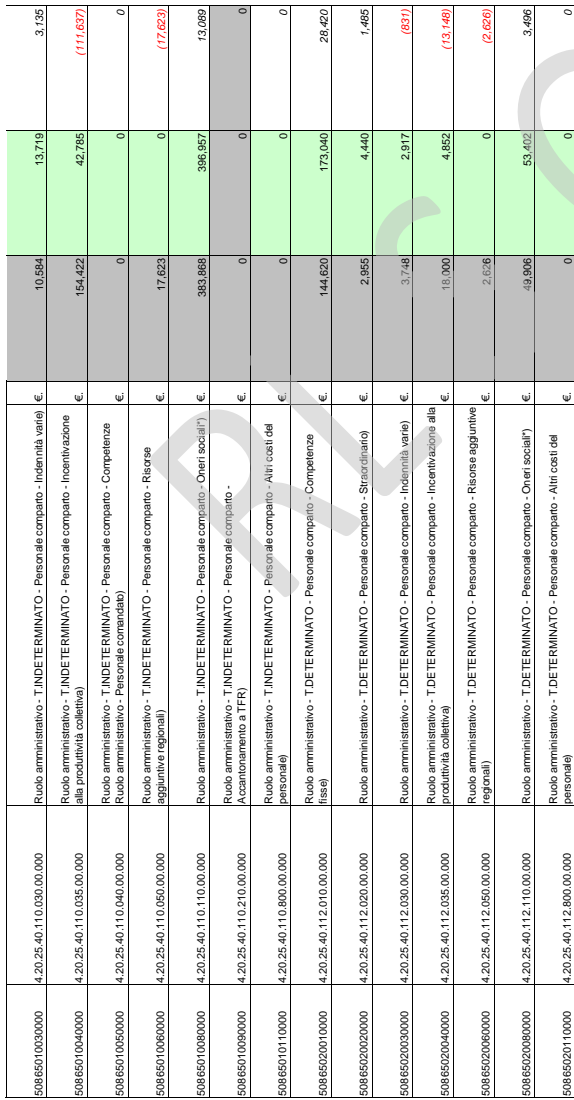
COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50855010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	1.761.592	627.771	(1.133.821)
50855010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	0	0	0
50855010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	255.068	0	(255.068)
50855010090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	6.156.922	6.075.350	(81.572)
50855010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	0	0	0
50855010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	0	0	0
50855020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse)	1.469.275	1.512.547	43.272
50855020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)	74.218	72.912	(1.306)
50855020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)	355.729	240.564	(115.165)
50855020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	160.000	31.786	(128.214)
50855020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	22.851	0	(22.851)
50855020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	589.108	534.801	(54.307)
50855020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	0	0	0
50855020000000	4.20.25.40.010.000.00.000	Totale Personale del ruolo amministrativo - Totale	3.066.038	3.223.132	156.094

50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	302.847	260.734	(42.113)
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	175.596	172.639	(2.957)
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	2.748	1.925	(823)
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comandato)	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (militazione di risultato)	62.707	57.089	(5.618)
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscione aggiuntive regionali)	2.654	0	(2.654)
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	151.876	138.071	(13.805)
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	204.290	299.291	95.001
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	71.740	86.259	14.519
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	5.831	2.606	(3.225)
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (militazione di risultato)	38.262	45.296	6.974
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	1.451	0	(1.451)
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*)	92.276	124.203	31.927
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	0	0	0
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	1.149.369	1.315.847	166.478
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	18.039	27.150	9.111

156.943	156.943	156.943	156.943	156.942
1.518.838	1.518.837	1.518.837	1.518.838	1.518.837
0	0	0	0	0
378.137	378.137	378.137	378.137	378.136
18.228	18.228	18.228	18.228	18.228
60.141	60.141	60.141	60.141	60.141
7.942	7.941	7.941	7.942	7.941
133.700	133.700	133.700	133.700	133.701

805.785	805.781	805.785	805.781	805.781
---------	---------	---------	---------	---------

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
65.184	65.183	65.184
43.152	43.152	43.152
481	481	481
14.272	14.272	14.273
34.518	34.518	34.517
74.823	74.823	74.822
21.585	21.585	21.584
652	651	651
11.309	11.309	11.309
31.051	31.051	31.050
328.962	328.962	328.961
6.788	6.787	6.787



5.9 Oneri diversi di gestione - Totale		€.	1,173,238	1,190,143	16,907
COD_COGE_NI	COD_COGE_04I	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
509 0000000000000	4.20.30.00.000.00.000				
509 0010000000000	4.20.30.10.010.00.000	Imposte e tasse (escluse Imp e Ires)	€.	357,540	17,788
509 2002000000000	4.20.30.20.010.00.000	Perdite su crediti	€.	0	0
509 3003000000000	4.20.30.30.010.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	1,452	0
509 4001000000000	4.20.30.40.010.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	724,223	0
509 4002000000000	4.20.30.40.012.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale VATS, ASST, Fondazioni d' Regione	€.	0	0
509 5001000000000	4.20.30.50.010.00.000	Multe, ammende, penalità, addebiti, risarcimenti	€.	1,339	534
509 5002000000000	4.20.30.50.020.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0	0
509 5003000000000	4.20.30.50.030.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	3,277	0
509 5004000000000	4.20.30.50.040.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	19,181	0
509 5005000000000	4.20.30.50.050.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/2002)	€.	0	0
509 5006000000000	4.20.30.50.060.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	64,304	535
509 5007000000000	4.20.30.50.085.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)	€.	0	0
509 6002000000000	4.20.30.00.00.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATSS/STIRCCS della Regione	€.	1,920	(1,920)
509 7001000000000	4.20.30.00.00.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autopsicizzazione	€.	0	0

Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
----------------------------------	--------------------------	------------

5099999999999999	4.20.40.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	2.618.753	2.334.525	(284.228)
------------------	------------------------	---	----	-----------	-----------	-----------

	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
Proiezione al 3° trimestre 2024		



5101000000000000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	281.433	217.165	(64.269)	54.291	54.291	54.291	54.292	0	0
5101000000000000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	281.433	217.165	(64.269)	54.291	54.291	54.291	54.292	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5101001000000000	Ammortamenti immobilizzazioni (immateriali)	€.	281.433	217.165	(64.269)	54.291	54.291	54.291	54.292	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5102000000000000	B.10 (9) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	0	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5102001000000000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5110000000000000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	4.752	4.752	0	1.188	1.188	1.188	1.188	0	0
5111000000000000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	4.752	4.752	0	1.188	1.188	1.188	1.188	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	Ammortamento dei Fabbricati (disponibili)	€.	0	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111002000000000	Ammortamento dei Fabbricati (indisponibili)	€.	4.752	4.752	0	1.188	1.188	1.188	1.188	-	-
5112000000000000	B.11 (9) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112002000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0	-	-	-	-	-	-
5120000000000000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	2.332.568	2.112.608	(219.960)	528.152	528.152	528.152	528.152	0	0
5121000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	2.332.568	2.112.608	(219.960)	528.152	528.152	528.152	528.152	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	2.332.568	2.112.608	(219.960)	528.152	528.152	528.152	528.152	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121002000000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.	0	0	0	-	-	-	-	-	-
5122000000000000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0	-	-	-	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5130000000000000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-



COD_CODE_NI	COD_CODE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0
B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale					
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.000.000.000		€.	0	0
B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale					
51410000000000	4.20.50.10.010.000.00.000		€.	-	0
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri: farmaci ospedalieri)	€.	0	0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1024/602)	€.	0	0
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature a vapore e relativi componenti)	€.	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0	0
-	-	-	-	-	-	-
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0	0
-	-	-	-	-	-	-
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0	0
-	-	-	-	-	-	-



[illegible]

		Prestazioni al 3°	Previdenti al	Rendito primo trimestre	Rendito al secondo	Rendito al terzo	Rendito al quarto	Costi da utilizzo	Costi da contributo PI	Costi da contributo PI
--	--	-------------------	---------------	-------------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------------------	------------------------

A vertical bar chart with 10 bars. The first four bars are blue, the fifth is yellow, and the last five are blue. A grey arrow points from the yellow bar to the first blue bar.

	Distribuzione al 7°	Disposizione al
Ritorno netto trimestrale		
Ritorno sul capitale investito		
Ritorno al terzo periodo di osservazione		
Ritorno al quarto periodo di osservazione		
Costi da utilizzo		
Costi da contribuiti		
Costi da contributi PI		



Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget prima trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	(128)	0	0	0	0

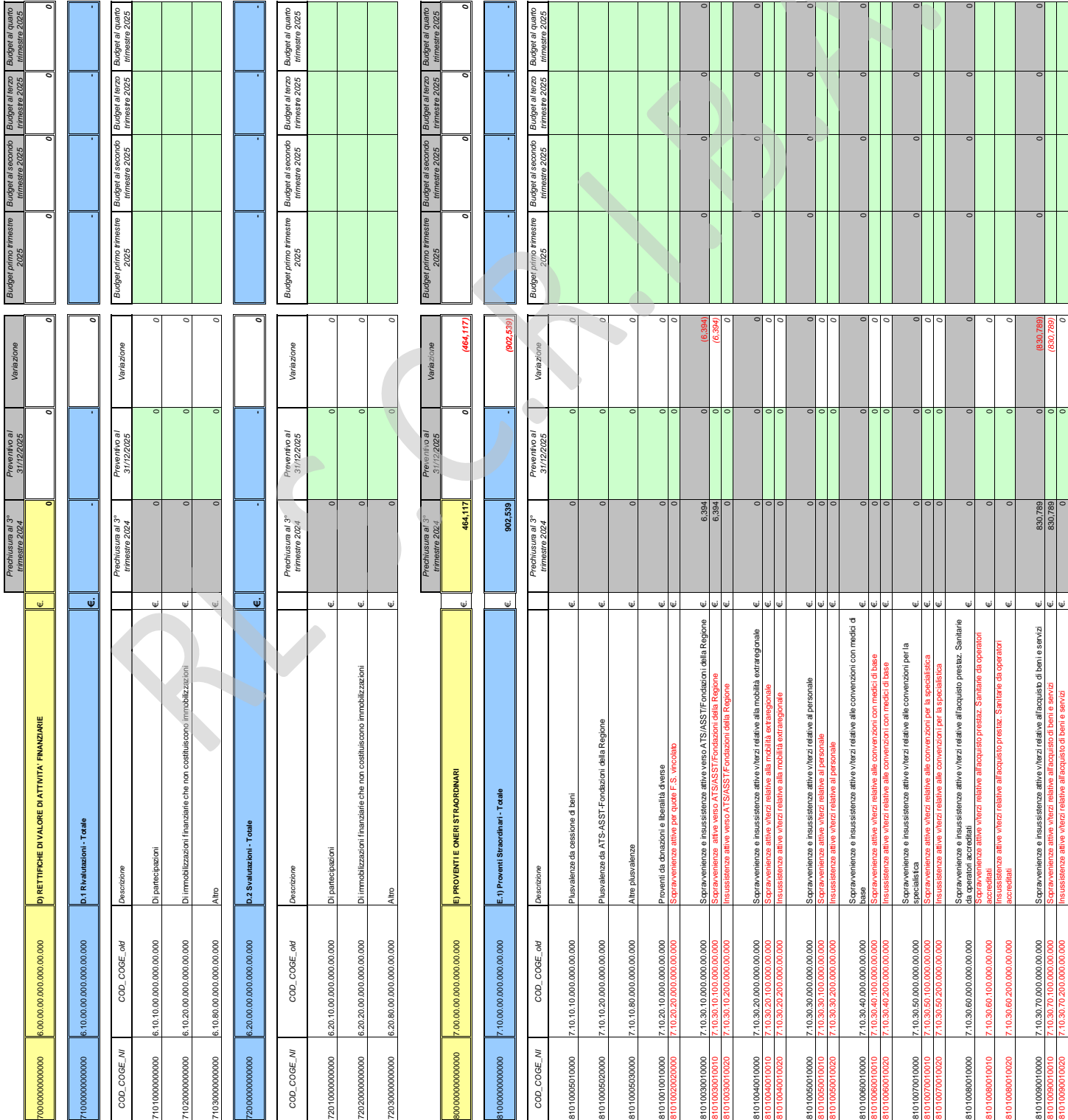
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

[illegible]

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

6204000000000000	5.10.20.40.000.00.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	€.						
6205000000000000	5.10.20.50.000.00.000.00.000	Utile su cambi	€.						

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
62599999999999	5.20.00.00.000.00.000.00.000			0	0	0	0	0	0	0	0	0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)												
6300000000000000	5.20.10.00.000.00.000.00.000											
C.3 Interessi passivi - Totale		€.		0	0							
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0							
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0							
63020020000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0							
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0							
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0							
63030030000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0							
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0							
63030050000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0							
6400000000000000	5.20.20.00.000.00.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.									
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
64010000000000	5.20.20.10.000.00.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0	0							
64020000000000	5.20.20.20.000.00.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0							





81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasussistenze attive v/terzi	€	65.356	0	0	0	0	(65.356)
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasussistenze attive v/terzi	€	65.356	0	0	0	0	(65.356)
81010100010011	7.10.30.80.100.000.00.000	Sopravvenienze attive da Regione	€	0	0	0	0	0	0
81010100010012	7.10.30.80.100.000.11.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extralordo	€	0	0	0	0	0	0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre inasussistenze attive v/terzi	€	0	0	0	0	0	0
81010101000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€	0	0	0	0	0	0
81010102000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€	0	0	0	0	0	0

8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.9) Oneri Straordinari - Totale	€	438.422	-	-	-	-	(438.422)
------------------	---------------------------	---	---	----------------	---	---	---	---	------------------

COD. COGE_NI	COD. COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
82010006010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€	0	0
82010001000000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€	0	0
82010002010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€	0	0
82010003010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
82010003010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0
82010003010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€	0	0
82010004010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	55.423	(55.423)
82010004010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	55.423	(55.423)
82010004010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
82010005010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0
82010005010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0
82010005010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€	0	0
82010006010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0
82010006010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0
82010006010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€	0	0
82010007010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0
82010007010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0
82010007010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€	0	0
82010008010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€	0	0
82010008010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€	0	0
82010008010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€	0	0
82010009010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0
82010009010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0
82010009010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€	0	0
82010101000000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0
82010101000100	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0
82010101000200	7.20.40.50.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€	0	0
82010102010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	370.568	(370.568)
82010102010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	370.568	(370.568)
82010102010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0
82010103010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€	12.431	(12.431)
82010103010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€	12.431	(12.431)
82010103010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre inasussistenze passive v/terzi	€	0	0
82010103010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Inasussistenze passive per quote F.S. vincolato	€	0	0
82010104010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€	0	0

9100000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€	2.000.351	2.579.415	(20.068)
------------------	---------------------------	---------------------------	---	------------------	------------------	-----------------

0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---

-	-	-	-	-	-
---	---	---	---	---	---

COD. COGE_NI	COD. COGE_04	Descrizione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
82010006010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze				
82010001000000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti				
82010002010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili				
82010003010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
82010003010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale				
82010003010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale				
82010004010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
82010004010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
82010004010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Inasussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
82010005010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
82010005010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
82010005010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale				
82010006010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica				
82010006010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica				
82010006010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica				
82010007010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica				
82010007010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica				
82010007010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica				
82010008010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto				
82010008010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto				
82010008010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto				
82010009010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
82010009010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
82010009010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base				
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica				
82010101000000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati				
82010101000100	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati				
82010101000200	7.20.40.50.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati				
82010102010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
82010102010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
82010102010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Inasussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
82010103010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi				
82010103010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi				
82010103010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre inasussistenze passive v/terzi				
82010103010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Inasussistenze passive per quote F.S. vincolato				
82010104010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari				

COD. COGE_NI	COD. COGE_04	Descrizione	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
--------------	--------------	-------------	-----------------------------------	---	--------------------------------------

Costi da contributi 2025	106.006	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	0
--------------------------	---------	---	---	--------------------------------------	---



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€ 2.501.815	2.480.579	(20.936)	620.219	620.220	620.220	620.220		106.096	
91010020000000	8.20.10.20.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assistito a lavoro dipendente	€ 88.536	88.536	0	24.634	24.634	24.634	24.634			
91010030000000	8.20.10.30.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€ 0	0	0							
91010040000000	8.20.10.40.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	0	0							
91020010000000	8.20.20.10.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€ 0	0	0							
91020020000000	8.20.20.20.000.00.000	IRES su attività commerciale	€ 0	0	0							
91020030000000	8.20.30.10.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€ 0	0	0							

TOTALE RICAVI	€	347.702.337	346.707.951	-	994.386	86.676.989	86.676.989	86.676.986	86.676.987			
- Costi capitalizzati	€	2.632.716	2.592.750	-	39.426	648.188	648.188	648.186	648.185			
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	345.070.161	344.115.201	-	954.960	86.028.801	86.028.801	86.028.800	86.028.799			
TOTALE COSTI	€	347.702.337	346.707.951	-	994.386	86.676.989	86.676.989	86.676.986	86.676.987			
- Costi capitalizzati	€	2.632.716	2.592.750	-	39.426	648.188	648.188	648.186	648.185			
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	345.070.161	344.115.201	-	954.960	86.028.801	86.028.801	86.028.800	86.028.799			
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	RISULTATO ECONOMICO	€ -	0	0	0	0	0	0	259.225	1.830.968	-

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	0	0	0	
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	0	0	0	
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	
		Accantonamento L. Balduzzi			0	
		Accantonamento al Fondo di perequazione			0	
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	0	0	0	
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
		Costi diretti aziendali			0	
		Costi generali aziendali			0	
		TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	



CONTO ECONOMICO - Dati in €

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		€.	0	0	0	0	0	0
4000000000000000		€.	0	0	0	0	0	0
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale		€.	0	0	0	0	0	0
4010000000000000		€.	0	0	0	0	0	0
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Toile		€.	0	0	0	0	0	0
4010100000000000		€.	0	0	0	0	0	0
A.1.B) Contributi clesercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale		€.	-	0	0	0	0	0
4010200000000000		€.	-	0	0	0	0	0
A.1.B.1) Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo		€.	0	0	0	0	0	0
4010201000000000		€.	0	0	0	0	0	0
A.1.B.2) Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati		€.	0	0	0	0	0	0
4010201000000000		€.	0	0	0	0	0	0
A.1.B.3) Contributi da Regione (extra fondo) - Risorsa aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		€.	0	0	0	0	0	0
4010202000000000		€.	0	0	0	0	0	0
A.1.B.4) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione		€.	0	0	0	0	0	0
4010203000000000		€.	0	0	0	0	0	0
A.1.B.5) Contributi da U.E.		€.	0	0	0	0	0	0
4010203000000000		€.	0	0	0	0	0	0
A.1.B.6) Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati		€.	0	0	0	0	0	0
4010203000000000		€.	0	0	0	0	0	0
A.1.B.7) Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione		€.	0	0	0	0	0	0
4010203000000000		€.	0	0	0	0	0	0
A.1.B.8) Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati		€.	0	0	0	0	0	0
4010203000000000		€.	0	0	0	0	0	0
A.1.B.9) Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro		€.	0	0	0	0	0	0
4010203000000000		€.	0	0	0	0	0	0
A.1.B.10) Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - contributo per la gestione del servizio di pronto soccorso (extra fondo) - in attuazione dell'art. 74, comma 1, lettera a) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		€.	0	0	0	0	0	0
4010203000000000		€.	0	0	0	0	0	0
A.1.B.11) Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - contributo per la gestione del servizio di pronto soccorso (extra fondo) - in attuazione dell'art. 74, comma 1, lettera a) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191		€.	0	0	0	0	0	0
4010204000000000		€.	0	0	0	0	0	0



40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	(Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione FSR Indistinto finalizzato)	€.	0	0						
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	(Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione - Vincolati)	€.	0	0						
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	(Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione (extra fondo))	€.	0	0						
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	(Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR)	€.	0	0						
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0						
A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale											
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000		€.	-	0		0		0		0
Valutazione											
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.		0	0					
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.		0	0					
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.		0	0					
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.		0	0					
A.1.a) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale											
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000		€.		0	0		0	0	0	0
Valutazione											
A.1.a.A) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti			€.	-	0		0		0		0
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000		€.		0						
Valutazione											
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.		0	0					
40110010020000	4.10.11.10.015.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione	€.		0	0					
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.		0	0					
A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale											
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000		€.		0	0		0	0	0	0
Valutazione											
A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti			€.	-	-		-		-		-
Valutazione											
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. Regionale indistinto finalizzato	€.		0	0					
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.		0	0					
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€.		0	0					
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSA/SSIT/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.		0	0					
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSA/SSIT/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.		0	0					
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.		0	0					
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASS) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.		0	0					
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.		0	0					
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.		0	0					

A.3) Proventi e ricavi diversi - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
4.10.20.10.000.000.00.000		€	0	0	0
A.3-A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		€	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
402010000000000	4.10.20.10.000.000.00.000				
402010200100010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0
402010200100020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€	0	0
402010200200010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	0	0
402010200200020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€	0	0
402010200300010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0
402010200300020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0
402010200500000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€	0	0
402010200600010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	0	0
402010200600020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€	0	0
402010200600030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0
402010200600040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0
402010200700010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza	€	0	0
402010200700011	4.10.20.10.020.210.11.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)	€	0	0
402010200700020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde	€	0	0
402010200700030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0
402010200700031	4.10.20.10.020.250.10.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))	€	0	0
402010200800010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7)	€	0	0
402010200800020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 9	€	0	0
402010300100000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€	0	0
402010300200000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€	0	0
402010300201000	4.10.20.10.030.020.00.100	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)	€	0	0
402010300300000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€	0	0
402010300300100	4.10.20.10.030.050.00.000	(ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione))	€	0	0
402010300300200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€	0	0
402010300300300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€	0	0
402010300400000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€	0	0
402010400100010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	0	0
402010400100020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0
402010400200010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0
402010400200020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0
402010400300010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci F (escluso HCV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0
402010400300020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0



40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art.55 c.1 lett. a) - b) Coni - (Area ospedaliera)	€.	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Coni - (Area specialistica)	€.	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art.55 c.1 lett. a) - b) Coni - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	0	0	
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Ricavi per Tamponi vltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	(Ricavi per Tamponi v/ATS di appartenenza)	€.	0	0	
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per Vaccini vltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0	
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	-	0	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---	---

COD. COSE_NI	COD. COSE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variante
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Ritascio certificati e cartelle cliniche	€.	0	0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione - USA	€.	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0
----------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---	---

COD. COSE_NI	COD. COSE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variante
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Altri attivi	€.	0	0
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0





40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale stato mobilità interregionale	€.	0	0
40302050040020	4.10.30.20.060.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblico e esterne	€.	0	0
40302050040030	4.10.30.20.060.075.00.100	Rimborsi per prestazioni endovenali Extralegione nel circuito SIRC (in compensazione)	€.	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vito, alloggio, ...)	€.	0	0
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0
40302060060000	4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi socio-sanitari integrati	€.	0	0
40302060070000	4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi socio-sanitari integrati	€.	0	0
40302060080000	4.10.30.20.080.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi socio-sanitari integrati	€.	0	0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri rimborsi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0
40302070400000	4.10.30.20.060.330.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-
------------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	0	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	-
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0	0
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PHRR/PNC	€.	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€.	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PHRR/PNC	€.	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserve successioni e donazioni	€.	0	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	0	0
------------------	---------------------------	---------------------------	----	---	---

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	0	0
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---

Costi da contributo contributo DI CUI	Costi da contributo contributo DI CUI
Costi da contributo contributo DI CUI	Costi da contributo contributo DI CUI

Costi da contributo contributo DI CUI	Costi da contributo contributo DI CUI
Costi da contributo contributo DI CUI	Costi da contributo contributo DI CUI



B1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale		€.	-	-	-	-	0				
COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmacautis: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0						
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmacautis: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0						
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmacautis: Specialità Medicinali (altre farmaci ospedaliari)	€.	0	0						
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmacautis: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0						
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmacautis: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0						
50101010040010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmacautis: Specialità Medicinali da ATSI/ASSI/Fondazioni della Regione)	€.	0	0						
50101010040020	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmacautis: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATSI/ASSI/Fondazioni della Regione)	€.	0	0						
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmacautis: Ossigeno	€.	0	0						
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmacautis: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0						
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmacautis: Specialità Medicinali (SENZA AIC)	€.	0	0						
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmacautis: Galenici e altri medicinali (SENZA AIC)	€.	0	0						
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmacautis: Ossigeno e gas medicali (SENZA AIC)	€.	0	0						
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0						
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	0	0						
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0						
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0					0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	(Emoderivati di produzione regionale da ATSI/ASSI/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC)	€.	0	0						
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATSI/ASSI/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0						
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	(Emoderivati da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€.	0	0						
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0						
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0						
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0						
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0						
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0						
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0						
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0						
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0						
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0						
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (l. lgs. 46/97)	€.	0	0						
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0						
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0						
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0						
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd. C	€.	0	0						
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0						



COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione
B.1 B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	4.20.05.20.090.000.00.000		-	-	0
5010206000000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
5010201000000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
5010202000000000	4.20.05.20.030.010.00.000	Cerbutanti e lubrificanti	€.	0	0
5010203001000000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
5010203002000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
5010204000000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0
5010205000000000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0
5010206001000000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
5010206002000000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitario	€.	0	0
5010206003000000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0
5010206004000000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0

B.1 B) Acquisti di beni non sanitari - Totale			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5010201000000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0										
5010202000000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0										
5010203001000000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0										
5010203002000000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0										
5010204000000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0										
5010205000000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0										
5010206001000000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0										
5010206002000000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0										
5010206003000000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0										
5010206004000000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0										
5010206005000000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0										



Pagina 11 di 29 Ni-Ter

[illegible]



Proiezione al 31	Costi da utilizzo			Costi da contributi DI		
	Budget al primo trimestre	Budget al secondo trimestre	Budget al terzo trimestre	Costi da utilizzo	Costi da contributi	Costi da contributi DI

[illegible]



	In itinere e altre prestazioni di lavoro non	BST/Fondazioni della Regione	pubblici	e - da privato	privato
2017	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
2018	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
2019	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
2020	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
2021	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
2022	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
2023	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
2024	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
2025	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
2026	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
2027	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
2028	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
2029	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
2030	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986
TOTALE	1.986	1.986	1.986	1.986	1.986





5033000000000000	4.20.15.20.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0
5037000000000000	4.20.15.60.000.00.00.00	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.00.00.00	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.00.00.00	B.3) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	-	0
------------------	-------------------------	---	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.00.00.00	Altri passivi	€.	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.00.00.00	Spese condominiali	€.	0	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	0	0
5042002000000000	4.20.20.20.015.00.00.00	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.00.00.00	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0
5043001000000000	4.20.20.30.010.00.00.00	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.00.00.00	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.00.00.00	Canoni di project financing	€.	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.00.00.00	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5049999999999999	4.20.25.00.000.00.00.00	Costo del Personale (Totale)	€.	0	0
------------------	-------------------------	-------------------------------------	----	---	---

5050000000000000	4.20.25.10.000.00.00.00	B.3 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	-	0
------------------	-------------------------	---	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0	0
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retri. Posizione	€.	0	0
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0
5051001005000000	4.20.25.10.010.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	0	0
5051001006000000	4.20.25.10.010.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione al risultato)	€.	0	0
5051001007000000	4.20.25.10.010.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
5051001008000000	4.20.25.10.010.110.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€.	0	0
5051001010000000	4.20.25.10.010.210.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0
5051001012000000	4.20.25.10.010.900.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0
5051002001000000	4.20.25.10.012.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0	0

--	--	--	--	--	--

Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN

Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN

--	--	--

Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributo DI CUI SOCIO-SAN



50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€.	0	0
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0
50520010020000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Completamenti personale comandato	€.	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	0	0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	0	0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incattivazione alla produttività collettiva	€.	0	0
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali	€.	0	0
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0



5070000000000000	4.20.25.30.000.000.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	-	-	0
------------------	------------------------	--	----	---	---	---

[illegible][illegible]

COD. COGE_NI		COD. COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50960010010000	4.20.25.40.020.010.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0								
50960010020000	4.20.25.40.020.020.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0								
50960010030000	4.20.25.40.020.025.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione	€.	0	0								
50960010040000	4.20.25.40.020.030.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0								
50960010050000	4.20.25.40.020.040.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandato)	€.	0	0								
50960010060000	4.20.25.40.020.050.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0								
50960010070000	4.20.25.40.020.060.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Riscuse aggiuntive regionali	€.	0	0								
50960010080000	4.20.25.40.020.110.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€.	0	0								
50960010120000	4.20.25.40.020.800.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0	0								
50960020010000	4.20.25.40.022.010.00.00		Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0								
50960020020000	4.20.25.40.022.020.00.00		Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0								
50960020030000	4.20.25.40.022.025.00.00		Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione	€.	0	0								
50960020040000	4.20.25.40.022.030.00.00		Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0								
50960020060000	4.20.25.40.022.050.00.00		Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0								
50960020070000	4.20.25.40.022.060.00.00		Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Riscuse aggiuntive regionali	€.	0	0								
50960020090000	4.20.25.40.022.110.00.00		Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€.	0	0								
50960020120000	4.20.25.40.022.800.00.00		Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0	0								
509650010010000	4.20.25.40.110.010.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0								
509650010020000	4.20.25.40.110.020.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0								
509650010030000	4.20.25.40.110.030.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0								
509650010040000	4.20.25.40.110.035.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0								
509650010050000	4.20.25.40.110.040.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (Ruolo amministrativo - Personale comandato)	€.	0	0								
509650010060000	4.20.25.40.110.050.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Riscuse aggiuntive regionali	€.	0	0								
509650010080000	4.20.25.40.110.110.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€.	0	0								
509650010090000	4.20.25.40.110.210.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0								
509650010110000	4.20.25.40.110.800.00.00		Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0								
509650020010000	4.20.25.40.112.010.00.00		Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0								



Device 30 di 30 Mi: Tot





B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5110000000000000	4.20.40.20.000.00.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale											
5111000000000000	4.20.40.20.010.00.00.00	€.	-	0	0	0	0	0	-	-	-
COD_COGE_old											
5111001000000000	COD_COGE_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.00	€.	0	0							
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.00	€.	0	0							
B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale											
5112000000000000	4.20.40.20.020.00.00.00	€.	-	0	0	0	0	0	-	-	-
COD_COGE_old											
5112001000000000	COD_COGE_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.00	€.	0	0							
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.00	€.	0	0							
B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale											
5120000000000000	4.20.40.30.000.00.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale											
5121000000000000	4.20.40.30.010.00.00.00	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_old											
5121001000000000	COD_COGE_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.00	€.	0	0							
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.00	€.	0	0							
B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale											
5122000000000000	4.20.40.30.020.00.00.00	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_old											
5122001000000000	COD_COGE_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.00	€.	0	0							
B.13 Svalutazione dei crediti - Totale											
5130000000000000	4.20.40.40.000.00.00.00	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_old											
5130001000000000	COD_COGE_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5130001000000000	4.20.40.40.010.00.00.00	€.	0	0							
B.14 Variazione delle risorse - Totale											
5140000000000000	4.20.50.00.000.00.00.00	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.14.A Variazione risorse sanitarie - Totale											
5141000000000000	4.20.50.10.000.00.00.00	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_old											
51410010010010	COD_COGE_old		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.0050	€.	0	0							

[illegible]



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5142001.0010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
5142002.0010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0
5142003.0010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0	0
5142003.0020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0
5142004.0010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Canottiera e stampati	€.	0	0	0
5142004.0020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0	0
5142005.0010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0
5142005.0020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
5142005.0030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0	0
5142005.0040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0	0
5142005.0050000	4.20.50.20.030.050.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
5142006.0010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0

[illegible]

COD_COGE_M1	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contabili 2025	Costi da utilizzo contabili DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.		0	0	0							
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.		0	0	0							
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.		0	0	0					0	0	0
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.		0	0	0							
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.		0	0	0							
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.		0	0	0							
51520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per opersalà medico SUMAI	€.		0	0	0							
51530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.		0	0	0							
51540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMGP/PMCA ed altri	€.		0	0	0							
51540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti... - digigenza medica	€.		0	0	0							
51540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti... - digigenza non medica	€.		0	0	0							
51540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti... - comparto	€.		0	0	0							
51540050000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi persone	€.		0	0	0							
51540060000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Rinnovi loruozioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.		0	0	0							
51540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti... medico SUMAI	€.		0	0	0							
51550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota FSR Indistinto	€.		0	0	0							
51550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.		0	0	0							
51550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	€.		0	0	0							
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATSA/SST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.		0	0	0							
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATSA/SST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€.		0	0	0							
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.		0	0	0							

[illegible]

	Predchiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	0	0
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000		
Budget primo trimestre 2025		0	
Budget al secondo trimestre 2025		0	
Budget al terzo trimestre 2025		0	
Budget al quarto trimestre 2025		0	

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
6059999999999999	5.10.00.00.000.000.000.000		0	0	0	0	0	0
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)								
I.E.								

16'00000000000000	5.10.10.00.000.00.00.00	C:1 Interessi attivi - Totale			€.	0	0	0	0	0
-------------------	-------------------------	-------------------------------	--	--	----	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
61010010000000	5.10.10.10.010.00.00.00	Interessi attivi su chiederia	€.	0	0				
61030010000000	5.10.10.30.010.00.00.00	Interessi attivi su titoli	€.	0	0				
61030020000000	5.10.10.30.020.00.00.00	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0				
61040010000000	5.10.10.30.080.00.00.00	Altri interessi attivi)	€.	0	0				
61050010000000	5.10.10.30.090.00.00.00	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				

6520000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0	0
------------------	---------------------------	--	----	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
6201000000000000	5.10.20.10.000.00.00.00	Proventi da partecipazioni	€.	0	0				
6202000000000000	5.10.20.20.000.00.00.00	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0				
6203000000000000	5.10.20.30.000.00.00.00	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0				
6204000000000000	5.10.20.40.000.00.00.00	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0				
6205000000000000	5.10.20.50.000.00.00.00	Utile su cambi	€.	0	0				

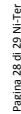
[illegible][illegible]

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
630100100000000	5.20.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0							



		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		€.	0	0	0	0	0	0
7000000000000000		€.	0	0	0	0	0	0
D.1 Rivelazioni - Totale		€.	-	-	-	-	-	-
7100000000000000		€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI				Variazione				
COD_COGE_old			Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7101000000000000	Descrizione							
6.10.10.00.000.00.00.00	Di partecipazioni	€.	0	0				
7102000000000000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0				
7103000000000000	Altro	€.	0	0				
7200000000000000		€.	-	-	-	-	-	-
D.2 Svalutazioni - Totale		€.	-	-	-	-	-	-
7300000000000000		€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI				Variazione				
COD_COGE_old			Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7301000000000000	Descrizione							
6.20.10.00.000.00.00.00	Di partecipazioni	€.	0	0				
7302000000000000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0				
7303000000000000	Altro	€.	0	0				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		€.	0	0	0	0	0	0
8000000000000000		€.	0	0	0	0	0	0
E.1 Proventi Straordinari - Totale		€.	-	-	-	-	-	-
8100000000000000		€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI				Variazione				
COD_COGE_old			Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
81010005010000	Descrizione							
7.10.10.10.000.00.00.00	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0				
81010005020000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				
81010005030000	Altre plusvalenze	€.	0	0				
81010001001000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0				
81010020020000	Sopraavvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	0				
81010003001000	Sopraavvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
81010003001000	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
81010003001000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
81010004001000	Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0	0	0	0
81010004001000	Sopraavvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0	0	0	0
81010004001000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0	0	0	0
81010005001000	Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0	0	0	0
81010005001000	Sopraavvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0	0	0	0
81010005001000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0	0	0	0
81010006001000	Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0
81010006001000	Sopraavvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0
81010006001000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0
81010007001000	Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
81010007001000	Sopraavvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
81010007001000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
81010008001000	Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
81010008001000	Sopraavvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
81010008001000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0

81010090010000	71.0.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.		0		0		0		0
81010090010010	71.0.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.		0		0		0		0
81010090010020	71.0.30.70.200.000.00.000	Inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.		0		0		0		0





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.000.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	0	0							
91010020000000	8.20.10.20.000.000.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimdato a lavoro dipendente	€.	0	0							
91010030000000	8.20.10.30.000.000.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	0	0							
91010040000000	8.20.10.40.000.000.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0							
91020010000000	8.20.20.10.000.000.000	IRES su attività istituzionale	€.	0	0							
91020020000000	8.20.20.20.000.000.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0							
91020030000000	8.20.30.10.000.000.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0							
TOTALE RICAVI			€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Costi capitalizzati			€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)			€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI			€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Costi capitalizzati			€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)			€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
99999999999999	9.99.99.99.999.999.999	RESULTATO ECONOMICO	€.	-	0	0	0	0	-	-	-	-

-

-

-

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	0	0	0	
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	0	0	0	
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	0
		Accantonamento L. Balduzzi			0	0
		Accantonamento al Fondo di perequazione			0	0
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	0
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	0	0	0	
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0
		Costi diretti aziendali			0	0
		Costi generali aziendali			0	0
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	0	0	0	



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	0	0
4.10.00.00.000.000.00.000		€.	0	0

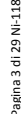
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	0	0
4.10.10.00.000.000.00.000		€.	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	0	0
4.10.10.10.000.000.00.000		€.	0	0

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	0	0
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	0
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0
4010104004000000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0	0
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€.	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	0	0
4.10.10.20.000.000.00.000			€.	0	0

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010203004010000	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0	0
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.020.036.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1, lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0





COD_COGE_NI		COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40120100070000	4.10.12.10.020.00.00.00		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0
40120100080100	4.10.12.10.026.00.00.00		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0
40120101300000	4.10.12.10.055.00.00.00		Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0
A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale						
4020000000000000	4.10.20.00.000.00.00.00.00			€.	0	0
A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale						
4020010000000000	4.10.20.10.000.00.00.00.00			€.	-	-
Descrizione						
4020010200100010	4.10.20.10.020.010.01.00.00		Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
4020010200100020	4.10.20.10.020.010.02.00.00		Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0
4020010200200010	4.10.20.10.020.020.01.00.00		Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
4020010200200020	4.10.20.10.020.020.02.00.00		Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0
4020010200300010	4.10.20.10.020.050.01.00.00		Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
4020010200300020	4.10.20.10.020.050.02.00.00		Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
4020010600500000	4.10.20.10.060.090.00.00.00		(ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F. Doppio Canale, I Ciclo)	€.	0	0
4020011000300010	4.10.20.10.130.021.00.00.00		Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0
4020011000300020	4.10.20.10.130.022.00.00.00		Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0
4020011000400010	4.10.20.10.130.023.00.00.00		Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0
4020011000400020	4.10.20.10.130.024.00.00.00		Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0
4020011000500010	4.10.20.10.130.025.00.00.00		Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0
4020011000500020	4.10.20.10.130.026.00.00.00		Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0
4020011000600010	4.10.20.10.130.027.00.00.00		Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0
4020011000600020	4.10.20.10.130.028.00.00.00		Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0
4020011000700010	4.10.20.10.130.029.00.00.00		Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0
4020011000700020	4.10.20.10.130.030.00.00.00		Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0
4020011100100000	4.10.20.10.190.010.00.00.00		Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0
4020011100101000	4.10.20.10.190.012.00.00.00		Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0	0
4020011100102000	4.10.20.10.190.014.00.00.00		Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0
4020011100200000	4.10.20.10.190.020.00.00.00		Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0
4020011100201000	4.10.20.10.190.025.00.00.00		Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0
4020011100202000	4.10.20.10.190.026.00.00.00		Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0
4020011100500000	4.10.20.10.190.030.00.00.00		Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0
4020011100600000	4.10.20.10.190.040.00.00.00		Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0
4020011100700000	4.10.20.10.190.041.00.00.00		Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0
4020011100800000	4.10.20.10.190.050.00.00.00		Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra regione (soggette a compensazione)	€.	0	0
4020011100900000	4.10.20.10.190.055.00.00.00		Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra regione (non in compensazione)	€.	0	0
4020011200300000	4.10.20.10.200.020.00.00.00		Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0
4020011200400000	4.10.20.10.200.030.00.00.00		Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0
4020011400100000	4.10.20.10.300.010.00.00.00		Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0
4020011400200000	4.10.20.10.300.020.00.00.00		Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS/ASST-Fondazioni della Regione)	€.	0	0



40203000000000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0
4.10.20.30.000.00.00.00				0	0	0

40203000000000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0
4.10.20.30.000.00.00.00				0	0	0

40203000000000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0
4.10.20.30.000.00.00.00				0	0	0

40203000000000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0
4.10.20.30.000.00.00.00				0	0	0

40203000000000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0
4.10.20.30.000.00.00.00				0	0	0

40203000000000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0
4.10.20.30.000.00.00.00				0	0	0

40203000000000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0
4.10.20.30.000.00.00.00				0	0	0

40203000000000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0
4.10.20.30.000.00.00.00				0	0	0



40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0				
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0				
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR)	€.	0	0				
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR)	€.	0	0				
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborsi per Cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	0	0				
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0				
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0				
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	€.	0	0				
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0				
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0				
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0				
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€.	0	0				
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€.	0	0				
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0				
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0				
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€.	0	0				
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0				
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0				
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0				
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0				
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0				
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0				
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0	0				
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cessione emoderivati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0				
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0				
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0				
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0				
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0				
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0				
40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-				



4050000000000000	4.10.50.00.000.000.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	0
------------------	------------------------	-----------------------------------	----	---	---

Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5.000.000.000.000.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	0	0
4.20.00.00.000.000.000.000		0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)		€.		0
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)		€.		0
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)		€.		0
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)		€.		0
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)		€.		0
50101010040010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)		€.		0
50101010040020	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASS7/Fondazioni della Regione)		€.		0
50101010040030	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASS7/Fondazioni della Regione)		€.		0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
0	0

[illegible]

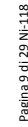
Costi da contributi 2025						

Costi da utilizzo contributi 2025						



medicinali SENZA AIC)

[illegible][illegible]



	COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
	50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0						
	50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
	5020000000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	0	0						
	5020100000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	0	0						
	5020101000000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	-						
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
	502010100600000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0						
	50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0						
	50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0						
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
	5020103000000000	4.20.10.10.030.010.20.043	(acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	€.	0	0						
	50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0						
	50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0						
	50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0						
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
	50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protetica "Maggiore"	€.	0	0						
	50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0						
	50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0						
	50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0						
	50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0						
	50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extra regione	€.	0	0						
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
	50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricoveri)	€.	0	0						



4.20.10.10.060.900.50.000	€.	0	0	0	0
---------------------------	----	---	---	---	---

0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---

COD_CODE_NI	COD_CODE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
COD_CODE_NI	COD_CODE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201100020070	4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Cido da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	0	0	0

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025

COD_CODE_NI	COD_CODE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	IB 2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	-	0	0

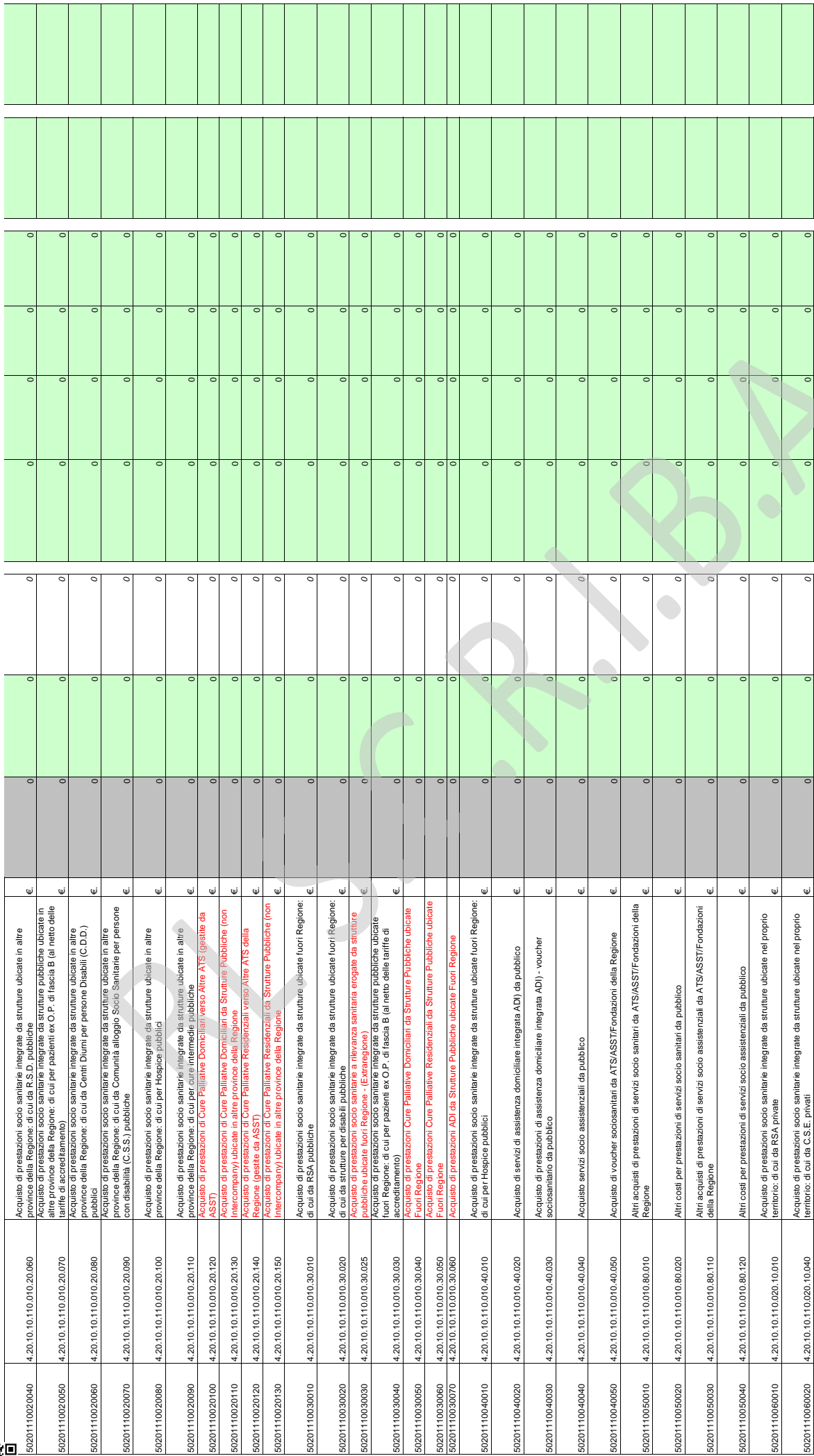
Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025

COD_CODE_NI	COD_CODE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	0	0	0
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	0	0	0
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	0	0	0
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	0	0	0

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025

COD_CODE_NI	COD_CODE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201110010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	0	0	0
50201110010020	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	0	0	0
50201110010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	0	0	0
50201110010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	0	0	0
50201110010050	4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	0	0	0
50201110010060	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	0	0	0
50201110010070	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	0	0	0
50201110010080	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	0	0	0
50201110010090	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	0	0	0
50201110010100	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenza (gestiti da ASST)	0	0	0
50201110010110	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0
50201110010120	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenza (gestite da ASST)	0	0	0
50201110010130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0
50201110020010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	0	0	0
50201110020020	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	0	0	0
50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	0	0	0

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025

[illegible]



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	IS 2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interne (sanitario) - da terzi	€.	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0	0

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	IS 2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare)	€.	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi vATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni vASST/IRCCS del territorio)	€.	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

	0	0	0	-	-
--	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

	0	0	0	-	-
--	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025





50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	0	0	0
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	0	0	0
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€.	0	0	0

50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€.	0	0	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---	---

50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	€.	0	0	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	0	0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	0	0
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	0	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	0	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	0	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degeniti	€.	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	0	0
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	0	0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	0	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	0	0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	0	0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0	0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0	0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0	0
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0	0

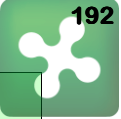
Budget primo trimestre 2025	0	0	0	0	0	0
Budget al secondo trimestre 2025	0	0	0	0	0	0
Budget al terzo trimestre 2025	0	0	0	0	0	0
Budget al quarto trimestre 2025	0	0	0	0	0	0

	0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	0	0	0	0	0	0
Budget al secondo trimestre 2025	0	0	0	0	0	0
Budget al terzo trimestre 2025	0	0	0	0	0	0
Budget al quarto trimestre 2025	0	0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	0	0	0	0	0	0

Costi da contributi 2025						





	5020202000000000	4.20.10.20.020.000.00.000	IB.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	-	0	0	0	0
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributi 2025
	502020200010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
	502020200010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0	0	0
	502020200020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0	0	0	0
	502020200020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0	0	0	0
	502020200020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0	0	0	0
	502020200020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0	0	0	0
	502020200030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	0	0	0
	502020200030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0	0	0
	502020200030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro internale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0	0	0
	502020200030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro internale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0	0	0
	502020200030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0	0	0	0
	502020200030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0	0	0	0
	502020200030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sive lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0	0	0
	502020200040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
	502020200040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0	0	0
	502020200040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.	0	0	0	0	0
	5020203000000000	4.20.10.20.030.000.00.000	IB.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	-	0	0	0	0
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributi 2025
	502020300010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)	€.	0	0	0	0	0
	502020300020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
	502020300030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	0	0	0	0	0
	502020300040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0	0	0
	5030000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	IB.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	-	0	0	0	0
	COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributi 2025
	5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0	0	0
	5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0	0	0	0





5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	-	-	0
------------------	---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	0	0
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0	0
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	-------------------------------------	----	---	---	---

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	-	-	0
------------------	---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	0	0
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	0	0
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione)	€.	0	0
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	0	0
5051001005000000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comando)	€.	0	0
5051001006000000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
5051001007000000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0

--	--	--	--	--	--	--

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

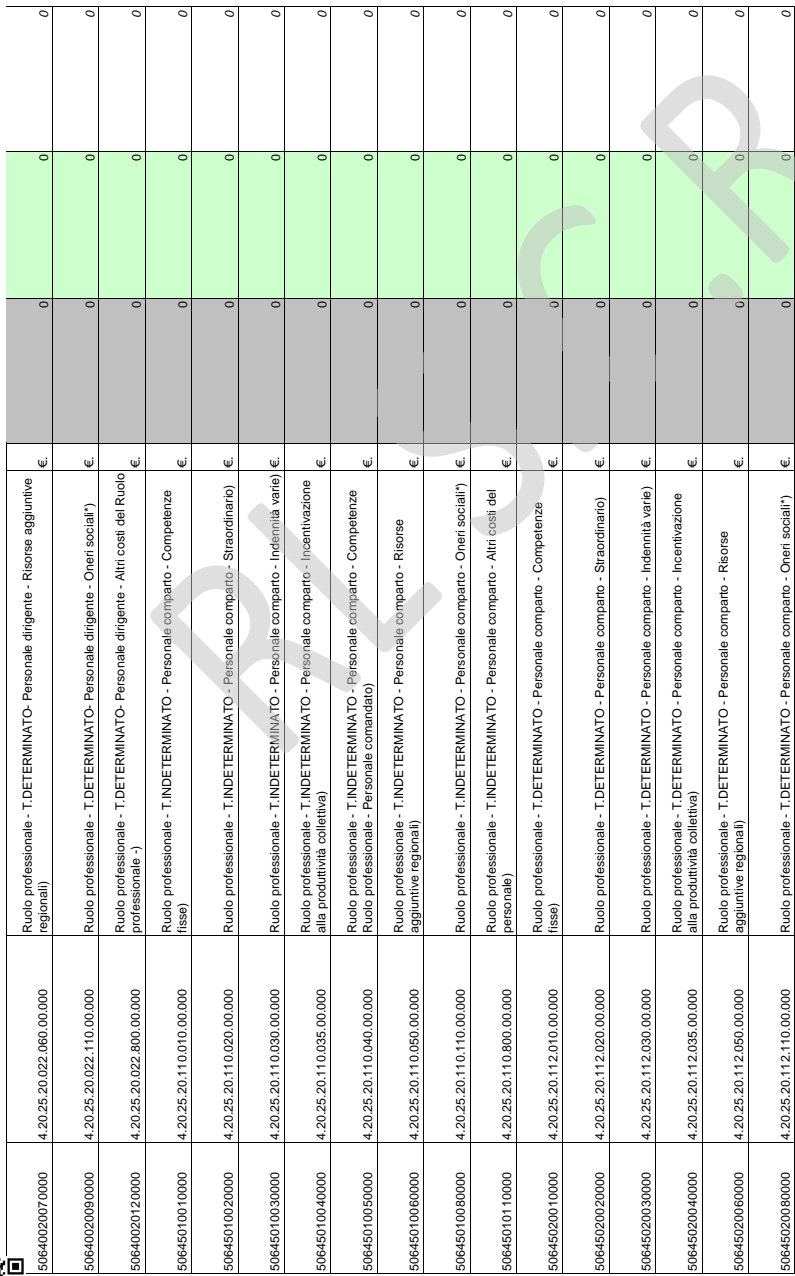
--	--	--	--	--	--

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025



[illegible]

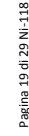
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0	0						
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.		0	0						
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.		0	0						
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.		0	0						
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.		0	0						
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.		0	0						
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.		0	0						
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.		0	0						
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale -)	€.		0	0						
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.		0	0						
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.		0	0						
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.		0	0						
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.		0	0						

A large grid of 100 squares, arranged in 10 rows and 10 columns, used for drawing a picture. The grid is composed of small squares, each intended for a single digit or symbol in a 10x10 arrangement.

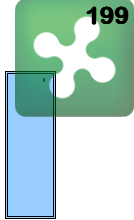
50700000000000	4.20.25-30.000.000.00.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Straordinario)	€	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Indennità varie)	€	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)	€	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€	0	0
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	€	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenze fisse)	€	0	0

[illegible]

[illegible]

5980000000000000		4.20.25.40.000.000.00.000		B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.					0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0						
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0						
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0						
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0						



5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	-	0
------------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	0	0						
5095006000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	€.	0	0						
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATAS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0						
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0						
5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	0	0						
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-						
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0						
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0						
5111000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	€.	0	0						
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	€.	0	0						
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0						
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0						





5120000000000000	4.20.40.30.000.000.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
€.	€.	€.	0	0		0	0	0	0	0	0
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	€.	0	0						
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	€.	0	0						
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0						
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5131001000000000	4.20.40.40.010.000.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0						
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.000	B.14 - "Variazione" delle rimanenze - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.000	B.14.A - "Variazione" rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5141001001000100	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0						
5141001001000200	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0						
5141001002000100	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0						
5141001002000200	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0						
5141001003000100	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0						
5141002001000000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0						
5141003001000100	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0						
5141003001000200	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0						
5141003001000300	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	0	0						
5141004001000100	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0						





	COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributo contr.Bull 2025	Costi da contributi 2025
	51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0						
	51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0						
	51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0						
	51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0						
	51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Material diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0						
	51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0						
	51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0						
	51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0						
	51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0						
	51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0						
	51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0						
	51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0						
	51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0						
	51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0						
	51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0						
	51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, Irt)	€.	0	0						
	51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0						
	51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0						
	51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0						
	51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0						
	51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Material per emodialisi	€.	0	0						
	51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitar: sieri	€.	0	0						
	51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitar: vaccini	€.	0	0						
	51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0						
	51410070080010	4.20.50.10.060.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0						
	51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	IS.14.B = "Variazione" rimanenze non sanitarie - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
	51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0						
	51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0						
	51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0						



5142030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
5142040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
5142040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0
5142050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0
5142050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
5142050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0
5142050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0
5142050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0
5142060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0

5150000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	-	0
---------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5151001000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
5151002000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
5151004000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
5151005000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
5151006000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
5151007000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
5152001000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0
5153001000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0
5154001000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Ple/MCA ed altri	€.	0	0
5154002000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0
5154003000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	€.	0	0
5154004000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0
5154005000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Ford integrativi persone	€.	0	0
5154007000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti.: medici SUMAI	€.	0	0
5155001000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota FSR Indisinto	€.	0	0
5155002000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
5155003000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indisinto	€.	0	0
5155005000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASS.TI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
5155006000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASS.TI/Fondazioni per quota FSR Indisinto	€.	0	0
5155007000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0
5155007000100	4.20.60.50.030.000.00.100	(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati) - PNRR.	€.	0	0

--	--	--	--	--	--

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025



5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0
5156001010000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0	0
5156001020000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		0	0	0	
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000				

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

6059999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi attivi - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su ctesoreria	€.	0	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

	0	0	0	0	0	0
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025			

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	--	----	---	---	---

	0	0	0	0	0	0
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025			

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025			

6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

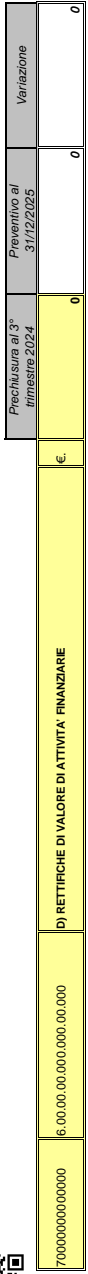
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	---	---	---

	0	0	0	0	0	0
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025			

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	0

	0
	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0						
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0						
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0						
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0						
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0						
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0						
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0						
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0						
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0	0						
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0						



Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

7700000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-	0
------------------	---------------------------	----------------------------	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
7101000000000000	6:10:10:00:000:00:00:00	Di partecipazioni	€.	0	0	0
7102000000000000	6:10:20:00:00:00:00:00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
7103000000000000	6:10:80:00:00:00:00:00	Altro	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

7200000000000000		6.20.00.00.000.00.00.000		D.2 Svalutazioni - Totale		€.	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione				
7201000000000000	6.20.10.00.000.00.00.000	Di partecipazioni	0	0	0				
7202000000000000	6.20.20.00.000.00.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0				
7203000000000000	6.20.80.00.000.00.00.000	Altro	0	0	0				

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

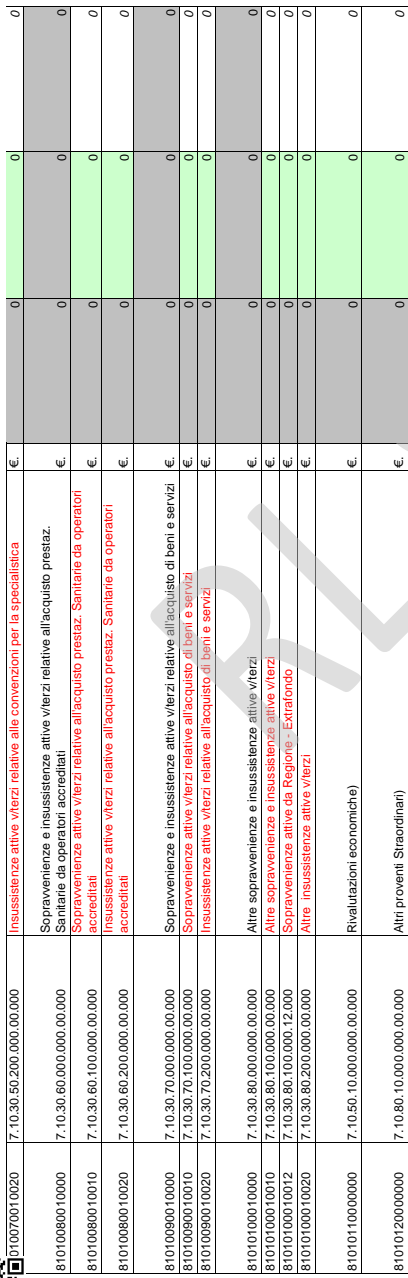
	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	7.00.00.00.000.000.00.000	0	0
1800000000000000000000			

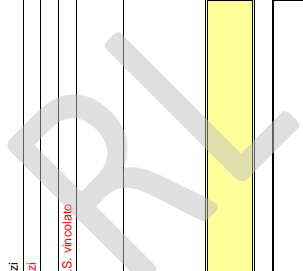
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

8'100.000.000.000.000	7'10.00.00.000.000.00.000	€.	-	0
E) Proventi Straordinari - Totale				

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
81010005010000	7.10.10.10.000.00.00.00	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0	0
81010005020000	7.10.10.20.000.00.00.00	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.00.00.00	Altre plusvalenze	€.	0	0	0
81010010010000	7.10.20.10.000.00.00.00	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0	0
81010020020000	7.10.20.20.000.00.00.00	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	0	0
81010030010000	7.10.30.10.000.00.00.00	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
81010030010010	7.10.30.10.100.00.00.00	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
81010030010020	7.10.30.10.200.00.00.00	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
81010040010000	7.10.30.20.000.00.00.00	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.00.00.00	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0
81010040010020	7.10.30.20.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.00.00.00	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.00.00.00	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81010050010020	7.10.30.30.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.00.00.00	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.00.00.00	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010070010000	7.10.30.50.000.00.00.00	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.00.00.00	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0

[illegible]

[illegible]



— 30 —

9100000000000000	8,20.00 00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE
------------------	---------------------------	--------------------

91010040000000	8,20,10,40,000,00,00,00	IRAP relativa ad attività commerciali
91020010000000	8,20,20,10,000,00,00,00	RES su attività istituzionale
91020020000000	8,20,20,20,000,00,00,00	RES su attività commerciale
91020030000000	8,20,20,10,000,00,00,00	Accantonamenti in E del Impianto Accantonamenti, condotti, ecc.)

9999999999999999	9.99.99.99.99.99.99.99.99.99.99	TOTALE RICAVI
		- Costi capitalizzati
		TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)
		TOTALE COSTI
		- Costi capitalizzati
		TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)
9999999999999999	9.99.99.99.99.99.99.99.99.99	RISULTATO ECONOMICO

VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025
(valori in Euro)

993 - AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€.	-
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€.	-
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€.	-
Quadratura con NI-SAN	€.	-
Differenza	€.	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€.	-
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	-
- Stranieri codice onere - 7		
- Stranieri codice onere - 9		
- Stranieri codice onere - CSCS		
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€.	-
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€.	-
Quadratura con NI-SAN	€.	-
Differenza	€.	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€.	-
Quadratura con NI-SAN	€.	-
Differenza	€.	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€.	-
Quadratura con NI-SAN	€.	-
Differenza	€.	0



Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	----	---

Differenza	€.	0
-------------------	----	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	----	---

Differenza	€.	0
-------------------	----	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	----	---

Differenza	€.	0
-------------------	----	---

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	----	---

Differenza	€.	0
-------------------	----	---

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

per Validazione
prestazioni ASL
territorialmente
competente



Case_Sas_T00 - 1

[illegible]

Case 5:95-cv-00001-UNA Document 1-1 Filed 08/01/15 Page 1 of 1



[illegible]



[illegible]

[illegible]



[illegible]

Conti, Tier, L28 - 2



[illegible]

[illegible]

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	993
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	341,959,748
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	340,328,780
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	340,328,780
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	336,935,153
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	3,393,627
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	3,393,627
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,630,968
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1,630,968
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1,630,968
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	258,225
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	258,225
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1,303,214
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	672,924
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	623,783

R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	623,783
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	13,380
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	35,761
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	35,761
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	35,761
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	630,290
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	788,938
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	202,756
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	351,635
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-

R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	351,635
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	98,648
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	98,648
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	135,899
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	135,899
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2,334,525
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	808,558
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	648,961
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	212,699
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	664,307
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	63,301
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	45,900
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	17,401
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	346,707,951
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	4,165,204
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	2,981,113
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	2,855,638
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2,799,754
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	55,884
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	125,475
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-

	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1,184,091
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	27
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	381,656
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	582,919
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	60,708
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	5,042
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	153,739
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	283,925,790
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	265,619,832
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-

	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	146,817,438
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	146,817,438
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	87,252,763
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	5,489,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	81,763,763
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3,256,833
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	3,200,941
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,237,902
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	963,039
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	55,892

R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	55,892
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	28,292,798
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	664,565
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	27,628,233
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	18,305,958
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	17,103,905
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,929,385
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	122,753
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	533,155
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	533,155
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	48,879
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	10,778
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2,364,882
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	520,284
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	7,566,774
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	804,373
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	804,373
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3,202,642
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	37,492
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	3,165,150
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	971,818
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12,420
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	950,906
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	96,786
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	851,090
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	3,030
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	8,492
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8,492
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	230,235
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	230,235
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	3,062,509
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	126,045
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	221,761
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	162,393
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	586
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	589,125
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,962,599
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11,639,081
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2,622,942
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9,016,139
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	755,117

	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	8,261,022
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	37,689,092
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3,810,198
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	2,623,783
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	2,087,667
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1,885,408
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	202,259
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	536,116
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	536,116
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1,186,415
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1,186,415
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	184,016
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	184,016
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	109,726
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	74,290
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	30,471,746
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	267,962
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	267,962
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	30,203,784
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	27,811,194
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2,392,590
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3,223,132
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,188,023
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	630,428
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	557,595
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	2,035,109
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,796,458
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	238,651
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,190,143
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	375,298
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	814,845
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	725,675
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	89,170
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	2,334,525
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	217,165
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2,117,360
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	4,752
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	4,752
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,112,608
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-

BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	122,192
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	122,192
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	122,192
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	344,128,536
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-

	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2,579,415
		Y) Imposte e tasse	

YA0010	Y.1) IRAP	2,579,415
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2,480,879
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	98,536
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2,579,415
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

RL S.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	993
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	341,959,748
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	340,328,780
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	340,328,780
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	336,935,153
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	3,393,627
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	3,393,627
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,630,968
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1,630,968
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1,630,968
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	258,225
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	258,225
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1,303,214
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	672,924
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	623,783
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	623,783

	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	13,380
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	35,761
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	35,761
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	35,761
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	630,290
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	788,938
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	202,756
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	351,635
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	351,635
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	98,648
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	98,648
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	135,899
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	135,899
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2,334,525
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	808,558
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	648,961
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	212,699
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	664,307
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	63,301
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	45,900

	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	17,401
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	346,707,951
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	4,165,204
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	2,981,113
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	2,855,638
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	2,799,754
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	55,884
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	125,475
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1,184,091
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	27
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	381,656
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	582,919
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	60,708
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	5,042
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	153,739
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	283,925,790
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	265,619,832
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	146,817,438
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	146,817,438
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	87,252,763
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	5,489,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	81,763,763
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3,256,833
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	3,200,941
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,237,902
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-

	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	963,039
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	55,892
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	55,892
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	28,292,798
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	664,565
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	27,628,233
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	18,305,958
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	17,103,905
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,929,385
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	122,753
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	533,155
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	533,155
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	48,879
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	10,778
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2,364,882
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	520,284
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	7,566,774
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	804,373
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	804,373
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3,202,642
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	37,492
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	3,165,150
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	971,818
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12,420
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	950,906
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	96,786
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	851,090
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	3,030
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	8,492
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8,492
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	230,235
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	230,235
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	3,062,509
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	126,045
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	221,761
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	162,393
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	586
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	589,125
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,962,599
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11,639,081
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2,622,942
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	9,016,139
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	755,117
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	8,261,022
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	37,689,092
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	3,810,198
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	2,623,783
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	2,087,667
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1,885,408
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	202,259

	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	536,116
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	536,116
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1,186,415
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1,186,415
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	184,016
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	184,016
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	109,726
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	74,290
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	30,471,746
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	267,962
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	267,962
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	30,203,784
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	27,811,194
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2,392,590
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3,223,132
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,188,023
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	630,428
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	557,595
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	2,035,109
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,796,458
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	238,651
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,190,143
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	375,298
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	814,845
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	725,675
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	89,170
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	2,334,525
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	217,165
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2,117,360
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	4,752
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	4,752
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,112,608
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	122,192
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-

	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	122,192
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	122,192
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	344,128,536
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-

	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2,579,415
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	2,579,415
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2,480,879
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	98,536
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2,579,415
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ.OSP.		993
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)		

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	-
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	-
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	-
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-
		C) Proventi e oneri finanziari	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	-

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	-
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	993
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	-
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	-
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	-
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-
		C) Proventi e oneri finanziari	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	-



YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	-
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.





Cod.	Voce	2025	Prechiusura al 3° trimestre 2024	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A		B		(B-A)
	RICAVI					
AOIR01	DRG	-	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	3,393,627	3,393,627	3,393,627	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	1,528,625	1,535,594	1,535,594	6,969	6,969
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	13,423	258,225	258,225	244,802	244,802
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	338,511,657	338,566,121	338,566,121	54,464	54,464
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	113,726	-	-	113,726	113,726
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	902,667	-	-	902,667	902,667
AOIR15	Prestazioni sanitarie	619,859	619,859	619,859	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	345,083,584	344,373,426	344,373,426	710,158	710,158
	COSTI					
AOIC01	Personale	37,738,738	37,689,092	37,689,092	49,646	49,646
AOIC02	IRAP personale dipendente	2,501,815	2,480,879	2,480,879	20,936	20,936
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	157,970,820	157,950,460	157,950,460	20,360	20,360
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-	-	-
AOIC06	Altri costi	145,979,352	146,130,803	146,130,803	151,451	151,451
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	454,437	122,192	122,192	332,245	332,245
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	438,422	-	-	438,422	438,422
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	345,083,584	344,373,426	344,373,426	710,158	710,158
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-	-

(Valori in Euro)



993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA				
Cod.	Voce	2025	2025	
		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	3,393,627	3,393,627	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	1,528,625	1,535,594	6,969
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	13,423	258,225	244,802
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	338,511,657	338,566,121	54,464
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	113,726	-	113,726
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	902,667	-	902,667
AOIR15	Prestazioni sanitarie	619,859	619,859	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	345,083,584	344,373,426	710,158
	COSTI			
AOIC01	Personale	37,738,738	37,689,092	49,646
AOIC02	IRAP personale dipendente	2,501,815	2,480,879	20,936
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	157,970,820	157,950,460	20,360
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	145,979,352	146,130,803	151,451
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	454,437	122,192	332,245
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	438,422	-	438,422
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	345,083,584	344,373,426	710,158
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)				
SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE				
Cod.	Voce	2025	2025	
		Prechiusura al 3°trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CNCL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	-	-	-
	COSTI			
AOIC01	Personale	-	-	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	-	-	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CNCL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	-	-	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	-	-	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	-	-	-
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



993 AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)				
SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118				
Cod.	Voce	2025	2025	
		Prechiusura al 3°trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CNCL)	-	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	-	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	-	-	-
	COSTI			
AOIC01	Personale	-	-	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	-	-	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CNCL) + IRAP	-	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	-	-	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	-	-	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	-	-	-
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2025

993

AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)

		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Prechiusura al 3° trimestre 2025	
Indicatori economici-gestionali		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	
Indicatore 1:	Costi del personale	38,561,718	38,540,182	0.00%	
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	11.20%	
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	303,851,636	303,982,727	0.00%	
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	88.28%	
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	2,770,288	2,981,113	0.80%	
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	0.00%	
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	-	-	0.00%	
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	0.00%	
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	64,854	67,522	0.02%	
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	0.00%	
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	7,425	10,091	0.00%	
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	0.00%	
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	-	-	0.00%	
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	0.00%	
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	1,317,264	1,184,091	0.38%	
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	0.00%	
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	1,061,824	1,018,931	0.31%	
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-	0.00%	

Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	28,883,692	28,292,798	8.39%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	16,481,156	17,103,905	4.79%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	928,926	971,818	0.27%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	esternalizzata)	4,344,081	3,062,509	1.26%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	11,289,976	11,639,081	3.28%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
<u>Sottoindicatore 2.9:</u>	Integrativa e protesica	-	-	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	347,263,915	346,707,951	100.90%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	344,180,917	-		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	347,263,915	346,707,951	100.64%	100.75%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	345,070,161	344,115,201		
Indicatore 5	Contributo PSSR	-	-	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

Codice	SCHEMA DI R
	OPERAZIONI DI
G0001A	(+)
G0010A	(+)
G0010B	(+)
G0010C	(+)
G0010T	Ammortamenti
G0030A	(-)
G0030B	(-)
G0030T	utilizzo contributi
G0040A	(+)
G0040B	(-)
G0040C	(+)
G0040D	(-)
G0040T	- Premio operosi
G0050A	(+/-)
G0050B	(+)
G0050C	(-)
G0050T	- Fondi svalutazi
G0060A	(+)
G0060B	(-)
G0060T	- Fondo per rischi
G0090T	TOTALE Flusso
G0110A	(+)/(-)
G0115A	(+)/(-)
G0120A	(+)/(-)
G0125A	(+)/(-)
G0130A	(+)/(-)
G0135A	(+)/(-)
G0140A	(+)/(-)
G0145A	(+)/(-)
G0190T	(+)/(-)
G0200A	(+)/(-)
G0310A	(+)/(-)
G0315A	(+)/(-)
G0320A	(+)/(-)
G0325A	(+)/(-)
G0330A	(+)/(-)
G0335A	(+)/(-)
G0340A	(+)/(-)
G0345A	(+)/(-)
G0350A	(+)/(-)
G0355A	(+)/(-)
G0360A	(+)/(-)
G0365A	(+)/(-)



G0370A	(+)/(-)
G0390T	(+)/(-)
G0410A	(+)/(-)
G0420A	(+)/(-)
G0490A	(+)/(-)
G0500A	(+)/(-)
G0900T	A - Totale operaz
I0000A	ATTIVITÀ DI INV
I0010A	(-)
I0020A	(-)
I0030A	(-)
I0040A	(-)
I0050A	(-)
I0090T	(-)
I0110A	(+)
I0120A	(+)
I0130A	(+)
I0140A	(+)
I0150A	(+)
I0190T	(+)
I0210A	(-)
I0220A	(-)
I0230A	(-)
I0240A	(-)
I0250A	(-)
I0260A	(-)
I0265A	(-)
I0270A	(-)
I0280A	(-)
I0290T	(-)
I0310A	(+)
I0320A	(+)
I0330A	(+)
I0340A	(+)
I0350A	(+)
I0360A	(+)
I0370A	(+)
I0375A	(+)
I0380A	(+)
I0390T	(+)
I0410A	(-)
I0420A	(-)
I0490T	(-)
I0510A	(+)
I0520A	(+)
I0590T	(+)
I0600T	(+/-)
I0900T	B - Totale attività
M0000A	ATTIVITÀ DI FINA
M0010A	(+)/(-)



M0020A	(+)/(-)
M0030A	(+)/(-)
M0040A	(+)/(-)
M0050A	(+)/(-)
M0100A	(+)
M0110A	(+)
M0120A	(+)/(-)
M0200T	(+)/(-)
M0300T	(+)/(-)
M0400A	(+)
M0410A	(-)
M0900T	C - Totale attività
S0900T	FLUSSO DI CAS
S0990T	Delta liquidità tra
Z0900T	Squadratura tra i

RL S.C.R.I.B.A.



RENDICONTO FINANZIARIO
GESTIONE REDDITUALE
risultato di esercizio
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari
ammortamenti fabbricati
ammortamenti altre immobilizzazioni materiali
ammortamenti immobilizzazioni immateriali
Utilizzo finanziamenti per investimenti
Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire
ti in c/capitale e fondi riserva
accantonamenti SUMAI
pagamenti SUMAI
accantonamenti TFR
pagamenti TFR
tà medici SUMAI + TFR
Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie
accantonamenti a fondi svalutazioni
utilizzo fondi svalutazioni*
one di attività
accantonamenti a fondi per rischi e oneri
utilizzo fondi per rischi e oneri
ni ed oneri futuri
di CCN della gestione corrente
aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma
aumento/diminuzione debiti verso Comune
aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche
aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione
aumento/diminuzione debiti verso Fornitori
aumento/diminuzione debiti tributari
aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza
aumento/diminuzione altri debiti
aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)
aumento/diminuzione ratei e risconti passivi
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario



diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri
diminuzione/aumento di crediti
diminuzione/aumento del magazzino
diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino
diminuzione/aumento rimanenze
diminuzione/aumento ratei e risconti attivi
azioni di gestione reddituale
ESTIMATO
Acquisto costi di impianto e di ampliamento
Acquisto costi di ricerca e sviluppo
Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno
Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso
Acquisto altre immobilizzazioni immateriali
Acquisto Immobilizzazioni Immateriali
Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi
Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi
Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse
Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse
Acquisto terreni
Acquisto fabbricati
Acquisto impianti e macchinari
Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche
Acquisto mobili e arredi
Acquisto automezzi
Acquisizione Oggetti d'arte
Acquisto altri beni materiali
Acquisto immobilizzazioni materiali in corso
Acquisto Immobilizzazioni Materiali
Valore netto contabile terreni dismessi
Valore netto contabile fabbricati dismessi
Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi
Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse
Valore netto contabile mobili e arredi dismessi
Valore netto contabile automezzi dismessi
Valore netto contabile altri beni materiali dismessi
Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse
Acquisto crediti finanziari
Acquisto titoli
Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie
Valore netto contabile crediti finanziari dismessi
Valore netto contabile titoli dismessi
Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse
Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni
di investimento
ANZIAMENTO
diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)



diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)
aumento fondo di dotazione
aumento contributi in c/capitale da regione e da altri
altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*
aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto
aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*
assunzione nuovi mutui*
mutui quota capitale rimborsata
di finanziamento
SA COMPLESSIVO (A+B+C)
a inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)
il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo



ANNO 2024	ANNO 2025
4,752	4,752
2,332,568	2,112,608
281,433	217,165
2,618,753	2,334,525
-1,698,299	-1,457,519
-920,454	-877,006
-2,618,753	-2,334,525
0	0
0	0
122,192	122,192
122,192	122,192
122,192	122,192
-300,000	-122,192
-10,000,000	-5,000,000
-10,300,000	-5,122,192
5,000,000	5,000,000



5,000,000	5,000,000
0	0
-5,177,808	0
-21,605	21,605
-2,994,196	3,659,540
-3,015,801	3,681,145
0	0
-362,000	362,000
	199,400
-61,668	249,749
-27,336	
-242,259	242,259
-1,850	42,025
-695,113	1,095,433
0	0
0	0
0	0
-3,710,914	4,776,578



2,994,196	-4,776,578
0	0
0	0
2,994,196	-4,776,578
-5,894,526	0
-5,894,526	
	0

RLS.C.R.I.B.A.



[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2025

Dettaglio conto: 4.10.10.10.095.000.00.000

Dettaglio conto new: 40101120000000

PLEASE CONTINUE ON REVERSE SIDE OF THIS BOOK

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025

Total fee costs: \$ 10 10 10 310 000 00 000

Dettaglio conto new: 40101130000000

Contributi da Regione (FSK Vincolato)

[illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80																				

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Publication of this advertisement does not constitute an endorsement or approval by the U.S. Department of Education of the quality or value of the product advertised or of the claims made for it by its manufacturer.

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102010010000

Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale

[illegible][illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.010.020.000.000
Dettaglio conto new: 40102010020000

Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

[illegible]

A.





[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102030020000

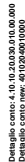
[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000
Dettaglio conto new: 40102030040000
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fo

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102040010000

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.30.010.00.050

Dettaglio conto new: 40102040010050

[illegible][illegible][illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolini

[illegible]

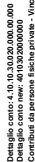
Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)

[illegible]

[illegible][illegible]



A

[illegible]



A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000

Contributi per obiettivi di piano sanitario n.

[illegible][illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.000.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.000.00.000

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)

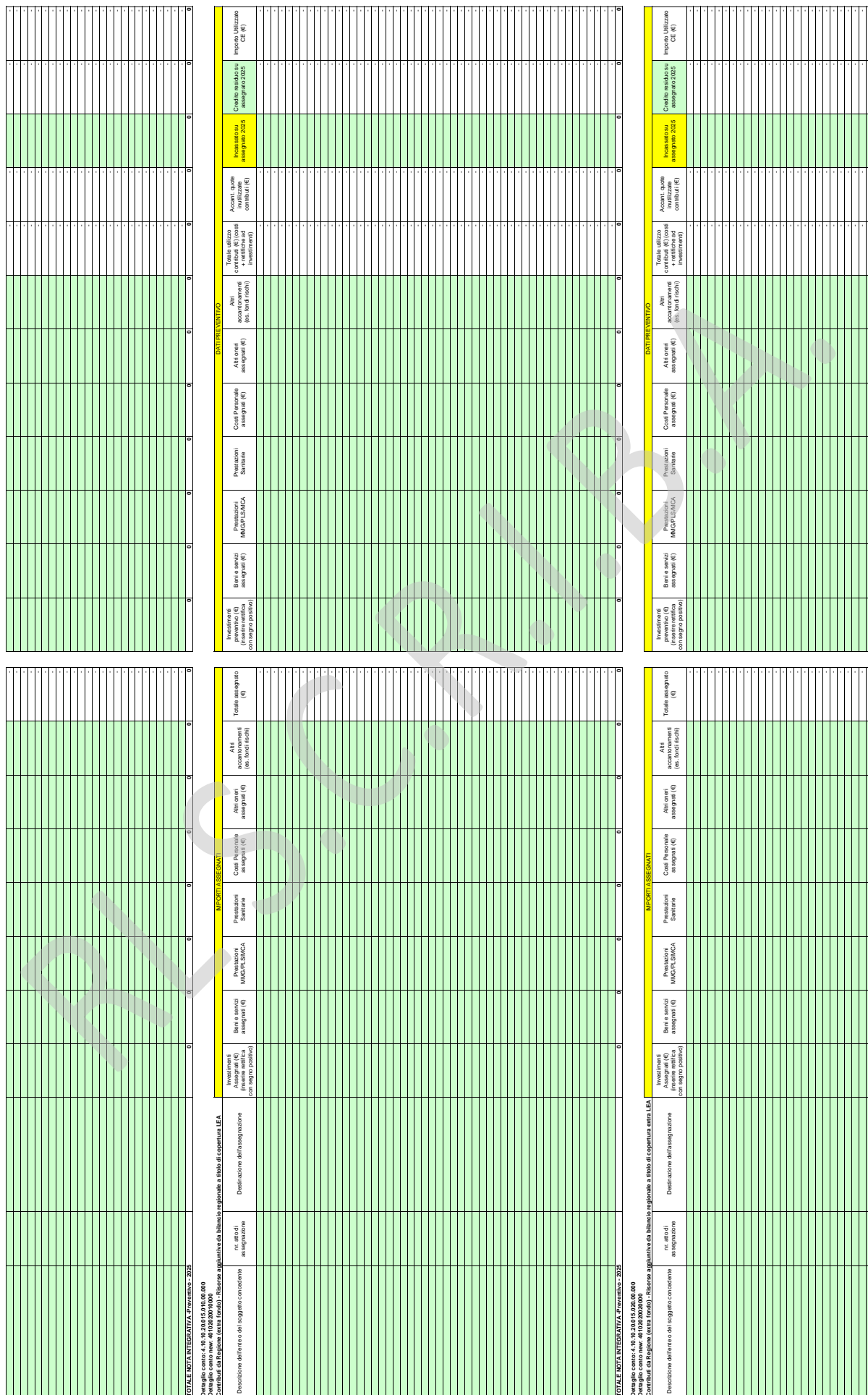
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)

[illegible]

[illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	8												

[illegible][illegible]



[illegible]

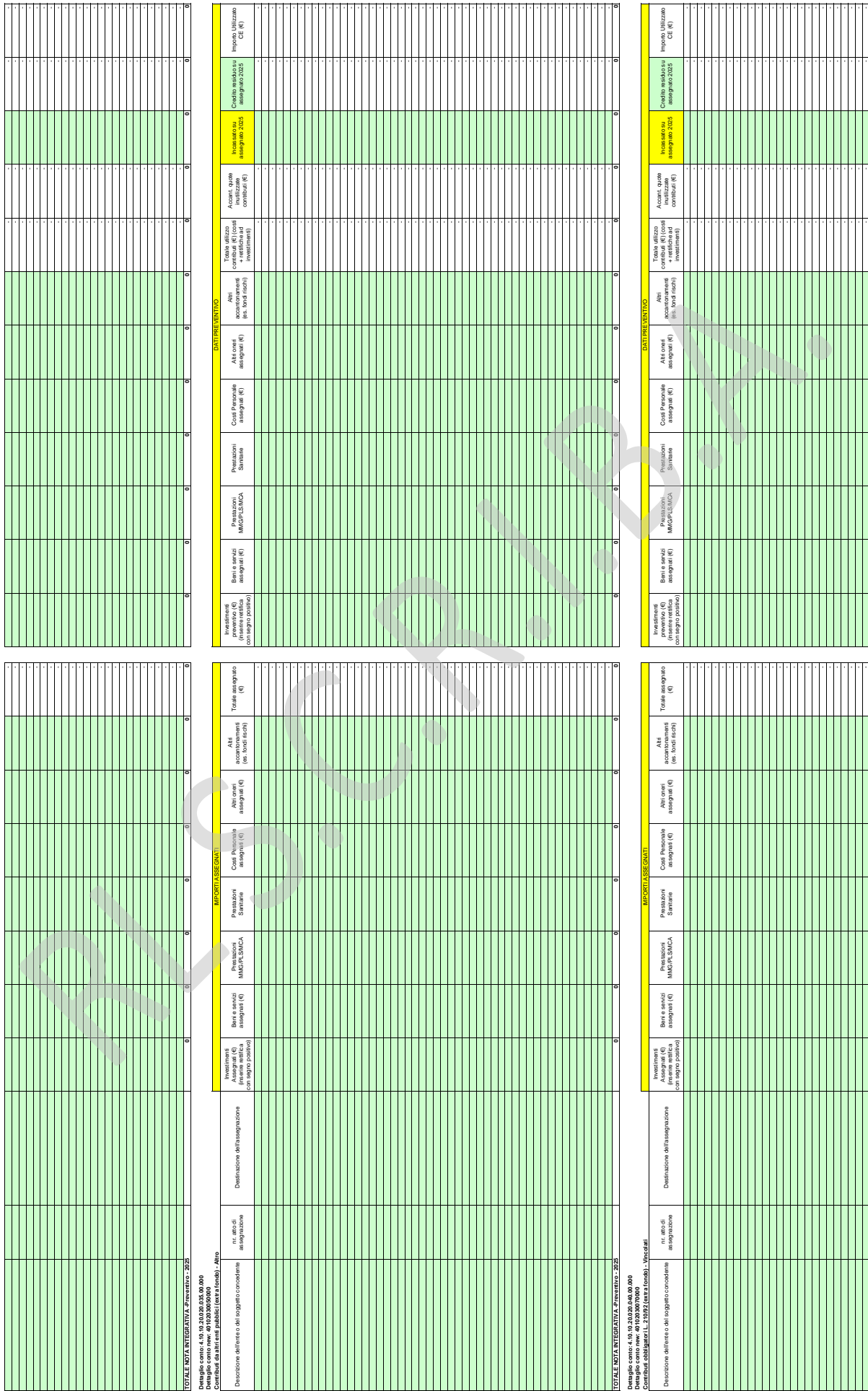
[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.020.030.00.000

[illegible][illegible][illegible]





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000
Dettaglio conto nuovo: 40102040010000

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.030.010.00.000
Dettaglio conto new: 40102040010000

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione Indistinto

[illegible]

Dettaglio conto: 4,10,10,20,030,010,00,050

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.0.30.010.00.050

Contributi da ATSA/SST/Fondazioni della Regione FSR indistinto finalizzato
 Dettaglio conto new: 40 10 20 400 10 05 0
 Dettaglio conto: 4, 10, 10, 20, 0 30, 0 10, 00, 030

[illegible]

DATI PREVENTIVO

[illegible]

DATI PREVENTIVO

[illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

Dettaglio conto new: 40102040010100

Contributi da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione - Vincitori

[illegible]

1000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150
Dettaglio conto new: 40102040010150

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**[illegible][illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200
 Dettaglio conto new: 40102040010200
 Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000
 Dettaglio conto new: 40102040020000
 Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

TOTAL E NOTA INTEGRATIVA Preventivo: 2025

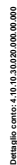
A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati

A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati

Dettaglio conto: 4.10.10.30.010.000.000
Dettaglio conto new: 40103010000000

Contribuis da persone giuridiche private - Vir

[illegible][illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.30.020.000.00.000

Dettaglio conto new: 40103020000000

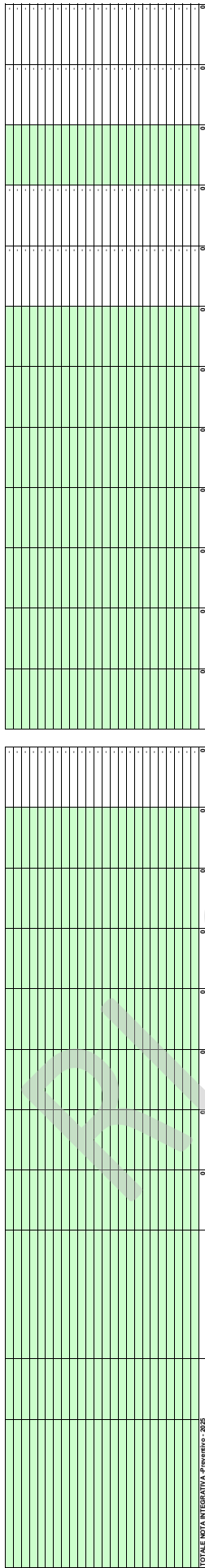
Contributi da persone il cui nome è vincolato

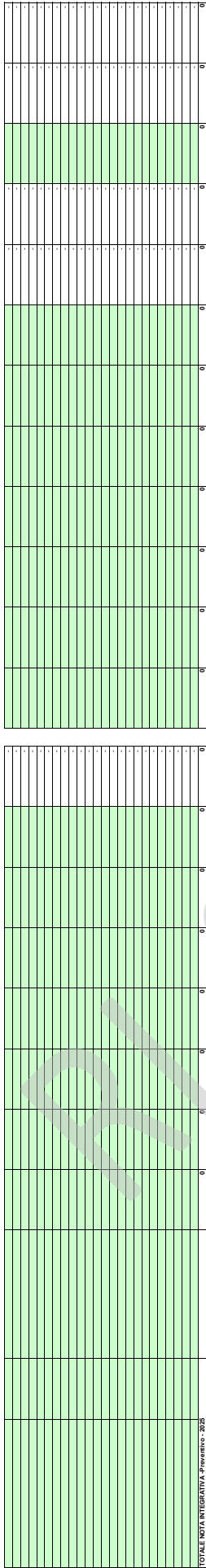
[illegible][illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.000.000
Dettaglio conto new: 40103030000000

Contributo del Tesoriere - Indistinto

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]



MPORTI ASSICURATIVI						
Investimenti Assicurativi Finanziaria Finanziaria (con segno positivo)	Boni e servizi assicurativi (€)	Previdenti IMMIGRATI	Previdenti Santari	Costi Recupero assicurativi (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale assicurato (€)
0	0	0	0	0	0	0
TOTALE						

F.to Il Responsabile Economico Finanziato ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible][illegible]

DATI PREVENTIVO								
Investimenti previsti per risorse tecniche (con ogni particolare)	Basi e servizi assegnati (€)	Prestazioni IMCPI/SAMCA Somme	Costi Personale assegnati (€)	Altri costi assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo comunitario + retroceduto ad investimenti (€)	Importo residuo su assegnato 2026	Importo Utilizzato CE (€)
							Credito residuo su assegnato 2026	



A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000
Dettaglio conto new: 40101080000000

Descrizione dell'ente o del soggetto	nr. atto di	Destinazione
...

[illegible]

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

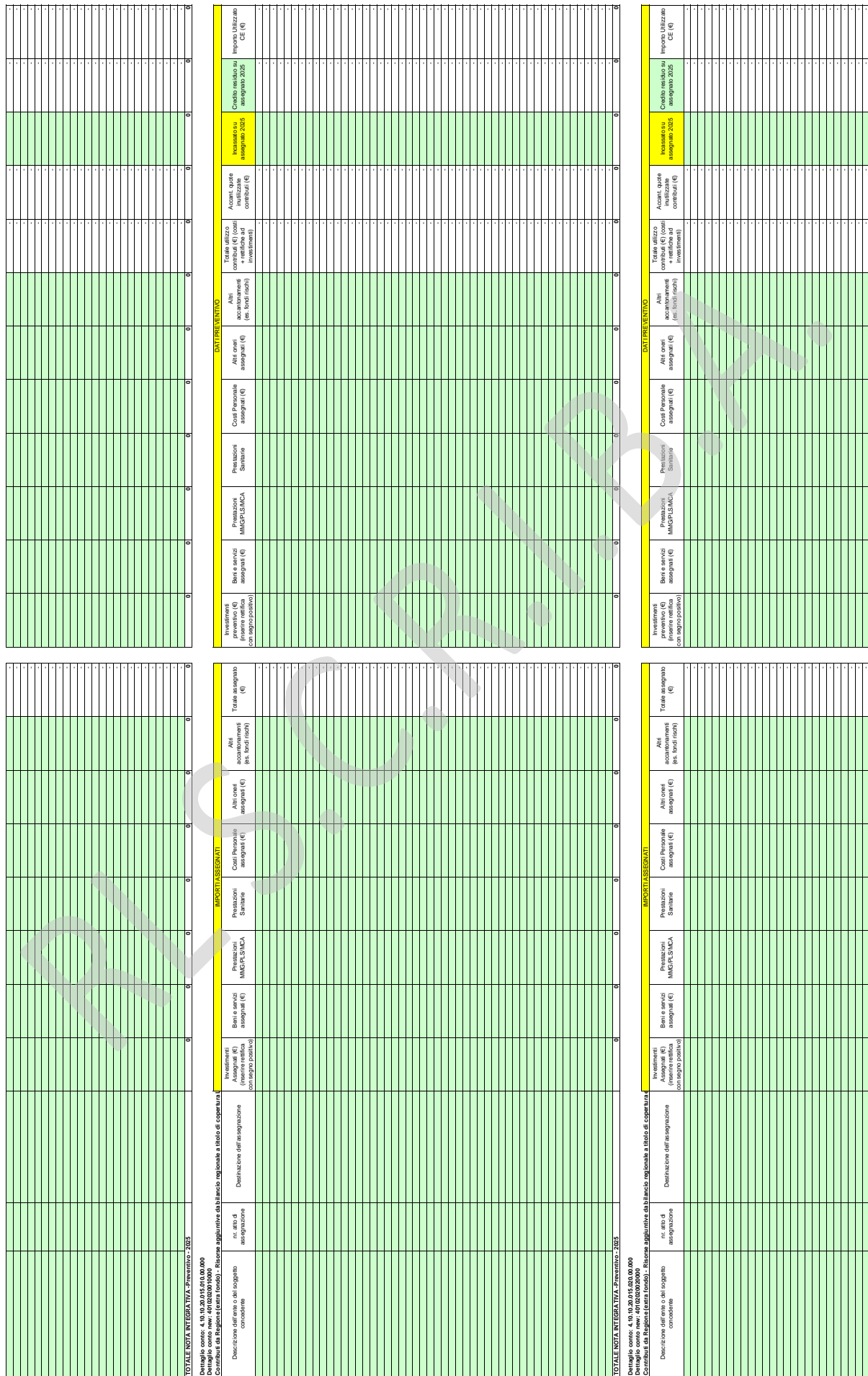
Descrizione dell'ente o del soggetto
concordante

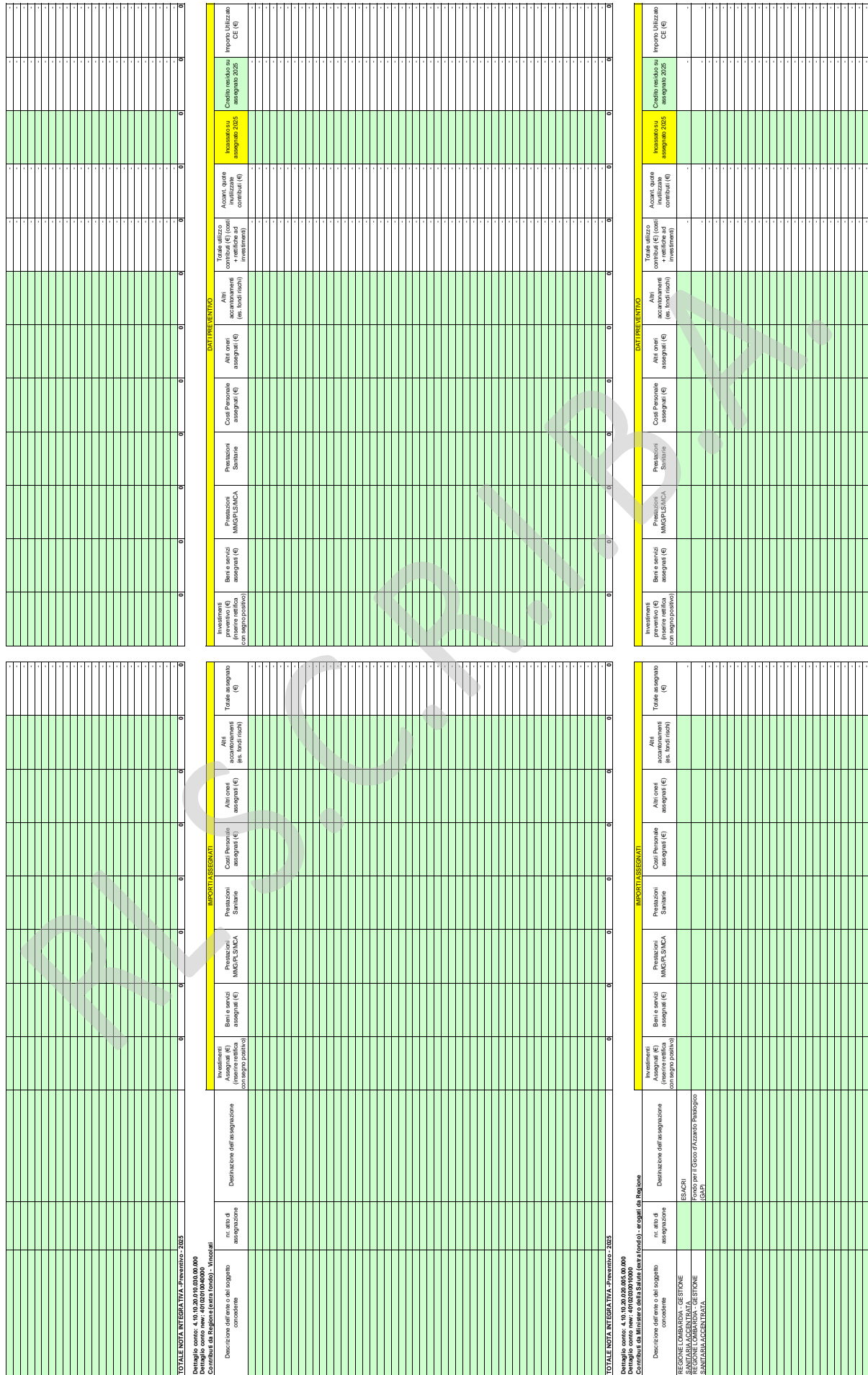
Finanziamento di parte corrente (FSR) indicato nel rigo 26 di Regione		IMPORTI (ASSEGNIATI)									
Descrizione dell'ente di soggetto concordato	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Investimenti Assegnati (€) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MANS/SPACA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Atti accreditamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Aggravio per la cura prestazioni									
SANTARIA ACCENTATA		Aggravio per la cura prestazioni									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Quota spesa per la cura prestazioni									
SANTARIA ACCENTATA		Quota spesa per la cura prestazioni									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
SANTARIA ACCENTATA		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi 19 d									
REGIONE LOMBARDIA - GESTIONE		Esenzione per le prestazioni di monitoraggio-patient e codi									

[illegible][illegible]

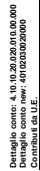
[illegible][illegible][illegible]

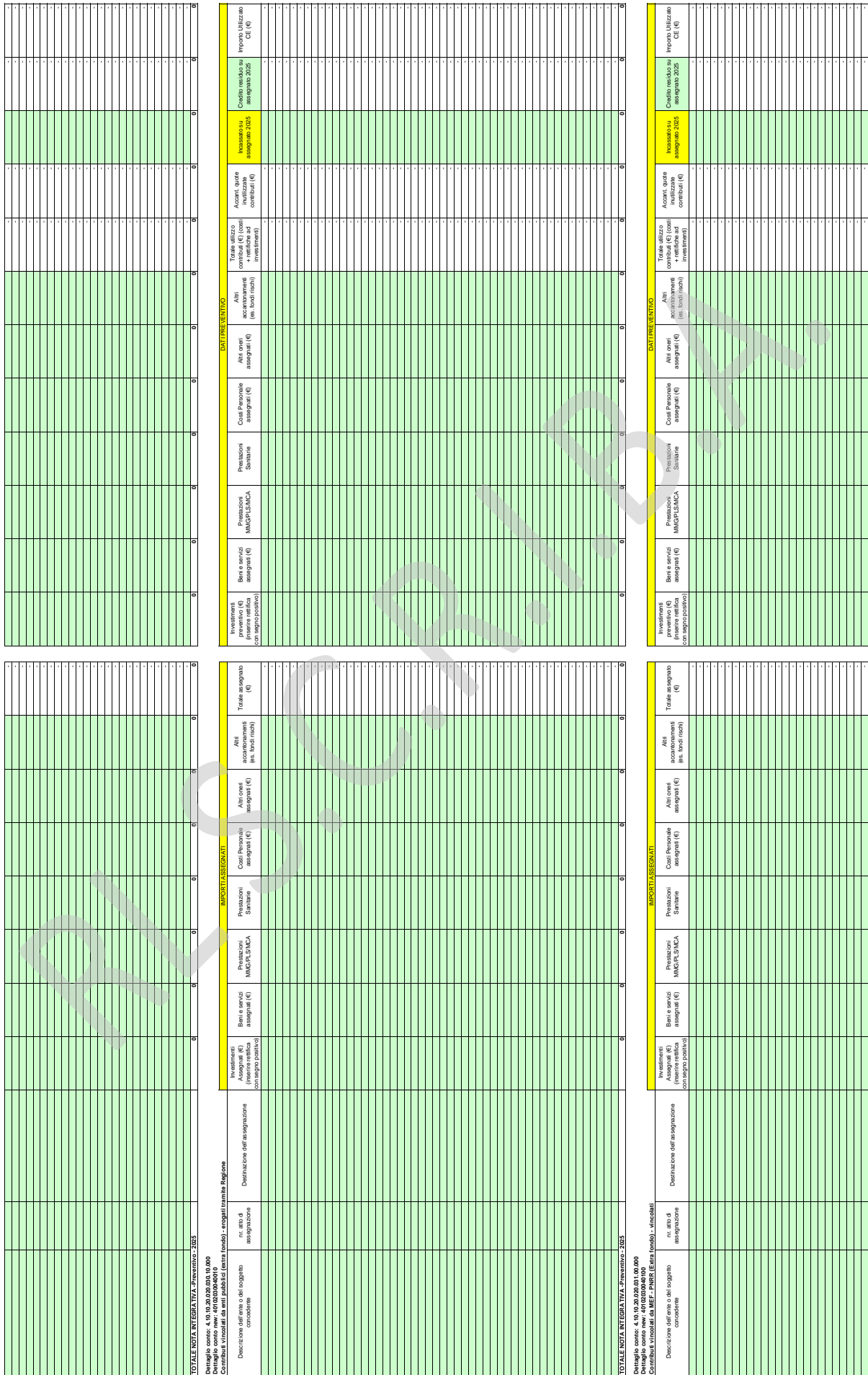
[illegible]



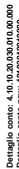




[illegible][illegible][illegible][illegible]







Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

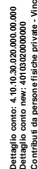
Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

[illegible][illegible][illegible]



Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**

Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.00.000
 Dettaglio conto new: 4010303000000
 Contributo del Tesoriere - Indistinto

[illegible]

[illegible][illegible]

Dettaglio conto: 7.10.30.50.100.000.12.000
Dettaglio conto new: 81010100010012

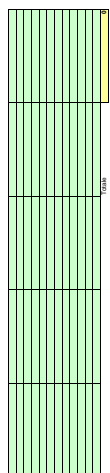
These results have implications for the design of social norms.

[illegible]**TOTALE NUOVA INTEGRA IVA - PREVENTIVO - 2025**

	IMPORTI ASSEGNATI						
	Investimenti Assegnati (€) <small>(residuo di politica con legge ordinaria)</small>	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MAGPA/SCMA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altre oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)
						Anzi accantonamenti (es. fondi rischi)	
PROG. n. 8							

[illegible]

[illegible][illegible]



[illegible]

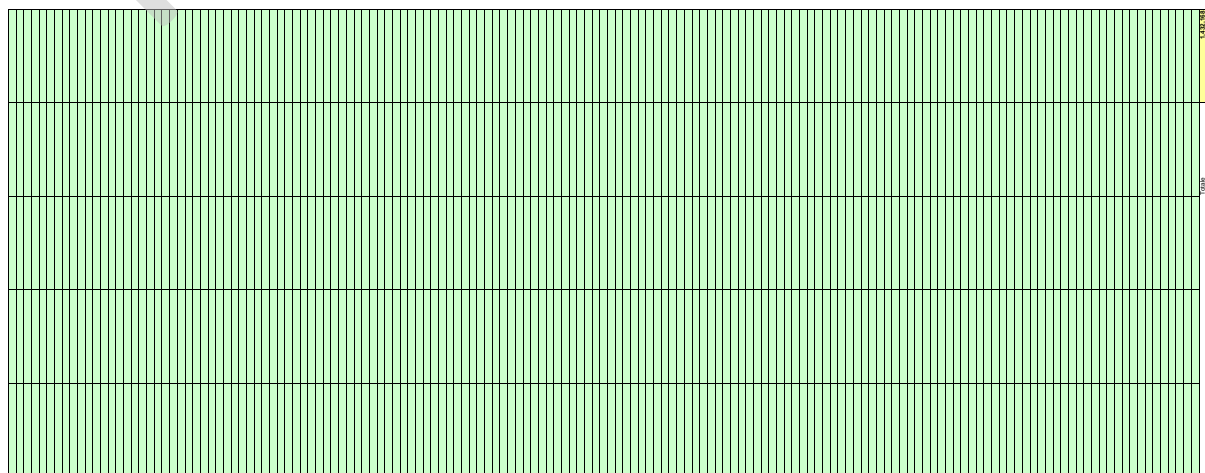
[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible][illegible]



DEBITO FINANZIARIO											
Importo totale del debito finanziario	Importo totale del debito finanziario	Importo totale del debito finanziario	Importo totale del debito finanziario	Importo totale del debito finanziario	Importo totale del debito finanziario	Importo totale del debito finanziario	Importo totale del debito finanziario	Importo totale del debito finanziario	Importo totale del debito finanziario	Importo totale del debito finanziario	Importo totale del debito finanziario
1.351.197	1.351.197	1.351.197	1.351.197	1.351.197	1.351.197	1.351.197	1.351.197	1.351.197	1.351.197	1.351.197	1.351.197

Importo totale del debito finanziario	1.351.197
---------------------------------------	-----------

Firma Responsabile Economico Finanziario a data 30/09/2020



[illegible][illegible]









4.10.12.10.020.000.00.000
40120010070000

4.10.12.10.026.000.00.000
40120010080100

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO



[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Conto	41017210005000100000
Conto new	40120010100000
Descrizione:	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi di esercizio per quota F.S. regionale indistinto finalizzato

[illegible][illegible]

Conto	4.10.12.10.010.000.00.000
Conto New	401200101020000
Utilizzo fondi quote inutili, contributi vincolati es. precedenti Vincolati	

[illegible][illegible]

state

[illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

Total



[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]



4.10.12.10.055.000.00.00.0
40120010130000

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vinciati esercizi precedenti da nuovi (altro)

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

TOTALE			
			0

UTILIZZI DATTI PREVENTIVO

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible][illegible]



			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110010200	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	Tot. Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020200	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	Tot. Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201030030200	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	Tot. Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201030030300	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	Tot. Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	0	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



REU)

RLS.C.R.I.B.A.



[illegible]

REU)

RLS.C.R.I.B.A.



[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0
		COMMISSIONI	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT DA ALTRI SOG PUBBL	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI DA ALTRI SOG PUBBL	€.		0



[illegible]

			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010070	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	0	0
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI	€.		0
		COMMISSIONI	€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



REU)

RLS.C.R.I.B.A.



[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020000	Altres prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



[illegible]

[illegible]

RL S.C.R.I.B.A.



[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
51560010200000	Altri accantonamenti altro					€.	Tot. Altri accantonamenti altro	0	0		0
						€.	Accantonamenti per Comitato Etico				0
						€.	Accantonamento per libera professione				0
						€.	Accantonamenti per recuperi NOC				0
						€.	Accantonamento premi operosità				0
						€.	Accantonamento proventi Call Center Regionale				0
						€.	Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive	-	-		0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.	Accantonamento costi personale				0



R.I.B.A.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

			€.				0
			€.				0
			€.				0
81010120000000	Altri Proventi Straordinari	Tot. Altri Proventi Straordinari	€.	0	0	0	0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Utilizzi fondi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
82010005010000	Minusvalenze	Tot. Minusvalenze	€.	0	0	0	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
82010130010010	Altre sopravvenienze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi	€.	0	0	0	0



			Libera Professione	€.			0
				€.	-		0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Oneri tributari	€.	-		0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Personale	€.	-		0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Rimborsi assistiti	€.	-		0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Utenze	€.	-		0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
			Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0
				€.			0



				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi		Tot. Altre insussistenze passive verso terzi	€.	0		0		0
			Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-		-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Assicurazioni	€.	-		-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Beni	€.	-		-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Altri servizi	€.	-		-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Fitti passivi	€.	-		-		0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Furti	€.	-		-		0
				€.					0
				€.					0



			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Retifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Fitti attivi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Interessi di mora	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Libera Professione	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Prestazioni	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Sanzioni	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Ticket	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Altri ricavi e proventi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0



			€.				0
			€.				0
			€.				0
81010120000000	Altri Proventi Straordinari	Tot. Altri Proventi Straordinari	€.	0	0	0	0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Utilizzi fondi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
82010005010000	Minusvalenze	Tot. Minusvalenze	€.	0	0	0	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
82010130010010	Altre sopravvenienze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi	€.	0	0	0	0
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0



[illegible]

			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi		€.				0		0
	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi		€.				0		0
	Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione		€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
	Assicurazioni		€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
	Beni		€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
	Altri servizi		€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
	Fitti passivi		€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
	Furti		€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
	Interessi passivi		€.				-		0
			€.						0



			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.		-	0
		Libera Professione	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

[illegible]

[illegible]

			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Fitti attivi		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Interessi di mora		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Libera Professione		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Prestazioni		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Sanzioni		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Ticket		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Altri ricavi e proventi		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0



			€.				0
			€.				0
			€.				0
81010120000000	Altri Proventi Straordinari	Tot. Altri Proventi Straordinari	€.	0	0	0	0
		Altri ricavi e proventi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Utilizzi fondi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
82010005010000	Minusvalenze	Tot. Minusvalenze	€.	0	0	0	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
82010130010010	Altre sopravvenienze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi	€.	0	0	0	0
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0



[illegible]

				€.					0
				€.					0
			Oneri tributari	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Personale	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rimborsi assistiti	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rimborsi e recuperi costi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Utenze	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
			Rettifiche altri ricavi e proventi	€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0



82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi		€.				0	0
	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi		€.	0			0	0
	Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Assicurazioni		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Beni		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Altri servizi		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Fitti passivi		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Furti		€.	-			-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Interessi passivi		€.	-			-	0
			€.					0



			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.	-	0
		Libera Professione	€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Oneri tributari	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Personale	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rimborsi assistiti	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Utenze	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024, CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da compilare solo in sede di CET)



DENOMINAZIONE	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO			
CODICE AZIENDA	993				PERIODO	Preventivo
					ANNO	2025
Preventivo						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA V	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE Fisse Comprensive 13/MA	13,426,487	3,550,215	907,877	889,777	18,774,356	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	1,483				1,483	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	1,127,347		560	111,820	1,239,727	
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	5,261,074			636,649	5,897,723	
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				13,392	13,392	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-				-	-
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				987	987	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	90,261				90,261	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					176,855	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -						
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO -					51,483	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	5,491,997	995,627	254,763	436,655	7,179,042	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	19,816,391	3,550,215	908,437	1,652,625	26,104,523	- -
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	5,491,997	995,627	254,763	436,655	7,230,528	- -
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	25,398,649	4,545,842	1,163,200	2,089,280	33,425,309	- -
IRAP RAR (comparto)						
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Compiuto)					15,033	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA V	COLONNA J	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	654,513	277,955	69,474	30,201	1,032,143	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	3,778		622	24,861	29,261	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	555,474		621	111,093	567,188	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	155,379		406	1,000	156,785	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	171,065			56,565	227,630	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	18,000				18,000	
ALTRE INDENNITA'	-				-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	3,043				3,043	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					12,777	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA						
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	440,828	78,880	20,184	33,222	573,114	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA					3,841	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,558,209	277,955	71,123	123,720	2,043,784	- -
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	440,828	78,880	20,184	33,222	576,955	- -
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,002,080	356,835	91,307	156,942	2,623,782	- -
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)						
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)					1,086	



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMYA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPENSIVO U/M/A	499,882	174,030	39,598	22,598		736,108		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	353,765		1,859	12,539		368,163		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	142,533		3,074	5,988		151,595		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	18,000					18,000		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,741					1,741		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						5,766		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	284,243	49,010	12,541	11,148		356,942		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						1,686		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,014,180	174,030	44,531	41,125		1,279,632	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	284,243	49,010	12,541	11,148		356,628	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,300,164	223,040	57,072	52,273		1,640,001	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)						490		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	28,700,893	5,125,717	1,311,579	2,298,495		37,689,092	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"COLONNA F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	1,882,550	340,187	87,048	154,485		2,480,379		
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						16,609		
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			77,217	140,473	Quadratura "IRAP Colonna Y": Quadratura "IRAP Colonna J"			Quadratura "IRAP Colonna F"
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			6,046	10,516				
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,785	3,496				

	COMPARTO			AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.	
	PREVENTIVO			PREVENTIVO			PREVENTIVO	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - senza oneri riflessi - competenza 2025								
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025								

	BILANCIO PREVENTIVO		
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO			

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO

DESCRIZIONE	AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU)		ANNO		PERIODO
	993		2025		
CODICE AZIENDA					Preventivo

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO

Preventivo					
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B-C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREU	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Comparto" - RERORSE AGGIUNTIVE A VARIO TITOLO"
	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C		
COMPETENZE INSE COMPRENSIVE 13MA		1,493,913		1,493,913	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-	
FONDO INCARCILI PROGRESSIONE ECONOMICHE E INDEGNITA' PROFESSIONALI		74,751		74,751	
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO		438,481		438,481	
INDEGNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				-	
ALTRE INDEGNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')				-	
INDEGNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONI DELLA SALUTE				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATTIVI				-	
RERORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				-	
INDEGNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE BIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap		35,894		35,894	
ONERI SOCIALI - RERORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO -				-	
ONERI SOCIALI - su competenze: Base, RLA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'		1,119		1,119	
ONERI SOCIALI - su competenze: Base, RLA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'		577,349		577,349	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		2,043,039		2,043,039	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		588,468		588,468	
IRAP RAR (compagno)		2,631,507		2,631,507	
IR AP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Compagno)		3,051		3,051	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B-C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREU	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Comparto" - RERORSE AGGIUNTIVE A VARIO TITOLO"
	COLONNA A	COLONNA B	COLONNA C		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA		68,714		68,714	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO		9,908		9,908	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI		44,038		44,038	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO		7,921		7,921	
INDEGNITA' ESCLUSIVA		24,938		24,938	
INDEGNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-	
ALTRE INDEGNITA'				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATTIVI				-	
RERORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap				-	
INDEGNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - BIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap		1,031		1,031	
ONERI SOCIALI - RERORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA				-	
ONERI SOCIALI - su competenze: Base, RLA, FONDI, Indennita' esclusiva, Indennita' incarico direttore dipartimento, Altre indennita'		45,399		45,399	



Firmato Il Dirigente U.O Risorsse Umane ai sensi D.LGS 39/93

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



COMPENSO	VOCE
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito
	Compenso forfettario INAIL
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito
	Assegno individuale ad personam
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito
	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Governo clinico € 6,64 anno/assistito
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0,81/anno assistito oneri inclusi)
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	Prestazioni aggiuntive PPIP
	Assistenza domiciliare programmata ADP - € 18,90/prestazione
	Assistenza domiciliare integrata ADI - € 18,90/prestazione
	PNRR - Progetto di sorveglianza domiciliare PSD - € 18,90/prestazione
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	di cui personale ammin.vo
	di cui personale infermieristico
	di cui forme associative
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI (ACN 2024 Art. 44 lettera E)	Vaccinazioni antinfluenzali e anti Pneumococco
	Vaccinazioni COVID
	Vaccinazioni stagionalizzate (Anti Herpes Zoster, Anti Difterite-Tetano-Pertosse, ecc.)
	Tamponi COVID
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24
ATTIVITA' ORARIA	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)
	Compenso orario regionale (€0,26/ora attività svolta)
	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)
	RAR - Formazione Continuità Assistenziale
	RAR - Progetti Continuità Assistenziale
RIMBORSI SPESE	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)
	Rete INFLUNET - medici sentinella
	Presenze comitati regionali/aziendali
TOTALE NOTA INTEGRATIVA	

Popolazione	Popolazione Assistiti
	Popolazione assistita 0-14
	Popolazione >75
ore attività	ore consinuità assistenziale
	ore ambulatorio medico temporaneo



[illegible]

	numero



COMPENSO
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI 2024 Art. 44 lettera E ACN
RIMBORSE SPESE
Popolazione
ore attività



VOCE	
	Competenze
Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	
Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	
Assegno individuale non riassorbibile	
Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	
Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	
Governo clinico € 9,79 anno/assistito	
RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	
RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	
RAR - Obiettivi AFT	
RAR - € 11,70 anno/assistito oneri inclusi per Obiettivi AFT-PIPP (detratti compensi Referente AFT)	
RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP	
ADI - € 18,90/prestazione	
APA - € 18,90/prestazione	
Bilanci di salute	
di cui personale ammin.vo	
di cui personale infermieristico	
di cui forme associative	
Vaccinazioni	
Tamponi rapidi	
Zone disagiate	
PAI validato € 15 oneri inclusi	
Rete INFUNET - medici sentinella	
Continuità assistenziale pediatrica	
Presenze comitati regionali/aziendali	
TOTALE NOTA INTEGRATIVA	0

	numero
Popolazione Assistiti	
Popolazione assistita 0-6	
ore consinuità assistenziale pediatrica	



[illegible]





RLS.C.R.I.B.A.





[illegible]

RLS.C.R.I.B.A.



NOTE
(max 250 caratteri)

L'importo previsto per il 2025 deriverà dalla sua rimodulazione in favore della terza fase di riqualificazione di via Monza (Nota inviata dalla DGW prot. AREU n. 31744 del 11/11/24 ad oggetto: AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA - LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE DEL RIFUGIO FINZI OTTOLENGHI, SITO IN VIALE MONZA N°223 MILANO - SECONDA FASE. INTERVENTO FINANZIATO CON D.G.R. X/1521 DEL 20/03/2014. CUP: F45D16000000002. ISTANZA DI RIMODULAZIONE DEI FONDI CORRISPONDENTI ALLE ECONOMIE DI SECONDA FASE.)

In corso la rinuncia di finanziamento (Nota inviata alla DGW prot. AREU n. 32624 del 19/11/2024 ad oggetto:RINUNCIA ALL'ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO D.L. 34/20204)

Si richiama la nota Prot. AREU n. 8741 del 20/04/2023 alla DGW ad oggetto:"Completamento fornitura mezzi di soccorso Gara Invitalia -Finanziamento di cui

Si richiama la nota Prot. AREU n. 34495 del 09/12/2024 alla DGW ad oggetto: "RICHIESTA DI RIMODULAZIONE FINANZIAMENTI EDILIZIA SANITARIA"

Si richiama la nota Prot. AREU n. 34495 del 09/12/2024 alla DGW ad oggetto: "RICHIESTA DI RIMODULAZIONE FINANZIAMENTI EDILIZIA SANITARIA"

In attesa di ricezione del Decreto di impegno

Le risorse indicate corrispondono a quanto assegnato con DGR 2005/2024 al capitolo 14176



RLS.C.R.I.B.A.





DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2025

BILANCIO PREVENTIVO 2025

Denominazione Ente Sanitario

Agenzia Regionale Emergenza Urgenza

Codice Ente:

993

Regione Lombardia



BPE 2025 - Agenzia Regionale Emergenza Urgenza

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2025 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2025 dell'**Agenzia Regionale Emergenza Urgenza** si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36/2023.
- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Milano, 20 dicembre 2024

Il Responsabile ad interim
S.S. Tecnico Patrimoniale
(Ing. Aldo Locatelli)



Il Responsabile
S.C. Gestione degli Approvvigionamenti
(Dott. Alessandro Gervasi)



Il Direttore Generale
(Dott. Massimo Lombardo)



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	993	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
AGENZIA REGIONALE EMERGENZA URGENZA (AREU) - Preventivo 2025

			Preventivo 2025							
			81010090010010		82010120010010		81010090010020		82010120010020	
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV								
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)								
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno								
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC								
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC								
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC								
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione								
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti								
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro)								
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti))								
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))								
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)								
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)								
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)								
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)								
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))								
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)								
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)								
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)								
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)								
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit))								
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)								
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)								
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))								
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))								
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)								
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)								
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)								
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario								
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti								
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)								
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))								
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)								
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroia; di pulizia e di convivenza in genere)								
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)								
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)								
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)								
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)								
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)								
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)								
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)								
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche)								
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))								
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)								
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)								
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)								
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)								
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)								
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)								
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)								
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)								
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)								
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)								
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)								
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti								
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti								
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenati								
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)								
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)								
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))								
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)								
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)								



